

經濟部



108

國營事業委員會年報

年報

經濟部國營事業委員會 編印

中華民國一〇九年八月



# 國營事業委員會年報

一〇八年

經濟部國營事業委員會 編印

中華民國一〇九年八月

## 部長兼主任委員序

回顧過去 1 年，全球經濟成長動能趨緩，在市場競爭趨勢及產業環境快速變化下，對以外銷為主的國內企業造成不少營運壓力。在這樣的環境下，部屬事業除達成多項政策任務，108 年營運亦均呈現盈餘，稅前盈餘合計約新臺幣(下同)652 億元，超過年度預算目標；財政貢獻超過 1,136 億元，工業生產總值達 1 兆 6,663 億元，占全國工業生產總值之 12%，績效表現亮眼，在國家經濟發展上，實扮演極為重要的角色。

其中，在能源事業部分，台電公司為滿足經濟發展所需電力，一方面積極新建燃氣機組、發展大型太陽光電、陸域及離岸風力、地熱開發，另一方面努力提升既有機組效率，並落實環境友善，致力於減碳減排；在創新研發績效方面，榮獲「2019 年度亞洲電力獎」之「年度創新電力技術-台灣」，值得肯定。中油公司為穩定供應國內所需油氣能源與石化原料，配合政府擴大使用低碳潔淨天然氣之能源政策，積極增、擴建輸儲設施，並致力於偵測及識別環境污染源技術、提升碳 5~碳 6 高值化產品(如 5G 高頻基板材料)關鍵技術，以及鋰電池關鍵材料之研究與創新研發領域，已初具成果。

在民生工業部分，台糖公司持續生產沙拉油、砂糖、豬肉，並配合政府歡迎臺商回臺投資之政策，提供產業開發用地，也利用其在都市週邊之間置土地，籌建智慧綠能住宅，並以循環經濟理念，進行畜殖現代化經營，推動農業循環豬場改建。台水公司則持續辦理降低漏水率計畫及積極推動多元化水源開發，如伏流水以及在離島興建海水淡化廠。為精進管理作為，並研發智慧水網大數據分析系統，結合自動監控系統，自動分析出可能漏水地點，做為修漏參考之依據。

特別值得一提的是，108 年由於美中貿易衝擊導致全球供應鏈產



生轉變，臺商逐漸調整生產基地以分散風險，回臺投資成為重要選項，部屬事業全力配合推動臺商回臺投資之政策，穩定供應水、電、油、氣及釋出土地提供投資設廠用地等，使臺商得以安心回臺投資，進而帶動本土產業共同發展，建立完整的上、中、下游供應鏈，厚植未來產業發展實力，增加國內經濟動能及就業機會。

展望未來，國內雖然防疫有成，但其他國家因受 COVID-19(武漢肺炎)影響，各國邊境仍未完全解封，全球經濟與生產活動停滯不前，國內外經濟環境充滿諸多變數，深盼所有部屬事業同仁繼續努力，迎接後疫情時代之各項艱鉅任務，精進事業經營管理，提升營運績效，成為國內經濟發展與社會穩定之重要助力。

部長兼主任委員 王美花 謹誌

中華民國 109 年 8 月

## 副主任委員序

本部所屬事業台電、中油、台糖及台水等 4 家事業，肩負國家電力、石化、糖業及供水等民生及經濟之重要維生系統，影響國計民生、國家財政及經濟發展等甚巨，為落實國家發展計畫，推動臺灣新經濟模式；並落實執行前瞻基礎建設計畫，所屬事業皆致力於穩定水、電、油、氣供應，以排除投資障礙，激勵企業擴大投資。

過去一年多來，受到美中貿易衝突、英國脫歐及 COVID-19(武漢肺炎)及地緣政治等不確定因素的影響，市場波動加劇，經濟成長動能亦持續趨緩，本部除了關注國內外市場變化以及對我國經濟環境之影響外，並持續因應產業發展及轉型需求，為維本土經濟產業穩健發展，擴大產業投資為當前首要政策，本部已要求所屬國營事業加速設備汰舊換新，增加採購以防止產業鏈供需失衡，另一方面台商企業回流速度加快，台電公司維持電力供應穩定，全力發展新能源及再生能源；布建智慧電網，加速能源轉型。台水公司維持穩定供水、多元化開發水源，並確保優良水質及積極降低漏水率，以提升水資源運用效率。中油公司配合政府推動能源轉型政策，因應未來天然氣需求量大增，計畫增建儲槽及氣化設施，以強化 LNG 存量及儲槽裝卸能量。台糖公司致力發展新農業與循環經濟，率先打造「零廢棄、零排放、零事故」的農牧循環示範園區，並加速土地及資產活化，雖面對競爭日趨激烈的環境，仍努力提升經營效率，致力增進全民福祉。

