

桃園會展中心  
綜合規劃報告  
(核定本)

中華民國 112 年 3 月修正



桃園會展中心  
綜合規劃報告

目錄

第一章	修正緣起 .....	1-1
第二章	環境變遷檢討 .....	2-1
2.1	環境變動影響檢討 .....	2-1
2.2	因應措施.....	2-2
第三章	需求重新評估 .....	3-1
第四章	計畫及預算執行檢討 .....	4-1
4.1	計畫執行檢討 .....	4-1
4.2	預算執行檢討 .....	4-2
第五章	計畫修正理由說明 .....	5-1
第六章	修正目標 .....	6-1
第七章	修正內容、分年實施計畫及資源需求 .....	7-1
7.1	修正計畫內容 .....	7-1
7.2	各年度計畫實施與經費需求 .....	7-1
7.3	修正檢討對原經濟效益之影響 .....	7-3
7.4	修正檢討對原財務計畫之影響 .....	7-5
附錄一	桃園會展中心統包工程展延工期公文	
附錄二	中長程個案計畫自評檢核表	
附錄三	性別影響評估檢視表	
附錄四	桃園會展中心風險管理評估	
附錄五	桃園會展中心綜合規劃報告(第 1 次修正)部會意見回應對照表	



## 表目錄

表 2.1-1 營造工程物價指數走勢表(個別項目).....	2-3
表 2.1-2 營造工程物價指數走勢表(中分類項目) .....	2-3
表 2.1-3 統包工程物價指數調整金額表 .....	2-4
表 4.2-1 實際執行或預估需用經費與原核定經費比較及說明 .....	4-3
表 7.2-1 各年度實際經費需求與原預估需求比較表.....	7-1
表 7.2-2 各年度計畫實施與經費需求.....	7-2
表 7.3-1 本案經濟效益評估表.....	7-3
表 7.4-1 本案所在土地 107 年與 111 年公告現值及公告地價 .....	7-6
表 7.4-2 本部合作開發模式之自償能力分析.....	7-7

## 圖目錄

圖 4.1-1 計畫執行期程與原核定期程.....	4-2
---------------------------	-----



## 第一章 修正緣起

「桃園會展中心」(以下稱本計畫)綜合規劃報告於 108 年 5 月 16 日奉行政院核定，核定計畫總經費 41 億 1,411 萬元。經濟部於 108 年 6 月 21 日委託桃園市政府代辦工程。

桃園市政府於 108 年 12 月 25 日完成統包工程決標，109 年 9 月 26 日取得建造執照，109 年 11 月 10 日開工，至 111 年 10 月底止，工程進度已達 74%，預計於 112 年完工並取得使用執照，113 年辦理結算驗收、移交、啟用營運等事宜，預估可提前完成原核定之 114 年 12 月啟用計畫期程。

本計畫依 107 年之物價情形，編列物價指數調整經費 6,231 萬元，惟因物價上漲，統包工程自開工至 111 年 10 月底止，依契約規定支用之物價調整費已累計至 1 億 5,018 萬 7,977 元，預估執行期間之物價調整經費將高達 6 億 485 萬 4,800 元，大幅高於原編列物價指數經費，並使原核定計畫總經費已不足以支應後續工程執行所需。

另因施工期間受 COVID-19 疫情、天候等因素影響，桃園市政府已依契約規定核定展延工期 66.5 日曆天，考量後續仍有其他不可預期之事由將展延工期，以整體工期合計展延 127 日曆天估算所衍生之統包廠商管理費為 3,058 萬 5,000 元及委託技術服務案延長服務費為 1,011 萬 5,000 元。

鑒於物價上漲及疫情、天候及其他不可預期之事由等屬不可抗力因素，爰依「行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點」第 9 點第 1 項第 6 款規定，因其他不可抗力，致原計畫須調整因應，辦理本計畫綜合規劃報告第 1 次修正，調增計畫總經費為 46 億 5,954 萬 1,000 元，增加 5 億 4,543 萬 1,000 元。





## 第二章 環境變遷檢討

### 2.1 環境變動影響檢討

#### 一、執行期間之實際物價調整經費較原預估高

- (一)本計畫於 107 年 6 月 26 日陳報綜合規劃報告，並於 108 年 5 月 16 日奉行政院核定，本計畫依 107 年當時之物價情形編列物價調整經費共 6,231 萬元(施工費 2%)。
- (二)依據 109 年 3 月 12 日代辦機關桃園市政府與根基營造股份有限公司所簽訂之統包工程採購契約第 5 條約定，工程進行期間，如遇物價波動時，依行政院主計總處發布之「營造工程物價指數」之「個別項目、中分類項目及總指數」漲跌幅分別超過 10%、5%、2.5% 部分依序調整 (以 108 年 11 月工程開標當月物價總指數 108.12 為基期)，於估驗完成後調整工程款。營造工程物價指數之「個別項目、中分類項目及總指數」走勢如表 2.1-1 及 2.1-2。
- (三)本計畫統包工程於 109 年 11 月開工，自開工以來皆依契約規定進行物價指數調整，除統包工程前 3 期估驗款為設計費，依契約規定不納入物價調整計算外，截至 111 年 10 月，物價調整費累計支用 1 億 5,018 萬 7,977 元，已大幅高於原編列之 6,231 萬元。
- (四)本計畫統包工程後續所需之物價調整經費，經本計畫工程代辦機關桃園市政府估算，考量 111 年 6~8 月間之物價指數漲幅已趨緩，爰以 111 年 5 月最高指數 132.74 為計算基準，估計至 113 年 3 月結算，總物價調整費約為 6 億 485 萬 4,800 元，較原預估數增加 5 億

4,254 萬 4,800 元。

## 二、受疫情、天候及其他不可預期之事由等因素影響展延工期

(一)本案施工期間，桃園市政府依契約規定，核定展延工期合計 66.5 日曆天如下(詳附錄一)：

1. 受 COVID-19 疫情影響出工，依公共工程委員會 110 年 6 月 18 日函，展延工期 34 日曆天。
2. 因天候不佳及開挖時發現地下土壤含廢棄物須現場分類等，展延工期合計 32.5 日曆天。

(二)考量後續仍有其他不可預期之事由將展延工期，以整體工期合計展延 127 日曆天估算所衍生之統包廠商管理費為 3,058 萬 5,000 元及委託技術服務案延長服務費為 1,011 萬 5,000 元。

### 2.2 因應措施

本計畫預估實際執行經費逾核定計畫總經費，主要因工程施工期間物價調整經費較原預估數大幅增加，以及受疫情、天候、其他不可預期之事由等影響所致，屬不可抗力因素，將依「行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點」第 9 點第 1 項第 6 款規定，因其他不可抗力，致原計畫須調整因應，辦理綜合規劃報告第 1 次修正，調增計畫總經費，並於核定後納編 113 年預算，以支應執行計畫實際所需之經費。

表 2.1-1 營造工程物價指數走勢表(個別項目)

	營造工程 總指數	預拌混 凝土	鋼筋	鋼板	型鋼	瀝青混 凝土
108年11月	108.12	119.22	121.69	122.42	126.16	102.98
109年11月	0.30%	8.40%	1.40%	0.77%	3.52%	-2.83%
109年12月	1.93%	9.00%	11.41%	4.05%	7.74%	-2.74%
110年01月	4.34%	9.36%	23.57%	13.64%	16.28%	-2.64%
110年02月	4.39%	9.54%	17.33%	16.48%	18.79%	-2.18%
110年03月	5.55%	9.79%	20.96%	20.07%	21.16%	-0.91%
110年04月	7.09%	9.97%	25.68%	28.27%	21.50%	0.27%
110年05月	9.63%	10.16%	37.20%	39.75%	25.54%	0.90%
110年06月	11.48%	10.51%	43.89%	46.54%	29.62%	1.19%
110年07月	12.19%	11.33%	46.15%	49.51%	30.08%	1.53%
110年08月	12.50%	11.75%	44.62%	48.57%	31.52%	1.58%
110年09月	12.77%	12.00%	44.51%	46.43%	31.33%	1.62%
110年10月	13.44%	13.11%	46.37%	45.52%	31.82%	1.72%
110年11月	13.86%	14.63%	42.94%	42.83%	33.24%	2.02%
110年12月	13.74%	16.66%	37.45%	39.71%	31.82%	2.29%
111年01月	14.21%	17.62%	34.97%	35.95%	30.71%	2.85%
111年02月	15.11%	18.03%	40.07%	36.08%	31.39%	3.45%
111年03月	17.83%	18.78%	51.58%	42.79%	36.47%	6.51%
111年04月	20.02%	21.15%	57.72%	50.85%	42.77%	10.23%
111年05月	20.27%	25.21%	50.14%	49.78%	42.28%	11.14%
111年06月	20.23%	27.11%	46.11%	47.61%	41.54%	11.24%
111年07月	19.21%	28.87%	31.99%	42.61%	38.95%	16.62%
111年08月	18.32%	29.01%	26.09%	36.24%	34.31%	17.48%

表 2.1-2 營造工程物價指數走勢表(中分類項目)

	營造工程總 指數	水泥及其 製品類	砂石及級 配類	磚瓦瓷類	金屬製 品類	木材及其 製品類	塑膠製 品類	油漆塗 裝類	機電設 備類	瀝青及其 製品類	雜項類	工資類	機具設備 租金類
108年11月	108.12	116.28	104.36	97.85	118.71	107.38	108.49	101.57	106.23	103.39	104.34	103.5	102.37
109年11月	0.30%	1.96%	-4.47%	-4.12%	-3.48%	-6.33%	0.98%	-4.82%	-3.64%	-9.12%	-4.94%	-0.75%	-3.70%
109年12月	1.93%	2.52%	-4.47%	-4.12%	2.16%	-5.95%	1.93%	-4.82%	-2.37%	-9.03%	-4.87%	-0.25%	-3.15%
110年01月	4.34%	3.08%	-5.80%	-4.56%	10.43%	-3.08%	3.57%	-4.88%	-0.78%	-8.94%	-4.73%	0.48%	-1.94%
110年02月	4.39%	3.26%	-5.70%	-4.43%	8.79%	-1.68%	3.89%	-4.86%	0.24%	-8.51%	-4.60%	1.03%	-1.28%
110年03月	5.55%	3.54%	-5.70%	-4.29%	11.48%	-0.19%	5.66%	-4.72%	1.83%	-7.31%	-4.38%	1.74%	-0.37%
110年04月	7.09%	3.79%	-5.69%	-3.57%	14.78%	2.57%	14.12%	-4.67%	3.95%	-6.20%	-3.46%	2.75%	0.13%
110年05月	9.63%	4.32%	-5.67%	-3.16%	22.70%	6.02%	14.89%	-3.91%	7.18%	-5.12%	-2.61%	3.27%	1.46%
110年06月	11.48%	4.71%	-5.63%	-2.25%	28.10%	7.54%	13.59%	-2.94%	9.75%	-4.69%	-0.05%	3.90%	1.98%
110年07月	12.19%	5.44%	-5.63%	-2.23%	29.78%	8.19%	11.90%	-2.18%	9.55%	-4.36%	0.37%	4.35%	2.79%
110年08月	12.50%	5.77%	-5.63%	-1.99%	29.62%	9.04%	12.22%	-2.05%	10.25%	-4.32%	0.66%	4.82%	3.34%
110年09月	12.77%	6.13%	-5.63%	-1.92%	29.84%	9.43%	13.33%	-1.81%	10.60%	-4.27%	0.99%	5.03%	3.59%
110年10月	13.44%	7.31%	-5.56%	-1.87%	31.17%	9.59%	16.08%	-1.67%	11.65%	-4.20%	-0.28%	5.43%	3.77%
110年11月	13.86%	8.75%	-5.50%	-1.85%	30.02%	10.46%	19.80%	-1.67%	13.39%	-3.91%	0.82%	5.88%	3.96%
110年12月	13.74%	10.59%	-5.34%	-1.77%	27.28%	11.00%	18.55%	-1.50%	13.67%	-3.66%	1.24%	6.13%	4.41%
111年01月	14.21%	11.52%	-4.73%	-1.27%	25.80%	12.22%	17.44%	-1.46%	14.98%	-3.13%	1.64%	7.34%	5.58%
111年02月	15.11%	11.95%	-4.31%	-0.52%	28.47%	13.33%	16.02%	-1.26%	16.04%	-2.42%	2.42%	7.46%	5.97%
111年03月	17.83%	13.02%	-3.32%	1.56%	36.36%	14.51%	16.93%	-0.73%	18.51%	1.47%	4.59%	8.00%	7.74%
111年04月	20.02%	15.13%	-2.68%	1.56%	42.06%	16.06%	18.55%	0.33%	20.85%	5.06%	5.60%	8.52%	8.40%
111年05月	20.27%	19.07%	-2.14%	2.53%	38.85%	18.43%	18.77%	1.23%	21.76%	5.92%	6.00%	8.60%	8.88%
111年06月	20.23%	21.03%	-2.06%	2.86%	36.72%	19.00%	16.90%	2.28%	20.74%	6.01%	8.30%	8.68%	9.18%
111年07月	19.21%	22.74%	-2.06%	3.50%	29.41%	19.34%	16.22%	2.95%	20.42%	12.49%	8.44%	9.07%	9.42%
111年08月	18.32%	23.08%	-1.81%	4.13%	25.29%	19.34%	13.07%	2.95%	18.14%	13.29%	8.99%	9.41%	9.73%