瑞士世界經濟論壇(WEF)「2019 年全球競爭力報告」中，我國在「基礎建設」評比項目排名由第 22 名上升至第 16 名，其中，電力普及度(第 2)、電力供給品質(第 8)，皆有賴於政策推動與計畫執行的連貫性與持續性，從制度面及執行面引導各事業提升經營成效，各位同仁的努力實功不可沒。而本會也督促國營事業自源頭、製程至末端，以整體性思維減少空污排放，將對民間企業擴大推廣運用、學習空污

防制技術之標竿，以達成產業發展與環境兼顧的目標。

有關公股事業，漢翔公司自行研製的航空座椅獲得美國聯邦航空總署(FAA)的設計許可證書，並與國內飛機維修大廠亞洲航空簽署合作意向書，雙方將攜手搶攻國內航空座椅開發市場。此外漢翔與洛馬公司簽署策略聯盟合作協議，透過工業合作計畫增加國內產製項目及建立相關能量，在洛馬公司協助積極爭取零件產製、技術轉移下，最終希能盡速成立 F-16 整體維修中心。另為落實離岸風電船隊本土化，台船公司打造的「台船 15 號」為台灣第一艘大型風電工作船，可配合多元裝卸貨方式，因應各項海事工程的需求，另依台灣港口現況設計，配有壓載水系統，可符合各港裝卸要求，未來將是發展離岸風力發電工程之利器，為本土化及產業在地化開創新的局面。而中鋼公司以鋼鐵供應者角色，參與離岸風電水下基礎製造及 29 號風場運營，在國內企業社會責任評比部分，中鋼公司獲《天下雜誌》評鑑為「2019 天下企業公民獎」，象徵中鋼落實社會責任之成果，亦獲得國內社會之肯定。

展望未來，面對國際上 COVID-19(武漢肺炎)疫情仍未緩和及國內外經濟景氣與社會結構的快速變化，本會仍將協助各事業隨情勢變動適時檢討經營策略與營運改善措施，妥適因應內在環境變化，提升經營效率，讓各事業取之於社會更回饋於社會，為大眾及社會創造更高的價值，成為穩定社會的一股正面力量，打造一個更繁榮、更美好的台灣。

副主任委員 吳豐盛 謹誌

中華民國 109 年 8 月

## 執行長序

回顧 108 年全球經濟情勢，由於北非、中東政治動盪與委內瑞拉產油國政治危機，加劇了地緣風險、英國執政的保守黨勝選持續推動脫歐、國際能源需求走弱、美中貿易爭端等因素影響，導致全球經濟成長動能趨弱。

由於受到美中貿易衝擊影響，台商紛紛重新布局生產基地，為促使台商回台投資，帶動國內產業發展，政府要求國營事業全力配合排除投資障礙(土地、水、電等供應)，例如台糖公司配合提供土地進行產業園區開發，台水公司以「開源、節流、調度及備援」策略，確保產業用水穩定供應，台電公司則以「穩定供電」為主軸，以增加綠電、多元創能增加供給、呼籲全民積極參與節電及靈活調度智慧儲能等策略，穩定台灣地區的電力供應。中油公司則配合台電公司潔淨發電的需求，充分供應天然氣。

在穩定供電的目標下，台電公司持續推動林口、大潭、通霄及大林電廠更新改善計畫，108 年度完成了林口新 3 號、通霄 2 號、大林新 2 號等機組商轉，裝置容量增加約 250 萬瓩，大幅提升備轉容量；在開發再生能源方面，台電公司積極推動陸域風力、大型太陽能及離岸風力發電計畫，其中「彰濱太陽光電場」及「彰工(III)風力發電」陸續完工啟用。中油公司為配合台電公司擴大使用低碳潔淨天然氣發電，積極增、擴建天然氣輸儲設施，如在桃園觀塘興建第三座天然氣接收站、在台中港天然氣接收站增建卸收碼頭、在高雄市永安接收站增建儲槽等計畫，以完善供輸體系，確保供氣穩定安全。