表 2.1-3 統包工程物價指數調整金額表

「桃園會展中心統包工程」物調款預估金額試算表(修正九版)

111/10/05

估驗期別	估驗月份	營造工程物價指數		工程估驗				備註
		當月指數	與基準增減率	估驗進度	當期估驗總金額	當期直接工程費	預估物調金額	
第04期	109/11	111.15	2.80%	3.86%	141,027,484	115,604,659	4,627,727	←依個.中.總指數回推
	109/12	112.91	4.43%					
	110/01	115.52	6.84%					
	110/02	115.57	6.89%					
第05期	110/03	116.82	8.05%	2.08%	76,053,884	62,343,758	4,113,820	
	110/04	118.49	9.59%					
第06期	110/05	121.24	12.13%	2.86%	104,508,128	85,668,596	10,273,930	
	110/06	123.24	13.98%					
第07期	110/07	124.00	14.69%	3.22%	117,646,894	96,438,855	12,791,393	
	110/08	124.34	15.00%					
	110/09	124.63	15.27%					
第08期	110/10	125.35	15.94%	0.69%	25,053,540	20,537,174	3,526,386	
第09期	110/11	125.81	16.36%	1.99%	72,529,737	59,454,904	10,466,699	
第10期	110/12	125.68	16.24%	0.96%	34,896,724	28,605,941	5,051,171	
第11期	111/01	126.19	16.71%	1.21%	44,313,487	36,325,157	6,727,624	
第12期	111/02	127.16	17.61%	2.99%	109,276,738	89,577,575	16,643,190	
第13期	111/03	130.10	20.33%	3.80%	138,674,823	113,676,109	24,907,814	
第14期	111/04	132.47	22.52%	4.69%	171,202,894	140,340,390	17,647,986	
第15期	111/05	132.74	22.77%	3.66%	133,686,429	109,586,966	27,082,377	
第16期	111/06	132.70	22.73%	3.38%	123,224,764	101,011,210	18,790,989	
第17期	111/07	131.59	21.71%	4.64%	169,184,158	138,685,569	26,246,345	←依個.中.總指數試算
第18期	111/08	130.63	20.82%	4.47%	163,254,066	133,824,486	28,249,647	←依個.中.總指數預估
第19期	111/09	132.74	22.77%	2.58%	94,092,459	77,130,545	18,016,326	
第20期	111/10	132.74	22.77%	2.54%	92,867,297	76,126,241	17,781,739	
第21期	111/11	132.74	22.77%	2.22%	80,860,707	66,284,062	15,482,780	
第22期	111/12	132.74	22.77%	2.12%	77,185,220	63,271,150	14,779,018	
第23期	112/01	132.74	22.77%	3.64%	132,814,841	108,872,497	25,430,683	
第24期	112/02	132.74	22.77%	3.38%	123,483,587	101,223,376	23,643,984	
第25期	112/03	132.74	22.77%	3.23%	117,884,835	96,633,903	22,571,965	
第26期	112/04	132.74	22.77%	3.07%	111,975,041	91,789,459	21,440,389	
第27期	112/05	132.74	22.77%	2.95%	107,620,457	88,219,869	20,606,596	
第28期	112/06	132.74	22.77%	2.44%	88,957,950	72,921,626	17,033,198	
第29期	112/07	132.74	22.77%	2.02%	73,716,902	60,428,061	14,114,923	
第30期	112/08	132.74	22.77%	1.72%	62,830,440	51,504,085	12,030,440	
第31期	112/09	132.74	22.77%	1.52%	55,365,437	45,384,788	10,601,081	
第32期	112/10	132.74	22.77%	1.45%	52,877,103	43,345,022	10,124,628	
第33期	112/11	132.74	22.77%	1.38%	50,388,769	41,305,257	9,648,175	
第34期	112/12	132.74	22.77%	1.34%	48,833,560	40,030,403	9,350,392	
第35期	113/01	132.74	22.77%	8.10%	295,600,141	242,312,722	56,599,951	
第36期	113/02	132.74	22.77%	7.20%	262,755,681	215,389,086	50,311,068	
第37期	113/03	132.74	22.77%	2.60%	94,740,283	77,661,586	18,140,366	
合計				100.00%	3,649,384,461	2,991,515,086	604,854,800	

↑\*註12

↑\*註13

\*註10：第1~3期估驗款為統包設計費，故不納入物調計算。

\*註11：黑字為已發生，藍字為預估。

## 第三章 需求重新評估

本次修正未變更原核定計畫需求，原核定計畫 8.3 節內容如下。

### 一、會議空間

- 1.2,000 人會議室 1 間 ( 可使用彈性隔間，並考量分隔後動線，可分隔成 6 間會議室 ( 約 300 人 ) )
- 2.多功能集會空間 ( 可容納 1,500 人會議空間或 2,000 席宴會空間 )
- 3.800 人會議室 1 間 ( 可使用彈性隔間，並考量分隔後動線，可分隔成 2 間會議室 ( 約 350 人 ) )
- 4.250 人會議室 2 間
- 5.100 人會議室 5 間

### 二、展場空間

室內規劃最多可容納 600 個標準攤位之國際展覽中心( 未來配合實際需求酌予調整 )，以無柱空間設計，可依需求使用彈性隔間 ( 可分隔為 300 個攤位二間 )，提供會議、訓練服務、企業尾牙、直銷商大會、球類比賽、演唱會等活動使用，最多可舉辦容納 6,000 人之大型會議。另規劃多功能戶外廣場，可彈性使用，亦可作為臨時展場使用，以滿足大型展覽活動之使用需求。

### 三、商業服務空間

- 1.主題式餐飲空間 ( 含廚房空間 )
- 2.中央廚房 ( 2,000 席宴會空間所需面積 1/3 ) ( 未來配合實際需求酌

予調整 )

### 3.零售商店

## 四、停車及後場空間

- 1.地下停車空間需容納汽車 700 輛、機車 600 輛
- 2.多功能戶外廣場可做臨時展場或臨時停車使用
- 3.設置展場貨車專用車道與大型貨梯服務區域
- 4.設置卸貨平台、貨梯等儲藏空間

## 五、環保及節能

根據「桃園市低碳城市自治條例」第二十條規定，桃園市政府得視地方發展特色及特殊環境需求，公告特定區域或一定規模以上之新建建築物，規劃辦理下列事項：

- 1.取得綠建築標章。
- 2.取得智慧建築標章。
- 3.低碳建造工法。
- 4.建築基地生態及綠化措施。
- 5.建築基地排水、防洪、雨水貯留、保水及水資源循環措施。
- 6.建築物減廢、回收、再生能源或節能措施。
- 7.再生建材或綠建材使用措施。
- 8.其他經市府指定之項目措施。
- 9.前項第八款指定項目規定，由桃園市政府定之。因建築基地地形、構造或使用用途特殊，經市府核定者，得不適用第一項全部或部分之規定。

## 六、桃園會展中心工程發包策略

桃園市政府說明本計畫經行政院核定後，未來代辦興建「桃園會展中心」採用統包工程發包策略之優勢及對本案之效益，即考量統包標將工程或財物採購中之設計、施工、供應、安裝或一定期間之維修等併於同一採購契約辦理招標，並將細部設計及工程施作合併委託同一團隊辦理，以節省行政程序，增加行政效率，適合較具規模、計畫時程緊迫、有資金利息壓力及工程界面較多之工程，且具預算控管較佳及提早開工完工等優勢，故桃園市政府將採統包方式辦理。





## 第四章 計畫及預算執行檢討

### 4.1 計畫執行檢討

#### 一、興建工程執行

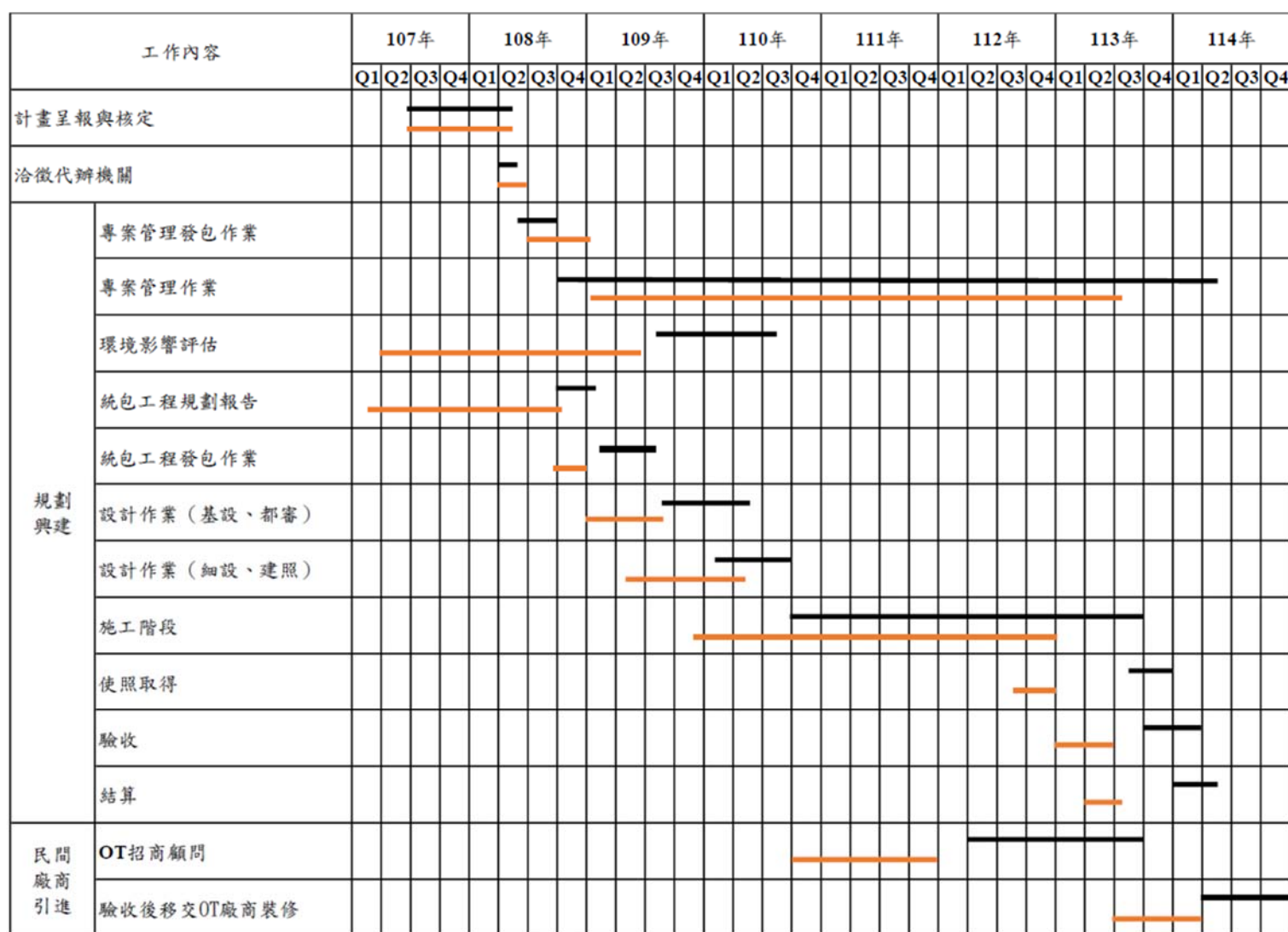
本計畫綜合規劃報告於 108 年 5 月 16 日奉行政院核定後，本部即於 108 年 6 月 21 日與桃園市政府完成工程委託代辦協議書簽訂事宜，桃園市政府於 108 年 12 月 25 日完成統包工程決標，由根基營造股份有限公司承攬，接續於 109 年 9 月 26 日取得建造執照、109 年 11 月 10 日工程開工，至 111 年 10 月底止，工程進度已達 74%，預計於 112 年完工並取得使用執照，113 年辦理結算驗收、移交、啟用營運等事宜，整體計畫進度可較原核定 114 年 12 月啟用營運之計畫期程提前完成。截至 111 年 10 月之計畫執行期程與原核定期程比較如圖 4.1-1。

#### 二、土地取得

本部於 109 年 3 月 10 日與桃園市政府完成「合作開發契約」簽訂事宜，桃園市政府於交通部鐵道局將高鐵桃園車站特定區桃園市中壢區青芝段 162-2、163-2 地號共 2 筆第一種商業區土地所有權移轉予桃園市後，設定土地地上權 70 年予本部為本計畫用地。

交通部鐵道局已於 110 年 1 月 27 日完成上開用地之所有權移轉事宜，行政院於 111 年 2 月 11 日同意桃園市政府設定該 2 筆土地地上權 70 年予本部，並於 111 年 4 月 22 日完成地上權登記事宜。

圖 4.1-1 計畫執行期程與原核定期程



## 4.2 預算執行檢討

本計畫原核定總經費為 41 億 1,411 萬元，於 106 年至 111 年可支用預算共 24 億 2,031 萬 2,000 元，112 年預算案編列 11 億 4,321 萬 1,000 元。截至 111 年 10 月止，計畫累計分配經費為 23 億 931 萬元，累計實支數為 16 億 4,990 萬 1,861 元，含應付未付之執行數為 23 億 9,671 萬 167 元，分配經費執行率為 104%。各項工作之實際執行經費與原核定經費比較及說明如表 4.2-1。

表 4.2-1 實際執行或預估需用經費與原核定經費比較及說明

單位：千元

項 目	原核定經費	實際執行或預估需用經費	說 明
可行性評估及綜合規劃報告委託專業服務案	4,110	4,106	依實際發包之委託專業服務採購契約執行，已結案。
統包工程費	3,772,890	3,802,585	1. 含工程費及設計費，依實際發包之統包工程採購契約執行，至 111 年 10 月底，實支數 1,437,070 千元。 2. 統包工程採購契約發包費 3,772,000 千元，預估展延工期 127 日，廠商追加工程管理費 30,585 千元。
專案管理暨監造技術服務(含施工監造)	122,220	109,915	1. 依實際發包之委託技術服務採購契約執行，至 111 年 10 月底，實支數 46,958 千元。 2. 委託技術服務採購契約發包費 99,800 千元，預估展延工期 127 日，廠商追加延長服務費 10,115 千元。
工程準備金	74,470	74,470	依實際計畫執行需要支用，至 111 年 10 月底，實支數 4,118 千元。
物價調整費	62,310	604,855	至 111 年 10 月底，實支數 150,188 千元，預估至工程結算止，需 604,855 千元。
機關工程管理費	12,920	12,920	依實際工程執行需要支用，至 111 年 10 月底，實支數 5,819 千元。
環評、測量及鑽探費用	14,500	0	桃園市政府為加速本案執行，相關費用以該府預算支應。
外管線補助費	15,000	15,000	尚未執行。
公共藝術設置費	35,690	35,690	依實際執行公共藝術設置案需要支用，至 111 年 10 月底，實支數 1,643 千元。
合計	4,114,110	4,659,541	計畫總經費增加 545,431 千元



## 第五章 計畫修正理由說明

如第二章內容所述，本計畫統包工程自 109 年 11 月開工以來，每月皆須依契約規定進行物價指數調整，截至 111 年 10 月，物價調整費累計支用 1 億 5,018 萬 7,977 元，大幅高於原編列之 6,231 萬元，並經工程代辦機關桃園市政府估算，至 113 年 3 月結算，總物價調整費約為 6 億 485 萬 4,800 元，較原預估數增加 5 億 4,254 萬 4,800 元。

另受疫情、天候及其他不可預期之事由等因素影響，桃園市政府依契約規定，須展延工期合計 127 日曆天，所衍生之統包廠商管理費為 3,058 萬 5,000 元及委託技術服務案延長服務費 1,011 萬 5,000 元。

鑒於原核定計畫總經費已不足以支應後續工程執行所需，且物價上漲及疫情、天候、其他不可預期之事由等屬不可抗力因素，爰依「行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點」第 9 點第 1 項第 6 款規定，辦理本計畫綜合規劃報告第 1 次修正，調增計畫總經費為 46 億 5,954 萬 1,000 元，增加 5 億 4,543 萬 1,000 元。



## 第六章 修正目標

本次未修正計畫目標，依原核定計畫內容第二章，摘要如下。

### 一、目標說明

考量本案區位特性、整體定位、應具備功能、開發模式及民間參與等因素後，期能使本案達成下列目標：

- (一) 以桃園會展中心為產業發展平台，推升桃園優勢產業至國際舞台。
- (二) 桃園會展中心應優先爭取符合國家產業創新政策之會議，打造出以城市為主體特色之全球會議目的地，增加城市能見度。
- (三) 為因應人口高齡化、社會多元參與及節能減碳議題，會展中心設計理念須納入無障礙空間、性別友善之工作環境及綠建築及智慧建築構想，以創造永續之公共工程。
- (四) 藉由本部及桃園市政府公部門協力，研擬合宜之開發機制，帶動高鐵車站特定區周邊產業發展，提高經濟產值，創造就業機會，增加中央及地方稅收。

### 二、績效指標、衡量標準及目標值

項目	績效指標	衡量標準	目標值
1	提高會展中心使用率及營運績效	1.舉辦會議場次/年	33 場 (營運第五年起)
		2.舉辦展覽檔次/年	9 檔 (營運第五年起)
		3.使用攤位數/年	1,745 攤 (營運第五年起)
		4.舉辦活動場次/年	7 場 (營運第五年起)
2	促成商業及貿易成長，創造並帶動經濟產值	1.政府直接效益 (土地租金及權利金/年)	2,432 萬/年 (營運第五年起)
		2.會展活動經濟產值 (交易及訂單媒合金額)	4,360 萬元 (營運第五年起)
3	打造性別友善之工作環境與會展中心	1.甄審委員會委員任一性別比例	(委員任一性別人數/委員總人數) $\geq 1/3$
		2.會展中心性別友善設施數(處)	4 處 (每層樓一處)





## 第七章 修正內容、分年實施計畫及資源需求

### 7.1 修正計畫內容

本計畫綜合規劃報告於 108 年 5 月奉行政院核定，核定計畫總經費 41 億 1,411 萬元。

本計畫統包工程自 109 年 11 月開工至 111 年 10 月止，物價調整費累計支用 1 億 5,018 萬 7,977 元，大幅高於原編列之 6,231 萬元。另受 COVID-19 疫情、天候不佳及開挖時地下土壤含廢棄物等因素影響，桃園市政府已依契約規定核定展延工期 66.5 日曆天，考量後續仍有其他不可預期之事由將展延工期，以整體工期合計展延 127 日曆天估算所衍生之統包廠商管理費為 3,058 萬 5,000 元及委託技術服務案延長服務費 1,011 萬 5,000 元。

鑒於原核定計畫總經費已不足以支應後續工程執行所需，且物價上漲、疫情及天候等不可預期之事由屬不可抗力因素，爰依「行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點」第 9 點第 1 項第 6 款規定，調增計畫總經費為 46 億 5,954 萬 1,000 元，增加 5 億 4,543 萬 1,000 元。

### 7.2 各年度計畫實施與經費需求

#### 一、本計畫各年度調整經費需求與原核定計畫差異對照表

表 7.2-1 各年度實際經費需求與原預估需求比較表 單位:千元

年度	原綜合規劃報告	綜合規劃報告(第 1 次修正)
106	260	5,294
107	3,560	0
108	1,470	0
109	1,960	48,328
110	450,570	1,092,706

111	917,430	1,273,984
112	1,347,290	1,143,211
113	936,020	1,096,018
114	455,550	0
合計	4,114,110	4,659,541

## 二、本計畫 106 年度至 113 年度計畫實施與經費需求情形

表 7.2-2 各年度計畫實施與經費需求

單位：千元

年度	預算數(註)	累計預算數	實現數	保留數	計畫執行情形說明
106	5,294	5,294	263	5,031	辦理可行性評估及綜合規劃報告作業。
107	0	5,294	3,558	1,473	辦理可行性評估及綜合規劃報告作業
108	0	5,294	398	1,075	1. 綜合規劃報告核定。 2. 專案管理及監造技術服務及統包工程決標。
109	48,328	53,622	49,059	344	核定統包工程基本設計、取得建造執照及開工。
110	1,092,706	1,146,328	466,375	626,675	統包工程施工作業，110 年底工程進度達 26%。
111	1,273,984	2,420,312	-	-	1. 統包工程施工作業，至 111 年 10 月底止，工程進度達 74%。 2. 完成公共藝術設置徵選作業。
112	1,143,211	3,563,523	-	-	1. 完工並取得使用執照。 2. 完成公共藝術設置作業。
113	1,096,018	4,659,541	-	-	1. 辦理統包工程驗收結算作業。 2. 辦理移交營運廠商作業。 3. 啟用營運。