此外，台糖公司配合台商回台政策提供「雲林馬光農場」、「嘉義公館農場、南靖農場」、「臺南番仔寮農場」、「高雄九鬮農場」等五座農場土地，與工業局、地方政府合作開發產業園區；台水公司為達成穩定供水目標，持續推動降低漏水率計畫，漏水率已由 101 年的

19.55%降至 108 年的 14.5%，並積極推動多元化水源開發，例如配合烏嘴潭人工湖計畫，增設淨水場，及開發伏流水、海水淡化廠等。

本會除了持續督導部屬事業推動各項重大投資計畫外，推動環保及工安工作，亦是重中之重。隨著全球減碳、轉向乾淨能源的風潮，為落實空污改善，本會經詳細盤點台電、中油、中鋼、中龍及台船公司轄下各製程之污染防制設備及改善計畫，自 108 年起按季會同環保署及本部工業局召開檢討會議，督促各相關事業積極改善。另為協助部屬事業提升職安管理效能，召開高階主管職安管理研討會，督促各事業強化承攬商管理制度，如建立安全施工程序等，並安排各事業赴台汽電集團(森霸電廠)、民營電廠(和平電廠)觀摩交流民營公司優良職安管理制度。

值此年報編撰之際，COVID-19(武漢肺炎)疫情在國際間尚持續蔓延，台糖公司積極配合國家政策供應酒精等防疫物資，台電、台水、中油及台糖公司配合政府紓困措施辦理水電費減免、天然氣及瓦斯費調降、土地房舍租金緩繳減收等措施，期望所有同仁一起努力，在持續精進事業經營管理，提升營運績效的同時，協助推動防疫、紓困與振興工作，帶動國內經濟復甦，為社會大眾盡一份心力。謹誌數語，與大家共勉之。

執行長 劉明忠 謹誌

中華民國 109 年 8 月

# 目 錄

## 部長兼主任委員序

## 副主任委員序

## 執行長序

### 第一篇 國營事業委員會業務概況

#### 壹、事業經營概述

- 一、經營績效 2
- 二、對國家社會之貢獻 4
- 三、審查事業計畫、投資計畫及預算 6
- 四、改進人事管理制度 11

#### 貳、協處事業經營重大事項

- 一、台電公司推動火力電廠更新擴充計畫 13
- 二、台電公司推動再生能源發電計畫 13
- 三、台電公司強化輸配電線路 14
- 四、中油公司推動國內第三座液化天然氣接收站投資計畫 15
- 五、中油公司高雄煉油廠關廠後土地之利用規劃 16
- 六、中油公司推動地熱發電潛能探勘及鑽井工作 18
- 七、台糖公司推動農業循環豬場改建投資計畫 18

#### 參、督導事業工安衛生環保及災害防救

- 一、強化工業安全管理 20
- 二、辦理環境保護及衛生工作 21
- 三、推動災害防救業務 21

#### 肆、公股股權管理與清算作業

- 一、協助公股事業推動南向政策 24



二、協助漢翔公司推動國機國造	25
三、協助公股事業推動離岸風電	26
四、強化轉爐石流向控管	28
五、承接可寧衛蘇伊士公司公股股權	28
六、清算作業辦理情形	29
<b>伍、配合政策推動之重大措施</b>	
一、協調跨部會管線問題	30
二、公共工程管理	30
三、辦理公共工程施工查核	35
四、電力供應與便民措施	36
五、核能電廠除役作業	40
六、辦理核廢料處理處置作業	41
七、自來水供應與便民措施	46
八、中石化台南安順廠污染區居民生活照顧及健康照 護計畫	47
<b>第二篇 經濟部所屬事業業務概況</b>	
壹、台灣電力公司	50
貳、台灣中油公司	63
參、台灣糖業公司	83
肆、台灣自來水公司	93
伍、事業近三年來經營概況表	108
<b>第三篇 經濟部所屬事業轉投資事業概況</b>	
壹、直接投資事業概況	116
貳、轉投資事業概況	118
參、耀管會投資事業概況	123
<b>第四篇 大事紀</b>	126