註：

1. 本計畫與興建大臺南會展中心計畫之預算均編列於經濟部國際貿易局及所屬「國際貿易-興建國家會展中心」分支計畫項下。
2. 本計畫 109 年編列 1,961 千元，並由興建大臺南會展中心計畫勻支 46,367 千元，另於 110 年預算 1,139,073 千元中勻支 46,367 千元至興建大臺南會展中心計畫。
3. 本計畫 111 年編列 1,366,727 千元，預計勻支 92,743 千元至大臺南會展中心計畫。

### 7.3 修正檢討對原經濟效益之影響

在興建成本由 41.14 億元調增為 46.60 億元，其餘財務計畫設算條件未更動之下重新計算結果，本案經濟淨現值大於 0，經濟內部報酬率達 5.25%，益本比為 1.75 (表 7.3-1)，均顯示本案開發具有經濟可行性。

表 7.3-1 本案經濟效益評估表

單位：萬元

評估 年期	新增經濟效益				新增經濟成本				
	直接效益	間接效益	誘發效益	合計	直接成本			間接成本	合計
	營運收益	關聯產業	所得消費		建造成本	房屋稅	重增置成本	廢棄物處理	
1*	0	0	0	0	529	0	0	0	529
2	0	0	0	0	4,833	0	0	0	4,833
3	0	0	0	0	109,271	0	0	0	109,271
4	0	0	0	0	127,398	0	0	0	127,398
5	0	0	0	0	114,321	0	0	0	114,321
6	0	0	0	0	109,602	0	0	0	109,602
7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	4,206	7,539	1,410	13,155	0	1,093	0	94	1,187
9	4,281	7,673	1,435	13,389	0	1,082	0	98	1,180
10	4,523	8,107	1,516	14,145	0	1,071	0	102	1,173
11	4,604	8,251	1,543	14,397	0	1,060	0	106	1,166
12	4,865	8,720	1,630	15,214	0	1,049	0	110	1,159
13	4,952	8,876	1,659	15,487	0	2,076	0	114	2,191
14	5,261	9,430	1,763	16,454	0	2,054	0	119	2,173
15	5,551	9,950	1,860	17,361	0	2,032	0	124	2,156
16	5,739	10,287	1,923	17,949	0	2,010	0	129	2,139
17	6,235	11,176	2,089	19,501	0	1,988	0	134	2,122
18	6,998	12,543	2,345	21,886	0	1,966	0	139	2,105
19	7,236	12,970	2,425	22,631	0	1,944	0	145	2,088
20	7,683	13,771	2,574	24,028	0	1,922	0	150	2,072
21	7,934	14,220	2,658	24,812	0	1,899	0	156	2,056
22	8,146	14,601	2,730	25,478	0	1,877	0	163	2,040
23	9,307	16,682	3,119	29,108	0	1,855	0	169	2,025

評估 年期	新增經濟效益				新增經濟成本				
	直接效益	間接效益	誘發效益	合計	直接成本			間接成本	合計
	營運收益	關聯產業	所得消費		建造成本	房屋稅	重增置成本	廢棄物處理	
24	9,501	17,029	3,184	<b>29,714</b>	0	1,833	0	176	<b>2,009</b>
25	9,615	17,233	3,222	<b>30,070</b>	0	1,811	0	183	<b>1,994</b>
26	10,123	18,144	3,392	<b>31,658</b>	0	1,789	0	190	<b>1,979</b>
27	10,241	18,356	3,432	<b>32,029</b>	0	1,767	23,562	198	<b>25,527</b>
28	11,666	20,910	3,909	<b>36,486</b>	0	1,745	0	206	<b>1,951</b>
29	12,155	21,786	4,073	<b>38,014</b>	0	1,723	0	214	<b>1,937</b>
30	12,375	22,180	4,147	<b>38,702</b>	0	1,701	0	223	<b>1,923</b>
31	12,510	22,423	4,192	<b>39,125</b>	0	1,679	0	232	<b>1,910</b>
32	13,119	23,514	4,396	<b>41,029</b>	0	1,657	0	241	<b>1,897</b>
33	14,184	25,423	4,753	<b>44,359</b>	0	1,634	0	251	<b>1,885</b>
34	14,425	25,854	4,834	<b>45,113</b>	0	1,612	0	261	<b>1,873</b>
35	15,020	26,921	5,033	<b>46,974</b>	0	1,590	0	271	<b>1,861</b>
36	15,271	27,371	5,117	<b>47,758</b>	0	1,568	0	282	<b>1,850</b>
37	15,432	27,659	5,171	<b>48,261</b>	0	1,546	35,227	293	<b>37,066</b>
38	17,194	30,817	5,761	<b>53,773</b>	0	1,524	0	305	<b>1,829</b>
39	17,374	31,140	5,822	<b>54,335</b>	0	1,502	0	317	<b>1,819</b>
40	17,649	31,633	5,914	<b>55,195</b>	0	1,480	0	330	<b>1,810</b>
41	18,369	32,925	6,155	<b>57,449</b>	0	1,458	0	343	<b>1,801</b>
42	18,656	33,438	6,251	<b>58,346</b>	0	1,436	0	357	<b>1,792</b>
43	19,974	35,801	6,693	<b>62,468</b>	0	1,414	0	371	<b>1,784</b>
44	20,887	37,437	6,999	<b>65,323</b>	0	1,391	0	386	<b>1,777</b>
45	21,101	37,820	7,071	<b>65,992</b>	0	1,369	0	401	<b>1,771</b>
46	21,416	38,386	7,176	<b>66,979</b>	0	1,347	0	417	<b>1,764</b>
47	22,285	39,942	7,467	<b>69,694</b>	0	1,325	33,664	434	<b>35,423</b>
48	23,809	42,674	7,978	<b>74,460</b>	0	1,303	0	451	<b>1,754</b>
49	24,051	43,109	8,059	<b>75,219</b>	0	1,281	0	469	<b>1,750</b>
50	25,134	45,048	8,422	<b>78,604</b>	0	1,259	0	488	<b>1,747</b>
51	25,388	45,505	8,507	<b>79,400</b>	0	1,237	0	508	<b>1,744</b>
52	25,751	46,155	8,629	<b>80,535</b>	0	1,215	0	528	<b>1,743</b>
53	28,210	50,563	9,453	<b>88,226</b>	0	1,193	0	549	<b>1,742</b>
54	28,605	51,270	9,585	<b>89,460</b>	0	1,171	0	571	<b>1,742</b>

評估 年期	新增經濟效益				新增經濟成本				
	直接效益	間接效益	誘發效益	合計	直接成本			間接成本	合計
	營運收益	關聯產業	所得消費		建造成本	房屋稅	重增置成本	廢棄物處理	
55	28,894	51,788	9,682	<b>90,364</b>	0	1,149	0	594	<b>1,742</b>
56	30,175	54,083	10,111	<b>94,369</b>	0	1,126	0	617	<b>1,744</b>
57	30,478	54,627	10,213	<b>95,317</b>	0	1,104	373,415	642	<b>375,162</b>
58	30,486	54,641	10,215	<b>95,342</b>	0	1,082	0	668	<b>1,750</b>
59	31,409	56,296	10,525	<b>98,230</b>	0	1,060	0	695	<b>1,755</b>
60	31,417	56,310	10,527	<b>98,255</b>	0	1,038	0	722	<b>1,760</b>
61	31,425	56,325	10,530	<b>98,280</b>	0	1,016	0	751	<b>1,767</b>
62	32,376	58,029	10,849	<b>101,254</b>	0	994	0	781	<b>1,775</b>
63	32,453	58,167	10,874	<b>101,494</b>	0	972	0	813	<b>1,784</b>
64	34,385	61,630	11,522	<b>107,537</b>	0	950	0	845	<b>1,795</b>
65	35,029	62,785	11,738	<b>109,552</b>	0	928	0	879	<b>1,807</b>
66	37,116	66,525	12,437	<b>116,078</b>	0	906	0	914	<b>1,820</b>
67	37,812	67,772	12,670	<b>118,253</b>	0	883	108,257	951	<b>110,091</b>
68	40,065	71,811	13,425	<b>125,302</b>	0	861	0	989	<b>1,850</b>
69	40,817	73,158	13,677	<b>127,651</b>	0	839	0	1,028	<b>1,867</b>
70	43,251	77,520	14,492	<b>135,263</b>	0	817	0	1,069	<b>1,887</b>
71	44,062	78,974	14,764	<b>137,801</b>	0	795	0	1,112	<b>1,907</b>
合計	1,240,661	2,223,703	415,724	<b>3,880,088</b>	465,954	90,060	574,126	26,564	<b>1,156,704</b>
經濟效益現值		1,021,297	經濟成本現值		582,330		經濟淨現值		<b>438,967</b>
經濟益本比		<b>1.75</b>	經濟內部報酬率		<b>5.25%</b>				

## 7.4 修正檢討對原財務計畫之影響

### 7.4.1 財務設算參數調整

本次修正影響原財務計畫之設算條件為興建成本，由 41.14 億元調增為 46.60 億元，其餘條件未更動。另考量本案採本部與桃園市政府合作開發模式進行，雖興建成本增加，但本案所在土地(中壢區青芝段 162-2 及 163-2 地

號)之公告現值及公告地價亦較原核定綜合規劃報告財務計畫所使用之 107 年參考年期上漲(表 7.4-1)，爰不變更本部與桃園市政府已協議完成之收益分配比例(本部 55.87%，桃園市政府 44.13%)，並維持以 107 年為土地租金計算參考年期。

表 7.4-1 本案所在土地 107 年與 111 年公告現值及公告地價

年期	行政區	段小段	地號	公告現值 元/平方公尺	公告地價 元/平方公尺
11101	中壢區(03)	青芝段(0347)	0162-0002	122,237	24,792
10701	中壢區(03)	青芝段(0347)	0162-0002	105,932	21,632
11101	中壢區(03)	青芝段(0347)	0163-0002	103,000	20,900
10701	中壢區(03)	青芝段(0347)	0163-0002	82,400	16,800

#### 7.4.2 自償率變動檢討

在興建成本由 41.14 億元調增為 46.60 億元，其餘財務計畫設算條件未更動之下，本部投資本案之自償能力由 35.06%降為 31.70% (表 7.4-2)。

依原核定綜合規劃報告之檢討(略以)：「本案原財務計畫即已無法回收本部期初投資及營運成本，考量政府興建桃園會展中心具有公共性、會展中心興建可帶動各項會議展覽產業成長，以及相關預期效益、衍生社會及經濟效益等，且本會展中心興建後採 OT 模式委託民間經營具有可行性，故推動興建桃園會展中心之政策仍有其必要性」。本次調增興建經費雖使自償能力降低 3.36%，惟仍不影響本案之興建必要性。