# 第一篇 國營事業委員會業務概況

壹、事業經營概述

貳、協助事業經營重大事項

參、督導事業工安衛生環保及災害防救

肆、公股股權管理與清算作業

伍、配合政策推動之重大措施、

## 第一篇 國營事業委員會業務概況

### 壹、事業經營概述

#### 一、經營績效

(一)本部所屬事業 108 年度全年法定預算為稅前盈餘 216.15 億元，全年實績為稅前盈餘 651.79 億元，增加盈餘 435.64 億元，主要係台電公司認列收回電價穩定準備、中油公司因國際原油價格上漲，產品售價調升及成本延後反應使毛利提高所致。此外，台糖公司推動營運改造計畫已有成效，整體經營績效顯著提升；台水公司因部分產業用水呈現成長而增加用水，致給水收入增加，及推動「經營改善計畫」，擲節營業成本及費用。茲就各事業之經營績效情形分述如次：

##### 1.台電公司

稅前盈餘 264.87 億元，較預算盈餘目標 30.35 億元，盈餘增加 234.52 億元，主要係配合用電需求售電量較預算減少，且 108 年未調整電價，致電費收入較預算減少；另國際燃料價格上漲，燃油、燃氣價格較預算為高，及 IPP 燃氣、太陽能、汽電共生購電增加，致燃料及購電支出增加，就 108 年度未達合理利潤數估列收回電價穩定準備收入 412.09 億元所致。

##### 2.中油公司

稅前盈餘 352.23 億元，較預算盈餘目標 161.72 億元，增加盈餘 190.51 億元，主要係油氣產品售價較預算數增加，及油氣產品銷售量較預算數增加。

##### 3.台糖公司

稅前盈餘 32.79 億元，較預算盈餘目標 24.83 億元，增加盈餘 7.96 億元，主要係採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額、利息淨收入、股利收入增加及量販事業部停止營業重分類至「停業單位損益」等因素所致。

## 4. 台水公司

稅前盈餘 1.90 億元，較預算虧損目標 0.75 億元，轉虧為盈，主要用戶新裝給水裝置收入增加，以及用人費用、動力費、原料費等費用減少所致。

本部所屬事業108年度營運狀況

單位：新台幣億元

類別 公司	收入總額			支出總額			稅前盈餘		
	自編 決算	預算數	達成率 (%)	自編 決算	預算數	達成率 (%)	自編 決算	預算數	達成率 (%)
台電公司	6,468	6,264	103.26	6,203	6,234	99.50	265	30	883.33
中油公司	10,193	8,459	120.50	9,840	8,297	118.60	352	162	217.80
台糖公司	305	353	86.32	272	329	82.86	33	25	132.11
台水公司	310	310	100.00	308	311	99.19	2	-1	轉虧為盈
合計	17,276	15,386	112.28	16,623	15,171	109.57	652	216	303.26

(二)108年度本部所屬事業總平均總資產報酬率為1.3%，較預算0.64%增加0.66%，較107年度決算1.81%減少0.51%，詳如附表：

本部所屬事業108年度總資產報酬率

事業名稱	總資產報酬率(%)			比較(%)	
	108年度 實際(A)	108年度 預算(B)	107年度 決算(C)	與預算比 較(A)-(B)	與上年度 比較(A)-(C)
台電公司	1.23	0.15	1.52	1.08	-0.29
中油公司	3.50	1.99	4.53	1.51	-1.03
台糖公司	0.41	0.42	1.07	-0.01	-0.66
台水公司	0.06	-0.02	0.13	0.08	-0.07
合計	1.3	0.64	1.81	0.66	-0.51

註：總資產報酬率 = 本期淨利 / 平均資產總額。

## 二、對國家社會之貢獻

## (一)本部所屬事業106-108年度對全國工業生產之貢獻

單位：新台幣億元

類 別 \ 年 度	106年度	107年度	108年度
部屬事業生產總值(A)	15,247	16,818	16,663
全國工業生產總值(B)	139,101	147,889	139,799
占比(A)/(B)%	10.96%	11.37%	11.92%