表 7.4-2 本部合作開發模式之自償能力分析

單位：萬元

評估 年期	權利金	土地 租金	收入 小計	分收 比例	本部 分收	興建 成本	房屋稅	重增置	支出 小計	流入 現值	流出 現值
1*	0	0	0	0.00%	0	529	0	0	529	0	529
2	0	0	0	0.00%	0	4,833	0	0	4,833	0	4,692
3	0	0	0	0.00%	0	109,271	0	0	109,271	0	102,998
4	0	0	0	0.00%	0	127,398	0	0	127,398	0	116,588
5	0	0	0	0.00%	0	114,321	0	0	114,321	0	101,573
6	0	0	0	0.00%	0	109,602	0	0	109,602	0	94,543
7	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0
8	250	3,957	4,206	55.87%	2,350	0	1,093	0	1,093	1,911	889
9	250	4,031	4,281	55.87%	2,392	0	1,082	0	1,082	1,888	854
10	250	4,273	4,523	55.87%	2,527	0	1,071	0	1,071	1,937	821
11	250	4,354	4,604	55.87%	2,572	0	1,060	0	1,060	1,914	789
12	250	4,615	4,865	55.87%	2,718	0	1,049	0	1,049	1,963	758
13	250	4,702	4,952	55.87%	2,767	0	2,076	0	2,076	1,940	1,456
14	277	4,984	5,261	55.87%	2,939	0	2,054	0	2,054	2,002	1,399
15	473	5,078	5,551	55.87%	3,101	0	2,032	0	2,032	2,050	1,343
16	356	5,383	5,739	55.87%	3,206	0	2,010	0	2,010	2,058	1,290
17	751	5,485	6,235	55.87%	3,484	0	1,988	0	1,988	2,171	1,239
18	1,184	5,814	6,998	55.87%	3,910	0	1,966	0	1,966	2,365	1,189
19	1,313	5,923	7,236	55.87%	4,043	0	1,944	0	1,944	2,375	1,142
20	1,404	6,279	7,683	55.87%	4,292	0	1,922	0	1,922	2,448	1,096
21	1,536	6,397	7,934	55.87%	4,432	0	1,899	0	1,899	2,454	1,052
22	1,365	6,781	8,146	55.87%	4,551	0	1,877	0	1,877	2,446	1,009
23	2,398	6,909	9,307	55.87%	5,200	0	1,855	0	1,855	2,714	968
24	2,177	7,324	9,501	55.87%	5,308	0	1,833	0	1,833	2,690	929
25	2,153	7,462	9,615	55.87%	5,371	0	1,811	0	1,811	2,642	891
26	2,213	7,910	10,123	55.87%	5,655	0	1,789	0	1,789	2,701	854
27	2,182	8,059	10,241	55.87%	5,722	0	1,767	23,562	25,329	2,653	11,745
28	3,124	8,542	11,666	55.87%	6,518	0	1,745	0	1,745	2,934	786
29	3,452	8,704	12,155	55.87%	6,791	0	1,723	0	1,723	2,968	753
30	3,149	9,226	12,375	55.87%	6,914	0	1,701	0	1,701	2,934	722
31	3,110	9,400	12,510	55.87%	6,989	0	1,679	0	1,679	2,879	692
32	3,155	9,964	13,119	55.87%	7,329	0	1,657	0	1,657	2,932	663

評估 年期	權利金	土地 租金	收入 小計	分收 比例	本部 分收	興建 成本	房屋稅	重增置	支出 小計	流入 現值	流出 現值
33	4,032	10,152	14,184	55.87%	7,924	0	1,634	0	1,634	3,077	635
34	3,664	10,761	14,425	55.87%	8,059	0	1,612	0	1,612	3,038	608
35	4,056	10,964	15,020	55.87%	8,391	0	1,590	0	1,590	3,072	582
36	3,649	11,622	15,271	55.87%	8,531	0	1,568	0	1,568	3,032	557
37	3,590	11,841	15,432	55.87%	8,621	0	1,546	35,227	36,773	2,975	12,688
38	4,642	12,552	17,194	55.87%	9,606	0	1,524	0	1,524	3,218	511
39	4,585	12,788	17,374	55.87%	9,706	0	1,502	0	1,502	3,157	488
40	4,093	13,556	17,649	55.87%	9,860	0	1,480	0	1,480	3,113	467
41	4,558	13,811	18,369	55.87%	10,262	0	1,458	0	1,458	3,146	447
42	4,016	14,640	18,656	55.87%	10,423	0	1,436	0	1,436	3,102	427
43	5,058	14,916	19,974	55.87%	11,159	0	1,414	0	1,414	3,224	408
44	5,076	15,811	20,887	55.87%	11,669	0	1,391	0	1,391	3,274	390
45	4,991	16,110	21,101	55.87%	11,789	0	1,369	0	1,369	3,211	373
46	4,340	17,076	21,416	55.87%	11,965	0	1,347	0	1,347	3,164	356
47	4,886	17,398	22,285	55.87%	12,450	0	1,325	33,664	34,990	3,196	8,983
48	5,366	18,442	23,809	55.87%	13,301	0	1,303	0	1,303	3,315	325
49	5,261	18,790	24,051	55.87%	13,437	0	1,281	0	1,281	3,252	310
50	5,216	19,918	25,134	55.87%	14,041	0	1,259	0	1,259	3,299	296
51	5,095	20,294	25,388	55.87%	14,184	0	1,237	0	1,237	3,235	282
52	4,240	21,511	25,751	55.87%	14,386	0	1,215	0	1,215	3,186	269
53	6,293	21,917	28,210	55.87%	15,760	0	1,193	0	1,193	3,389	256
54	5,373	23,232	28,605	55.87%	15,981	0	1,171	0	1,171	3,336	244
55	5,223	23,670	28,894	55.87%	16,142	0	1,149	0	1,149	3,272	233
56	5,084	25,091	30,175	55.87%	16,858	0	1,126	0	1,126	3,317	222
57	4,914	25,564	30,478	55.87%	17,027	0	1,104	373,415	374,519	3,253	71,547
58	3,388	27,098	30,486	55.87%	17,032	0	1,082	0	1,082	3,159	201
59	3,800	27,609	31,409	55.87%	17,547	0	1,060	0	1,060	3,160	191
60	2,151	29,266	31,417	55.87%	17,552	0	1,038	0	1,038	3,068	181
61	1,607	29,818	31,425	55.87%	17,556	0	1,016	0	1,016	2,980	172
62	769	31,607	32,376	55.87%	18,088	0	994	0	994	2,981	164
63	250	32,203	32,453	55.87%	18,131	0	972	0	972	2,901	155
64	250	34,135	34,385	55.87%	19,210	0	950	0	950	2,984	148
65	250	34,780	35,029	55.87%	19,570	0	928	0	928	2,951	140
66	250	36,866	37,116	55.87%	20,736	0	906	0	906	3,036	133
67	250	37,562	37,812	55.87%	21,124	0	883	108,257	109,141	3,003	15,514
68	250	39,816	40,065	55.87%	22,383	0	861	0	861	3,089	119



評估 年期	權利金	土地 租金	收入 小計	分收 比例	本部 分收	興建 成本	房屋稅	重增置	支出 小計	流入 現值	流出 現值
69	250	40,567	40,817	55.87%	22,803	0	839	0	839	3,055	112
70	250	43,001	43,251	55.87%	24,163	0	817	0	817	3,143	106
71	250	43,812	44,062	55.87%	24,616	0	795	0	795	3,109	100
合計	168,538	1,072,123	1,240,661		693,122	465,954	90,060	574,126	1,130,139	182,440	575,594
本部分收比例 ( % )			55.87								
自償能力 ( % )			31.70								



## 桃園市政府新建工程處 函

地址：330桃園市桃園區法治路10號5樓

受文者：經濟部國際貿易局

發文日期：中華民國110年9月9日

發文字號：桃工新務字第1100047340號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：

電子文  
騎

主旨：有關貴公司因新冠肺炎疫情影響申請展延「桃園會展中心  
統包工程」工期34日曆天一案，本處同意所請，詳如說  
明，請查照。

說明：

- 一、依據中興工程顧問股份有限公司110年9月1日建築字第  
1100047657號函及行政院公共工程委員會110年6月18日工  
程管字第11003006531號函暨依旨揭工程契約第7條第3款規  
定辦理。
- 二、因疫情三級警戒，貴公司申請展延工期一節，業經專管暨  
監造單位審符，本處同意核定展延工期34日曆天，修正後  
預定全案竣工日期為112年7月5日。惟因本案展覽棟具政策  
性完工期限，請貴公司仍以111年10月31日為目標再趲趕工  
進。
- 三、另，有關貴公司所提疫情展延工期所衍生之管理費用一  
節，後續再依行政院公共工程委員會函示之方式另案辦  
理，由雙方再另行協議。
- 四、請貴公司依展延工程修正施工預定進度表，並於110年9月

1

15日前函送本處核定。

正本：根基營造股份有限公司

副本：經濟部國際貿易局、桃園市政府經濟發展局、中興工程顧問股份有限公司



裝

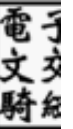
訂



線

## 桃園市政府新建工程處 函

地址：330桃園市桃園區法治路10號5樓



受文者：經濟部國際貿易局

發文日期：中華民國111年8月15日

發文字號：桃工新務字第1110044667號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：

主旨：有關「桃園會展中心統包工程」統包團隊因土方出土、免計工期及天候影響申請展延工期，本處同意核定展延工期32.5日曆天一案，請查照。

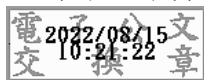
說明：

- 一、依據貴公司111年7月28日建築字第1110041429號函、111年7月25日建築字第1110038066號函及本處111年5月30日桃工新務字第1110027529號函續辦。
- 二、旨案統包團隊因土方出土、免計工期及天候影響申請展延工期122日，經貴公司研析土方出土問題及天候影響，屬非可歸責於廠商之因素，且確實影響進度綱圖要徑作業之進行，建請展延工期33.5日。經查110年7月23日及110年7月24日前已因疫情因素展延半日工期，天候影響只能再給予半日工期，故本處同意本案展延工期32.5日，修正後應於112年1月6日中午12時前完成展覽棟並取得部分使照、112年8月7日中午12時前完成會議棟及全案完工。
- 三、請貴公司督促統包團隊依本處同意核定展延工期32.5日修正施工預定進度表，並於111年8月19日前提送貴公司審

查。

正本：中興工程顧問股份有限公司

副本：經濟部國際貿易局、桃園市政府經濟發展局、根基營造股份有限公司



裝

訂

線

中長程個案計畫自評檢核表

檢視項目	內 容 重 點 (內容是否依下列原則撰擬)	主辦機關		主管機關		備註
		是	否	是	否	
1、計畫書格式	(1)計畫內容應包括項目是否均已填列(「行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點」(以下簡稱編審要點)第5點、第10點)	✓		✓		(2)本案無前期計畫。 (3)本案經市場調查已反應民間機構可能的商務模式，並納入財務評估參數，故無需提具相關財務策略規劃檢核表。
	(2)延續性計畫是否辦理前期計畫執行成效評估，並提出總結評估報告(編審要點第5點、第13點)		✓		✓	
	(3)是否本於提高自償之精神提具相關財務策略規劃檢核表？並依據各類審查作業規定提具相關書件		✓		✓	
2、民間參與可行性評估	是否填寫「促參預評估檢核表」評估(依「公共建設促參預評估機制」)		✓		✓	依原核定計畫內容。
3、經濟及財務效益評估	(1)是否研提選擇及替代方案之成本效益分析報告(「預算法」第34條)		✓		✓	依原核定計畫內容。
	(2)是否研提完整財務計畫		✓		✓	
4、財源籌措及資金運用	(1)經費需求合理性(經費估算依據如單價、數量等計算內容)	✓		✓		(2)本案已考量民間機構提高自償收益，惟將影響區域進行整合規劃，其外部效益難以內部化。
	(2)資金籌措：本於提高自償之精神，將影響區域進行整合規劃，並將外部效益內部化		✓		✓	
	(3)經費負擔原則： a.中央主辦計畫：中央主管相關法令規定 b.補助型計畫：中央對直轄市及縣(市)政府補助辦法、本於提高自償之精神所擬訂各類審查及補助規定	a		a		
	(4)年度預算之安排及能量估算：所需經費能否於中程歲出概算額度內容納加以檢討，如無法納編者，應檢討調減一定比率之舊有經費支應；如仍有不敷，須檢附以前年度預算執行、檢討不經濟支出及自行檢討調整結果等經費審查之相關文件	✓		✓		
	(5)經資比1：2(「政府公共建設計畫先期作業實施要點」第2點)	✓		✓		
	(6)屬具自償性者，是否透過基金協助資金調度		✓		✓	
5、人力運用	(1)能否運用現有人力辦理	✓		✓		
	(2)擬請增人力者，是否檢附下列資料： a.現有人力運用情形 b.計畫結束後，請增人力之處理原則 c.請增人力之類別及進用方式 d.請增人力之經費來源		✓		✓	
6、營運管理計畫	是否具務實及合理性(或能否落實營運)	✓		✓		
7、土地取得	(1)能否優先使用公有閒置土地房舍	✓		✓		