註1.本部所屬事業生產總值係以營業收入表示。

註2.全國工業生產總值係本部統計處網站公布資料。

## (二)本部所屬事業106-108年度對經濟總供給面的貢獻

單位：新台幣億元

類 別 \ 年 度	106年度	107年度	108年度
部屬事業生產毛額(A)	3,709	3,323	3,091
國營事業生產毛額(B)	6,305	5,470	5,293
國內生產毛額GDP(C)	179,833	183,429	188,986
占比(A)/(C)%	2.06%	1.81%	1.64%
占比(B)/(C)%	3.51%	2.98%	2.80%
部屬事業生產毛額增加率(%)	-15.14%	-10.41%	-6.98%
國內生產毛額增加率(%)	-6.27%	-13.24%	-3.24%
經濟成長率(%)	3.31%	2.75%	2.71%

註1.部屬事業生產毛額、國營事業生產毛額及國內生產毛額：行政院主計總處提供資料。

註2.經濟成長率：本部統計處網站公布之資料。



## (三)本部所屬事業106-108年度對經濟總需求面的貢獻

單位：新台幣億元

類 別	年 度	106年度	107年度	108年度
部屬事業固定資本形成毛額(A)		1,296	1,423	1,512
國營事業固定資本形成毛額(B)		1,576	1,875	1,934
國內固定資本形成毛額(C)		37,959	39,905	44,290
占比(A)/(C)%		3.41%	3.57%	3.41%
占比(B)/(C)%		4.15%	4.70%	4.37%

資料來源：部屬事業固定資本形成毛額、國營事業固定資本形成毛額及國內固定資本形成毛額，係由行政院主計總處提供資料。

## (四)本部所屬事業106-108年度對國家財政貢獻彙計表

單位：新台幣億元

公司	年度	繳庫盈餘	繳納各項稅捐					總計
			所得稅	貨物稅	營業稅	其他稅捐	合計	
台電公司	106	0.00	24.37	0.00	0.01	21.92	46.30	46.30
	107	0.00	0.02	0.00	0.00	22.68	22.70	22.70
	108	0.00	12.31	0.00	0.00	22.58	34.89	34.89
中油公司	106	0.00	82.30	742.88	2.02	32.75	859.95	859.95
	107	13.14	94.64	720.08	2.37	33.45	850.54	863.68
	108	214.89	77.28	715.99	2.42	26.83	822.52	1,037.41
台糖公司	106	52.62	1.72	0.00	1.81	28.16	31.69	84.31
	107	94.71	1.66	0.00	1.54	27.78	30.98	125.69
	108	31.57	1.38	0.00	1.60	27.15	30.13	61.70
台水公司	106	0.00	0.01	0.00	0.00	2.26	2.27	2.27
	107	0.00	0.05	0.00	0.00	2.28	2.33	2.33
	108	0.00	0.00	0.00	0.00	2.29	2.29	2.29
合計	106	52.62	108.4	742.88	3.84	85.09	940.21	992.83
	107	107.85	96.37	720.08	3.91	86.19	906.55	1014.4
	108	246.46	90.97	715.99	4.02	78.85	889.83	1136.29

註：1.106-107年度係審定決算數，108年度係自編決算數。

2.繳庫盈餘係解繳國庫部分(即當年度決算純益連同歷年累積盈餘，合計為可供分配盈餘，再依官股持有股數解繳國庫)。

3.稅捐：本項不含資本支出、代徵及行政規費以及外國政府部分。

### 三、審查事業計畫、投資計畫及預算

(一)本會依照行政院頒定之施政方針及事業計畫總綱，督促各事業編訂108年度事業計畫，以協同國家整體經濟發展，其要項如下：

1.本部所屬事業 108 年度事業計畫主要營業政策。

(1)共同性部分：

- A.依據設立宗旨及業務發展趨勢，擬定事業願景，及為達成該願景之中程策略目標，並與年度業務計畫及預算相結合，精進預算管理，提升營運效能。
- B.積極活化閒置、低度利用及不經濟使用之國營事業管有不動產，以發揮資產效益；加強財務管理及現金調度，以提高資金運用效能，籌集營運與投資所需資金應考量資金成本，並應加強債務管理。
- C.加強推動企業化與國際化經營，合理調整組織，提升營運績效，達成預算盈餘繳庫或虧損改善之目標；配合員額合理化管理，本績效管理原則，彈性運用人力，並以單位績效及員工貢獻程度作為核發績效獎金之依據。
- D.持續配合節能減碳政策及推動綠能產業、綠色消費，營造低碳社會，積極推行節約能源措施，提升能源使用效率，加強能源規劃與污染防治，兼顧經濟及永續發展。強化工業安全衛生、環境資源保育及災害防救效能，提升工安環保管理績效及緊急應變能力，防範事故發生與減少災害損失。
- E.增加研發經費投入，加強研究發展及引進國外新技術與關鍵技術，落實成果應用及培育優質人才，提升事業競爭力。推動生產自動化、合理化，改善製程，創新產品，改進產銷與管理技術，以提高生產力與產品品質。

- F.推動公司治理機制，健全會計制度，落實採行國際財務報導準則，提高財務透明度及提升財務報導品質，嚴密預算執行與績效考核，加強辦理內部稽核與會計檢查，落實內部控制機制。配合事業發展，強化董監事會功能，擴大授權幅度，推動各事業自主管理。
- G.加強固定資產投資計畫、資金轉投資計畫及其他重大投資計畫之先期規劃與風險及效益評估，衡酌工程或投資進度、財務狀況及執行能力，核實年度預算編列，並加強追蹤考核，強化風險管理，確保達成預期效益。
- H.遵循「政府採購法」之規定，健全採購作業制度，提升採購效率，確保採購品質，並審慎辦理公共工程之規劃、設計、監造，加強施工查核，以確保工程品質。

(2)個別性部分：

- A.推動能源轉型；積極開發綠能電力，推動智慧型電網相關建設，提高再生能源併網比率，加強節電宣導及推動需求面管理措施；加強顧客關係管理，持續創新增值深化服務內涵；建立公平合理電價結構，反映電業合理供應成本；確保電力供應及品質，研發先進之發電技術，降低二氧化碳排放；落實友善環境，降低電力設施對環境之影響，朝綠色企業發展；提升經營績效，降低營運及燃、材料各項成本；加強財務管理、資產活化利用及電力建設之宣導與溝通；配合政府能源政策，提高再生能源投資，加強既有電力設施之汰舊換新，提升發電效率，確保穩定供電；強化核能專業技能，提高安全評估與分析技術能力，積極辦理核電社會溝通及科普教育，

化解民眾疑慮；依政策規劃核能電廠除役、放射性廢棄物最終處置計畫、核廢料貯運及處置安全。

- B.提高原油、液化天然氣採購效益，提升生產力及經營績效；精緻化現有服務，開創新興成長業務，致力提高消費者滿意度，增進通路附加價值；穩定油、氣、石化上游原料之供應，提升自有油氣比率，滿足民生及產業發展需求；因應國際低碳趨勢及配合政府擴大使用天然氣政策與國內需求，擴建天然氣儲運產能，加強設備維護與檢修品質，確保供氣安全；加強管線維修檢測、汰換、防盜、防漏及緊急應變工作，確保管線輸儲安全；持續檢討油氣價格公式，使價格合理反映成本，落實使用者付費原則，回歸市場正常競爭，追求企業永續經營；有效拓展海外探採業務，拓展油源與增加原油蘊藏量；持續推動知識管理及各項培訓計畫，有效傳承專業技術與經驗，培育同仁職涯深度與廣度，減少人力斷層衝擊，優化公司人力資源；持續推動石化高值化、綠能及新材料等技術領域研發業務，創造成長利基，並加速研發成果商轉，強化成長動力。
- C.持續落實績效管理及營運改善，提升經營績效；以健康、綠色及循環經濟為目標，加強研究創新及新產品開發；配合未來業務發展，引進專業人才，強化組織及人才培育，提升人力運用效能；運用地理資訊系統，掌握公司土地資訊，協助土地整體利用規劃；強化地籍管理，落實土地巡查防護，提升土地管理效益。配合政府政策，提供所需用地；順應市場需求，採取多元開發方式積極辦理活化作業，提高土地運用效能，達成資產活化目標。