檢視項目	內 容 重 點 (內容是否依下列原則撰擬)	主辦機關		主管機關		備註
		是	否	是	否	
	(2)屬補助型計畫，補助方式是否符合規定 (中央對直轄市及縣(市)政府補助辦法第10條)		✓		✓	
	(3)計畫中是否涉及徵收或區段徵收特定農業區之農牧用地		✓		✓	
	(4)是否符合土地徵收條例第3條之1及土地徵收條例施行細則第2條之1規定		✓		✓	
	(5)若涉及原住民族保留地開發利用者，是否依原住民族基本法第21條規定辦理		✓		✓	
8、風險管理	是否對計畫內容進行風險管理	✓		✓		
9、環境影響分析 (環境政策評估)	是否須辦理環境影響評估	✓		✓		
10、性別影響評估	是否填具性別影響評估檢視表	✓		✓		依原核定計畫內容。
11、無障礙及通用設計影響評估	是否考量無障礙環境，參考建築及活動空間相關規範辦理	✓		✓		
12、高齡社會影響評估	是否考量高齡者友善措施，參考WHO「高齡友善城市指南」相關規定辦理	✓		✓		
13、涉及空間規劃者	是否檢附計畫範圍具座標之向量圖檔	✓		✓		
14、涉及政府辦公廳舍興建購置者	是否納入積極活化閒置資產及引進民間資源共同開發之理念		✓		✓	
15、跨機關協商	(1)涉及跨部會或地方權責及財務分攤，是否進行跨機關協商	✓		✓		
	(2)是否檢附相關協商文書資料	✓		✓		依原核定計畫內容。
16、依碳中和概念優先選列節能減碳指標	(1)是否以二氧化碳之減量為節能減碳指標，並設定減量目標	✓		✓		已取得候選綠建築證書(黃金級)
	(2)是否規劃採用綠建築或其他節能減碳措施	✓		✓		已取得候選綠建築證書(黃金級)
	(3)是否檢附相關說明文件		✓		✓	依需要另案陳報。
17、資通安全防護規劃	資訊系統是否辦理資通安全防護規劃	✓		✓		

主辦機關核章：

主管部會核章：



## 9.5 性別影響評估檢視表

【第一部分】：本部分由機關人員填寫

填表日期：107 年 4 月 11 日			
填表人姓名：		職稱：科員	身份： <input checked="" type="checkbox"/> 業務單位人員 <input type="checkbox"/> 非業務單位人員， (請說明：_____)
電話：		e-mail：	
<p align="center"><b>填 表 說 明</b></p> <p>一、行政院所屬各機關之中長程個案計畫除因物價調整而需修正計畫經費，或僅計畫期程變更外，皆應填具本表。</p> <p>二、「主管機關」欄請填列中央二級主管機關，「主辦機關」欄請填列擬案機關（單位）。</p> <p>三、建議各單位於計畫研擬初期，即徵詢性別平等專家學者或各部會性別平等專案小組之意見；計畫研擬完成後，應併同本表送請民間性別平等專家學者進程序參與，參酌其意見修正計畫內容，並填寫「拾、評估結果」後通知程序參與者。</p>			
壹、計畫名稱	桃園會展中心可行性評估及綜合規劃報告		
貳、主管機關	經濟部	主辦機關（單位）	經濟部國際貿易局
參、計畫內容涉及領域：			勾選（可複選）
3-1 權力、決策、影響力領域			
3-2 就業、經濟、福利領域			✓
3-3 人口、婚姻、家庭領域			
3-4 教育、文化、媒體領域			
3-5 人身安全、司法領域			
3-6 健康、醫療、照顧領域			
3-7 環境、能源、科技領域			
3-8 其他（勾選「其他」欄位者，請簡述計畫涉及領域）			✓ 公共建設、會展中心
肆、問題與需求評估			
項 目	說 明		備 註

4-1 計畫之現況問題與需求概述

- 1.桃園市政府於 105 年 6 月 13 日之國發會第 25 次委員會，明確表達規劃於高鐵桃園車站特定區內設置桃園會展中心，期透過公共建設之興建，創造桃園市發展會展產業之有利環境。桃園市於 103 年升格為直轄市後，為執行亞洲·矽谷計畫，與因應桃園航空自由貿易港區、產業專用區發展需求，104 年 8 月啟動該計畫前置作業，委託專業機構進行可行性評估（包含基地選址），同時，105 年 6 月辦理先期規劃及招商作業，並對會展中心市場需求進行調查，整體評估結果為規劃興建規模為 600 攤及多功能會議空間之專業會展中心。
- 2.桃園市政府將前開規劃成果彙整為桃園會展中心興建計畫於 105 年 10 月函請經濟部國際貿易局參考。
- 3.貿易局於 104 年 4 月委託辦理「會展產業整體推動計畫『我國會展產業發展政策』研究案-從政策檢討會展設施需求」，其中，北部區域發展方向有二：
  - 1.發展國家會展中心：興建規模應達 10 萬平方公尺以上，除可提供 5,000 個展覽攤位數外，應同時擁有大型會議廳與多間分場討論功能之會議設施。
  - 2.評估興建專業國際會議設施：評估興建具有 3,500 人以上且具備 20~30 個分場會議室的專業國際會議場地。

簡要說明計畫之現況問題與需求。

4-2 和本計畫相關之性別統計與性別分析

會展產業調查與會展產業規模評估-會展核心業就人數估算

單位：人；%

	場地管理者				專業展覽籌組公司				專業會議籌組公司			
	小計	男	女	女性占比	小計	男	女	女性占比	小計	男	女	女性占比
106 年	2713	1085	1628	60.0	1521	593	928	61.0	605	133	472	78.0
105 年	2513	1106	1407	56.0	1459	554	905	62.0	596	137	459	77.0

資料來源：經濟部推動會議展覽專案辦公室「會展產業調查與會展產業規模評估」。

「臺灣會展領航計畫」會議展覽服務產業性別統計

單位：人；%

	場地管理者				專業展覽籌組公司				專業會議籌組公司			
	小計	男	女	女性占比	小計	男	女	女性占比	小計	男	女	女性占比
104 年	2500	1150	1350	54.0	1276	485	791	62.0	687	165	522	76.0
103 年	2653	1220	1433	54.0	1211	460	751	62.0	652	156	496	76.1
102 年	1333	531	802	60.2	485	158	327	67.4	1092	237	855	78.3

資料來源：經濟部推動會議展覽專案辦公室「會議展覽服務產業調查」。

「臺灣會展領航計畫」MICE 人才培育與認證計畫培訓人數統計

單位：人；%

	合計	男	女	女性占比
104 年	2,788	1,066	1,722	61.8
103 年	2,600	857	1,743	67.0
102 年	1,967	663	1,304	66.3

資料來源：中華民國對外貿易發展協會

「加強提升我國展覽國際競爭力方案」各項展覽及研討會等業務參加人員男女比例統計

單位：人；%

	合計	男	女	女性占比
104 年	3,509	1,974	1,535	43.7
103 年	1,867	877	990	53.0
102 年	3,523	2,127	1,396	39.6

資料來源：中華民國對外貿易發展協會

目前各展覽館並無參展企業負責人、展場僱用人員及大型展覽參觀人數之性別統計資料。

- 1.透過相關資料庫、圖書等各種途徑蒐集既有的性別統計與性別分析。
- 2.性別統計與性別分析應儘量顧及不同性別、性傾向及性別認同者之年齡、族群、地區等面向。

4-3 建議未來需要強化與本計畫相關的性別統計與性別分析及其方法	本案係為興建會展中心，增加會展產業競爭力，透過舉辦會展活動將有助於相關領域知識的交流與提升，推動產業升級，進而逐漸擴大展覽活動之規模，尚無涉及性別議題及性別差異。後續規劃設計將考量不同年齡、性別及身心障礙等族群之需求。本案未來營運期間將針對參展企業負責人、展場僱用人員及大型展覽之參觀人數進行性別統計之蒐集。	說明需要強化的性別統計類別及方法，包括由業務單位釐清性別統計的定義及範圍，向主計單位建議分析項目或編列經費委託調查，並提出確保執行的方法。
伍、計畫目標概述（併同敘明性別目標）	1.桃園國際會議中心應優先爭取符合國家產業創新政策之會議，打造出以城市為主體特色之全球會議目的地，增加城市能見度。 2.以桃園會展中心為產業發展平台，推升桃園優勢產業至國際舞台。 3.為因應人口高齡化、社會多元參與及節能減碳議題，會展中心設計理念須納入無障礙空間、性別友善之工作環境及綠建築及智慧建築構想，以創造永續之公共工程。 4.藉由本部及桃園市政府公部門協力，研擬合宜之開發機制，帶動高鐵車站特定區周邊產業發展，提高經濟產值，創造就業機會，增加中央及地方稅收。 5.本計畫具有增加就業機會之預期效益，依 2017 年「會展產業調查與會展產業規模評估」會展核心業別之女性員工比例約為 63%，預期營運期間可增加約 2,941 個女性就業機會及 1,728 個男性就業機會。	
陸、性別參與情形或改善方法（計畫於研擬、決策、發展、執行之過程中，不同性別者之參與機制，如計畫相關組織或機制，性別比例是否達 1/3）	本案於研擬、決策、發展、執行過程中，將注意不同性別參與之情形如後： 1.為打造性別友善之工作環境與會展中心，甄審委員會委員任一性別比例需達 1/3。 2.從規劃設計、發包施作到監造管理各階段，注意不同性別之人員參與情形及收集不同性別之意見需求。 3.公共空間之規劃設計考量不同年齡、性別之多元需求與使用便利性，同時評估合宜會展中心性別友善設施數。 4.要求廠商落實性別工作平等法，建立性別友善職場。	

**柒、受益對象**

- 若 7-1 至 7-3 任一指標評定「是」者，應繼續填列「捌、評估內容」8-1 至 8-9 及「第二部分 - 程序參與」；如 7-1 至 7-3 皆評定為「否」者，則免填「捌、評估內容」8-1 至 8-9，逕填寫「第二部分 - 程序參與」，惟若經程序參與後，10-5「計畫與性別關聯之程度」評定為「有關」者，則需修正第一部分「柒、受益對象」7-1 至 7-3，並補填列「捌、評估內容」8-1 至 8-9。
- 本項不論評定結果為「是」或「否」，皆需填寫評定原因，應有量化或質化說明，不得僅列示「無涉性別」、「與性別無關」或「性別一律平等」。

項 目	評定結果 (請勾選)		評定原因	備 註
	是	否		
7-1 以特定性別、性傾向或性別認同者為受益對象		✓	本案係為興建會展中心，增加桃園市會展產業競爭力，並無特定性別、性傾向或性別認同者為受益對象。	如受益對象以男性或女性為主，或以同性戀、異性戀或雙性戀為主，或個人自認屬於男性或女性者，請評定為「是」。
7-2 受益對象無區別，但計畫內容涉及一般社會認知既存的性別偏見，或統計資料顯示性別比例差距過大者		✓	本案係為興建會展中心，增加桃園市會展產業競爭力，並無涉及一般社會認知既存的性別偏見，或統計資料顯示性別比例差距過大情形。	如受益對象雖未限於特定性別人口群，但計畫內容涉及性別偏見、性別比例差距或隔離等之可能性者，請評定為「是」。

7-3 公共建設之空間規劃與工程設計涉及對不同性別、性傾向或性別認同者權益相關者	✓	本案係為興建會展中心，後續空間之規劃設計將考量不同年齡、性別及身心障礙等族群之需求。	如公共建設之空間規劃與工程設計涉及不同性別、性傾向或性別認同者使用便利及合理性、區位安全性，或消除空間死角，或考慮特殊使用需求者之可能性者，請評定為「是」。
--	---	--	--

捌、評估內容  
(一) 資源與過程

項 目	說 明	備 註
8-1 經費配置：計畫如何編列或調整預算配置，以回應性別需求與達成性別目標	考量性別需求於會展中心內增設無障礙設施、安全設施、護欄高度及夜間照明，涉及公廁工程則考量適當比例規劃，並設置無性別獨立式親子廁所、安全區位、反針孔偵測器、緊急 按鈕、無障礙設施等空間規劃與經費編列。	說明該計畫所編列經費如何針對性別差異，回應性別需求。
8-2 執行策略：計畫如何縮小不同性別、性傾向或性別認同者差異之迫切性與需求性	1. 考量婦幼安全，審慎規劃步道鋪設材質、護欄高度、夜間照明、公廁空間規劃等相關友善設施 2. 會展中心建設將避免有複製性別刻板印象或扭曲物化女性情形，相關推廣活動將避免導致策展者或參展者誤解未具性別平等觀念的情形。	計畫如何設計執行策略，以回應性別需求與達成性別目標。
8-3 宣導傳播：計畫宣導方式如何顧及弱勢性別資訊獲取能力或使用習慣之差異	1. 公廁標誌設施（男廁、女廁、無障礙廁所或便所形式），採用一般通用的圖示，符合使用者便於資訊獲取，並滿足其使用習慣。 2. 於廁所標示安全說明、呼救方式等。	說明傳佈訊息給目標對象所採用的方式，是否針對不同背景的目標對象採取不同傳播方法的設計。
8-4 性別友善措施：搭配其他對不同性別、性傾向或性別認同者之友善措施或方案	1. 規劃公廁設置親子廁所、無障礙設施、反針孔偵測器、緊急按鈕...等設施。 2. 相關計畫涉及停車場規劃將考量規劃設計友善懷孕婦女及育兒家庭之設施。	說明計畫之性別友善措施或方案。

(二) 效益評估

項 目	說 明	備 註
8-5 落實法規政策：計畫符合相關法規政策之情形	1. 本計畫規劃將強化照明、無障礙設施環境、監視器、哺集乳室及親子廁所等，有助於落實「性別平等政策綱領」環境、能源與科技篇所強調性別友善之公共空間規劃與設計。 2. 本計畫任一性別比例須符合 CEDAW 第 7 條有關保證婦女與男子平等參與政府政策制定的權利之理念。	說明計畫如何落實憲法、法律、性別平等政策綱領、性別主流化政策及 CEDAW 之基本精神，可參考行政院性別平等會網站 ( <a href="http://www.gcc.cy.gov.tw/">http://www.gcc.cy.gov.tw/</a> )。
8-6 預防或消除性別隔離：計畫如何預防或消除性別隔離	為考量攜帶幼兒者並不一定為女性，於規劃設置親子廁所及育嬰室等設施時，將以獨立式無性別空間方式規劃，以提供男性帶小孩如廁、餵奶之需求，消除刻板印象之效果。	說明計畫如何預防或消除傳統文化對不同性別、性傾向或性別認同者之限制或僵化期待。
8-7 平等取得社會資源：計畫如何提升平等獲取社會資源機會	設置獨立式無性別空間親子廁所，以提升不同性別、性傾向或性別認同者平等獲取社會資源機會。	說明計畫如何提供不同性別、性傾向或性別認同者平等機會獲取社會資源，提升其參與社會及公共事務之機會。

<b>8-8 空間與工程效益：</b> 軟硬體的公共空間之空間規劃與工程設計，在空間使用性、安全性、友善性上之具體效益	1.考量男女如廁次數與時間不同，廁所工程擬依男女適當比例規劃，以落實性別平等及建立婦幼親善環境。 2.本計畫考量婦幼安全，審慎規劃步道鋪設材質、護欄高度、公廁空間規劃等相關友善設施。	1.使用性：兼顧不同生理差異所產生的不同需求。 2.安全性：消除空間死角、相關安全設施。 3.友善性：兼顧性別、性傾向或性別認同者之特殊使用需求。
<b>8-9 設立考核指標與機制：</b> 計畫如何設立性別敏感指標，並且透過制度化的機制，以便監督計畫的影響程度	本案係為興建會展中心，後續空間之規劃設計將考量不同年齡、性別及身心障礙等族群之需求。本案擬以「性別友善設施完成數」作為後續統計及考核指標。如：桃園會展中心性別友善設施數（處）之目標值設定為 4 處（即每層樓各設置一處）；另考量政府「新南向政策」推動成效顯著，故設置寬敞、明亮、舒適的祈禱室，尊重多元宗教信仰，打造友善的會展環境。	1.為衡量性別目標達成情形，計畫如何訂定相關預期績效指標及評估基準（績效指標，後續請依「行政院所屬各機關個案計畫管制評核作業要點」納入年度管制作業計畫評核）。 2.說明性別敏感指標，並考量不同性別、性傾向或性別認同者之年齡、族群、地區等面向。
<b>玖、評估結果：</b> 後續規劃設計將考量性別對會展中心之使用影響，以及友善設施。		
<b>9-1 評估結果之綜合說明</b>	依據程序參與專家檢視，本計畫與性別關聯程度經評定為「有關」，本案對於受益對象、資源配置及參與過程說明均相當完整，依其建議補強未來如何強化不同性別者的參與機制，以及「性別友善設施完成數」的考核標準。	
<b>9-2 參採情形</b>	<b>9-2-1 說明採納意見後之計畫調整</b>	1.為打造性別友善之工作環境與會展中心，甄審委員會委員任一性別比例需達 1/3。 2.從規劃設計、發包施作到監造管理各階段，注意不同性別之人員參與情形及收集不同性別之意見需求。 3.公共空間之規劃設計考量不同年齡、性別之多元需求與使用便利性，桃園會展中心性別友善設施數各層樓至少 1 處。 4.要求廠商落實性別工作平等法，建立性別友善職場。
	<b>9-2-2 說明未參採之理由或替代規劃</b>	無
<b>9-3 通知程序參與之專家學者本計畫的評估結果：</b> 已於 107 年 4 月 20 日將「評估結果」通知程序參與者審閱		

\* 請機關填表人於填完「第一部分」第壹項至第捌項後，由民間性別平等專家學者進行「第二部分 - 程序參與」項目，完成「第二部分 - 程序參與」後，再由機關填表人依據「第二部分 - 程序參與」之主要意見，續填「第一部分 - 玖、評估結果」。

\* 「第二部分 - 程序參與」之 10-5「計畫與性別關聯之程度」經性別平等專家學者評定為「有關」者，請機關填表人依據其檢視意見填列「第一部分 - 玖、評估結果」9-1 至 9-3；若經評定為「無關」者，則 9-1 至 9-3 免填。

\* 若以上有 1 項未完成，表示計畫案在研擬時未考量性別，應退回主管（辦）機關重新辦理。

【第二部分 - 程序參與】：本部分由民間性別平等專家學者填寫

拾、程序參與：若採用書面意見的方式，至少應徵詢 1 位以上民間性別平等專家學者意見；民間專家學者資料可至臺灣國家婦女館網站參閱( <a href="http://www.taiwanwomencenter.org.tw/">http://www.taiwanwomencenter.org.tw/</a> )。			
(一) 基本資料			
10-1 程序參與期程或時間	107 年 4 月 13 日至 107 年 4 月 20 日		
10-2 參與者姓名、職稱、服務單位及其專長領域			
10-3 參與方式	<input type="checkbox"/> 計畫研商會議 <input type="checkbox"/> 性別平等專案小組 <input checked="" type="checkbox"/> 書面意見		
10-4 業務單位所提供之資料	相關統計資料 <input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 很完整 <input checked="" type="checkbox"/> 可更完整 <input type="checkbox"/> 現有資料不足須設法補足 <input type="checkbox"/> 無 <input type="checkbox"/> 應可設法找尋 <input type="checkbox"/> 現狀與未來皆有困難	計畫書 <input type="checkbox"/> 有，且具性別目標 <input checked="" type="checkbox"/> 有，但無性別目標 <input type="checkbox"/> 無	計畫書涵納其他初評結果 <input type="checkbox"/> 有，已很完整 <input checked="" type="checkbox"/> 有，但仍有改善空間 <input type="checkbox"/> 無
10-5 計畫與性別關聯之程度	<input checked="" type="checkbox"/> 有關 <input type="checkbox"/> 無關 (若性別平等專家學者認為第一部分「柒、受益對象」7-1 至 7-3 任一指標應評定為「是」者，則勾選「有關」；若 7-1 至 7-3 均評定「否」者，則勾選「無關」)。		
(二) 主要意見：就前述各項(問題與需求評估、性別目標、參與機制之設計、資源投入及效益評估)說明之合宜性提出檢視意見，並提供綜合意見。			
10-6 問題與需求評估說明之合宜性	合宜。		
10-7 性別目標說明之合宜性	已經蒐集初步性別統計資料，已提出未來營運期間將針對參展企業負責人、展場僱用人員及大型展覽之參觀人數進行性別統計之蒐集。		
10-8 性別參與情形或改善方法之合宜性	建議補強未來如何強化不同性別者的參與機制。		
10-9 受益對象之合宜性	合宜。		
10-10 資源與過程說明之合宜性	合宜。		
10-11 效益評估說明之合宜性	建議說明「性別友善設施完成數」的考核標準。		
10-12 綜合性檢視意見	桃園國際機場位居亞太空運樞紐位置，交通便利是桃園會展中心最大優勢，桃園市是製造業的基地，汽車、綠能科技及物聯網有完整的產業供應鏈，透過現代化會展中心產業互動平台，將能有效增加國內外產業技術及商業交流，並提高國際買主參訪意願，促成商機，帶動桃園經濟發展。 目前桃園缺乏專業及具規模的會展設施，亟需興建專業的標準場地以及設施，以利未來爭取會展舉辦之可能性，進而帶動旅館、餐飲及商務旅遊等周邊產業龐大的經濟效益，應積極推動本開發案。 本案對於受益對象、資源配置及參與過程說明均相當完整，僅建議補強未來如何強化不同性別者的參與機制，以及「性別友善設施完成數」的考核標準。		
(三) 參與時機及方式之合宜性			
參與方式可行，且提供充分資訊供參與者評估與檢視，目前做法合宜。			
本人同意恪遵保密義務，未經部會同意不得逕自對外公開所評估之計畫草案。 (簽章，簽名或打字皆可)			



## 附錄四

### 經濟部「桃園會展中心工程計畫」 風險管理評估

填報日期：112年1月19日

#### 一、基本資料：

主辦機關	經濟部	單位	國際貿易局
聯絡人		聯絡電話	
計畫名稱	桃園會展中心工程計畫		
計畫期程	106年1月～114年4月	總經費(千元)	46.60億元

#### 二、計畫風險類別代碼表：

代碼	計畫風險類別
A	行政管理
B	施工履約
C	驗收點交
D	營運維管

#### 三、計畫殘餘風險等級及風險值一覽表

風險項目	風險情境	現有風險對策	可能影響層面	現有風險等級		現有風險值 R (R)=(L)x(I)	新增風險對策	殘餘風險等級		殘餘風險值 (R)=(L)x(I)
				可能性 (L)	影響程度(I)			可能性 (L)	影響程度(I)	
A1:申請使用執照延誤	前置作業未完成及送審文件多次修改,致申請時程冗長	請專案管理單位加強監督及控管	期程	2	2	4	請廠商加緊趕工並提前準備相關文件	1	1	1
B1:廠商人力不足	廠商財務吃緊、施工技術或管理能力	請專案管理單位加強監督及	期程	2	2	4	積極協助廠商招募人力	1	1	1

風險項目	風險情境	現有風險對策	可能影響層面	現有風險等級		現有風險值 R (R)=(L)x(I)	新增風險對策	殘餘風險等級		殘餘風險值 (R)=(L)x(I)
				可能性 (L)	影響程度(I)			可能性 (L)	影響程度(I)	
	不足、其它不可抗力之天災等因素，致施工進度緩慢	控管								
B2:工程界面協調不良	土木建築、機電空調、室內裝修等施工順序協調不良，致延誤施工進度	以 BIM(建築資訊模型)方式作協調	期程	2	2	4	請廠商預先提出協調整合計畫	2	1	2
B3:施工變更設計	施工中因突發狀況，須辦理變更設計否則無法施工	請廠商加緊辦理	期程經費	2	2	4	請代辦機關加強監督辦理	2	1	2
B4:發生勞安意外	施工期間因勞工安全設備未落實而造成工安事件發生，造成停工而影響工進	依據設計階段安全評估結果訂定施工安全規範，具體規範承攬廠商應辦理之安全衛生事項	期程	1	2	2	—			
B5:天然災害	本計畫主體為鋼結構，施工品質易受天候影響，下雨天可能無法施工	天候狀況佳時，督促施工廠商趕工	期程經費	2	1	2	—			
C1:估驗計價相關程序遲緩	廠商已提出估驗計價相關文件資料，但尚未完成計價程序	請監造單位加強監督及控管	期程	2	1	2	—			
C1:驗收結果不	現場施作完成項目經驗	請廠商改善後辦理	期程	2	1	2	—			



風險項目	風險情境	現有風險對策	可能影響層面	現有風險等級		現有風險值 R (R)=(L)x(I)	新增風險對策	殘餘風險等級		殘餘風險值 (R)=(L)x(I)
				可能性 (L)	影響程度(I)			可能性 (L)	影響程度(I)	
符	收人員認定與圖說不符	複驗								
D1:招商營運未能順利進行	本計畫採 OT 方式辦理，若營運廠商未能於場館完工後即刻進駐，場館無法如期營運	提早辦理 OT 招商事宜	期程	2	1	2	—			

註：若現有風險值 R 為 2 以下，該風險項目後續欄位免填。

#### 四、計畫殘餘風險圖像：

嚴重 (第 3 級)	(R=3 中度風險)	(R=6 高度風險)	(R=9 極度風險)
中度 (第 2 級)	(R=2 低度風險)	(R=4 中度風險)	(R=6 高度風險)
輕微 (第 1 級)	A1、B1 (R=1 低度風險)	B2、B3 (R=2 低度風險)	(R=3 中度風險)
影響程度 可能性	不太可能 (第 1 級)	可能 (第 2 級)	非常可能 (第 3 級)

極度風險(R=9)：需立即採取處理行動消除或降低其風險，0 項。

高度風險(R=6)：需研擬對策消除或降低其風險，0 項。

中度風險(R=3~4)：仍需進行控管活動降低其風險，0 項。

低度風險(R=1~2)：不需執行特定活動降低其風險，4 項。



經濟部「桃園會展中心綜合規劃報告(第1次修正)」  
部會意見回應對照表

機關 (單位)	意見摘要	回應說明
行政院 主計總處	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 查行政院 108 年 5 月 16 日函示略以，本案應切實依核定經費及期程如期如質完成，且不得再追加工程經費，若有配合地方需求致經費調增部分，則應由地方政府負擔。</li> <li>2. 有關配合營建物料上漲增加物價調整費 5 億 4,254 萬元部分，考量主要係受客觀環境影響，應有其必要性，惟經濟部以 111 年 5 月營建物價指數為計算基準估算所需經費，鑒於 111 年 5 月以後營建物價指數已逐漸下滑，而本案興建工期至 112 年 9 月，其逕以基期較高之營造物價估算物價調整費，恐未盡合理，建請該部依實際情形再予檢討，並參考類此計畫經費調整情形審慎卓核。</li> <li>3. 至有關因展延完工期限致增加統包廠商管理費及委託技術服務費共 4,070 萬元一節，仍請依上開行政院函核示意旨，釐清工期展延原因與是否涉及可歸責於桃園市政府應負擔經費部分後卓處。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 經查 111 年 9 月至 12 月之營造工程物價總指數介於 130.79~131.41 間，與本次修正計畫以 132.74 進行預估，差異不大，且 111 年 12 月之 131.37 較 11 月之 130.79 增加，考量本案即將於 112 年完工，而國際疫情及烏俄戰爭等仍未結束，營建物價仍處於不穩定狀態，建議仍採原預估方式，以降低本次修正後仍有總經費不足之風險。</li> <li>2. 本次修正所列之各項增加經費，皆無涉及可歸責於桃園市政府應負擔經費部分。</li> </ol>
財政部	<p>考量本計畫屬政府重點建設，其受物價上漲等情需請增經費一節，所提相關理由及估算，本案原則尊重行政院公共工程委員會權責意見。惟執行過程相關財務風險承擔，查該會多次對外說明建設計畫全生命週期已有因應機制，未來請妥為控管於獲配額度內辦理，避免</p>	<p>本部將與代辦機關桃園市政府共同管控建設計畫全生命週期風險，避免嗣後再請增需求。</p>

機關 (單位)	意 見 摘 要	回應說明
	再請增需求為宜。	
行政院 公共工 程委員 會	<p>1. 計畫總經費 41 億 1,411 萬元，修正為 46 億 5,954 萬 1,000 元，調增 5 億 4,543 萬 1,000 元部分，鑑於本案統包工程業已發包施工中，且工程代辦機關桃園市政府係依統包契約約定，推估所需物價調整費，爰本會予以尊重，惟請經濟部督導桃園市政府應專款專用，妥為控管預算。</p> <p>2. 計畫期程部分，本案因統包工程已預定於 112 年完工，113 年辦理工程結算驗收及移交 OT 廠商啟用營運等事宜，估計將較原核定 114 年底啟用營運之期程提前完成，因未涉及計畫期程變更，爰本會無意見。</p>	本部將與代辦機關桃園市政府共同管控預算，專款專用。
國家發 展委員 會	<p>&lt;國土區域離島發展處&gt;</p> <p>本案經濟部主要係因配合營建物料上漲，以及展延完工期限，致增加計畫總經費 5 億 4,543 萬餘元部分，考量本案以 111 年 5 月基期較高之營造物價估算物價調整費未盡合理，且依行政院 108 年 5 月 16 日函示，需請經濟部釐清工期展延原因是否涉及可歸責於桃園市政府應負擔經費部分，爰請經濟部針對增加之經費再核實檢討。</p>	1. 經查 111 年 9 月至 12 月之營造工程物價總指數介於 130.79~131.41 間，與本次修正計畫以 132.74 進行預估，差異不大，且 111 年 12 月之 131.37 較 11 月之 130.79 增加，考量本案即將於 112 年完工，而國際疫情及烏俄戰爭等仍未結束，營建物價仍處於不穩定狀態，建議仍採原預估方式，以降低本次

機關 (單位)	意見摘要	回應說明
		<p>修正後仍有總經費不足之風險。</p> <p>2. 本次修正所列之各項增加經費，皆無涉及可歸責於桃園市政府應負擔經費部分。</p>
	<p>&lt;經濟發展處&gt;</p> <p>1. 本案截至本年 10 月止，工程進度已達 74%，分配經費執行率更達 104%，顯示本案執行狀況良好(計畫書第 4-1 至 4-2 頁)。惟因營建物價漲幅超出預期等不可抗力因素，擬調增本案經費，本處無意見。</p> <p>2. 本案之總經費、分年需求以及完工期程均已配合實際需求調整(計畫書第 7-1 至 7-2 頁)，惟未見經濟效益重評估相關內容，建請經濟部補充，俾利計畫審查參考。</p> <p>3. 計畫書第 7-3 頁提及，在經費調增至 46.6 億元，其餘財務計畫設算條件未更動之下，本案自償率將由 35.06%降至 32%，惟本案分年需求以及完工期程均已配合實際需求調整，設算條件已與前版有異，建請經濟部依據現行條件，重新評估自償率，並補充評估細項，以利檢視其評估結果之合理性。</p>	<p>1. 更新經濟效益重評估相關內容如第七章(計畫書第 7-3 至 7-5 頁)。</p> <p>2. 更新評估自償率(降至 31.7%)相關內容如第七章(計畫書第 7-7 至 7-9 頁)。</p>

機關 (單位)	意 見 摘 要	回應說明
	<p>&lt;管制考核處&gt;</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本計畫原於 108 年 05 月 16 日奉院核定，期程自 106 年 1 月 1 日至 114 年 4 月 30 日，總經費 41 億 1,411 萬元，現因物價上漲、疫情、天候及其他不可預期事由影響，擬增加經費 5 億 4,543 萬元。另本計畫 111 年經費預計勻支 9,274 萬元至大臺南會展中心。</li> <li>2. 本計畫截至 111 年 11 月底止，總累計預定進度 67.59%，實際進度 67.02%，落後 0.57 個百分點；總累計預定經費 23 億 3,265 萬元，總累計經費執行數 23 億 9,671 萬元，經費執行率 102.75%，係調整支應「興建大臺南會展中心計畫」致提升經費實現比率。</li> <li>3. 本計畫預計於 112 年完工並取得使用執照，113 年辦理驗收、移交及啟用營運，較原核定 114 年 12 月啟用營運之期程提前完成，仍請落實重大里程碑管控，並提升經費實支情形。</li> <li>4. 請依「行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點」規定，於附則中補充本計畫「風險管理」作業，並將基本資料表登錄於行政院政府計畫管理資訊網，於提報時一併檢附。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 補充本計畫「風險管理」作業如附錄四。</li> <li>2. 本計畫屬部會管制級別，基本資料表已登錄於行政院政府計畫管理資訊網(個案計畫統一編號 31-1181-7339)，並按月填報執行情形，後續將規定依行政院核定修正內容進行登錄作業。</li> </ol>