D.推動降低漏水率計畫，確實執行漏水防治策略，加速引進國際先進降漏策略與技術，以逐步降低漏水率。提高售水率及供水普及率。推動水價合理化，加強開源節流，以改善財務結構。強化災害期間緊急應變作業，以降低停水風險。積極辦理自來水監控系統，加強各供水系統間調配操作，落實自來水水壓管理，以提高供水穩定度。落實工安環保管理，提升員工工安意識並及時檢討，以降低災害損失。強化客戶服務，以提升顧客滿意度。因應公司人力結構及組織環境變遷，積極促進新陳代謝，施設優質之專業訓練場所，落實經驗傳承。

2.本部所屬事業 108 年度事業計畫主要產品銷售目標。

- (1)電力銷售222,838百萬度，較上年度預算數增加4.12%。
- (2)石油聯產品銷售22,844千公秉，較上年度預算數減少4.24%；石油化學品銷售3,644千公噸，較上年度預算數減少7.01%；成品天然氣銷售21,725,316千立方公尺，較上年度預算數增加9.90%。
- (3)砂糖銷售355千公噸，較上年度預算數減少0.56%；豬隻銷售23.3千公噸，較上年度預算數減少10.01%。
- (4)水量銷售2,533百萬立方公尺，較上年度預算數增加3.04%。

(二)審查事業投資計畫及預算

- 1.由本會會同有關單位及聘請學者專家對各事業年度新興專案計畫型固定資產投資計畫之可行性研究報告進行研審，凡投資總額達新台幣 100 億元以上，或新台幣 100 億元以下但本會認為有必要召開會議討論者，則舉行研審會議。可行性研究報告經本會研審完成後，各事業再依「國營事業固定資產投資計畫編製評估要點」有關規定編製投資專案計畫，併可行性研究報告修訂本送本會，其中

除投資金額在新台幣 100 億元以上者，依「政府公共建設計畫先期作業實施要點」及「政府公共工程計畫與經費審議作業要點」規定，陳報國發會及行政院工程會審議外，其餘各計畫由本會併入各事業年度購建固定資產(包含新興及繼續性專案計畫、一般建築及設備項目等)依年度營業預算審查程序辦理。

- 2.本部所屬事業 108 年度奉行政院核定之固定資產投資計畫預算數約為 734.42 億元(包含新興專案計畫 22.06 億元，繼續專案計畫 712.36 億元)，一般建築及設備項目 1,327.07 億元，其中屬新興專案投資計畫計有台電公司「萬里水力發電計畫」、「全台小水力發電第一期計畫」、「全台小水力發電第二期計畫」、「北區二期輸變電專案計畫」、「中區一期輸變電專案計畫」及「變電所整所改建一期專案計畫」、中油公司「L10801 天然氣事業部永安廠增建儲槽投資計畫」及「U10801 石化事業部 NO.19 鍋爐汰舊更新投資計畫」、台糖公司「農業循環豬場改建投資計畫」、「小港廠提油設備更新投資計畫」、「臺北市萬華區華江段建屋出租投資計畫」、「臺中市南屯區寶文段建屋出租投資計畫」、「臺南市東區新都心段建屋投資計畫」及「高雄市前鎮區光華段建屋出租投資計畫」、台水公司「鳥嘴潭人工湖下游自來水供水工程」、「離島地區供水改善計畫第二期」、「南化場至豐德配水池複線送水幹管工程(南化場至左鎮段)」、「桃園－新竹備援管線工程計畫」、「曾文南化聯通管工程計畫」及「台南山上淨水場供水系統改善工程計畫」等 20 項。



■台水公司--桃園－新竹備援管線工程



## 四、改進人事管理制度

## (一)管控用人費

依照「經濟部所屬事業機構用人費薪給管理要點」規定，本部所屬各事業應以營運目標、預算盈餘以及營業收入等因素為考量，在不超過各事業最近3年度平均用人費率(用人費用/營業收入)之原則下，參酌業務特性與政策因素編列年度用人費預算，爰各事業近年來乃得以有效控管其用人成本。各事業近年均積極致力擷節用人費用，使本部所屬事業整體之平均用人費率下降。

本部所屬事業106至108年度年度之員工人數、用人費用、用人費率如下表：

	106 年度	107 年度	108 年度
員工人數(人)	50,410	51,912	52,661
用人費用(千元)	68,414,495	70,055,687	69,702,921
營業收入(千元)	1,524,685,091	1,681,824,000	1,666,251,918
用人費率(%)	4.49%	4.17%	4.18%

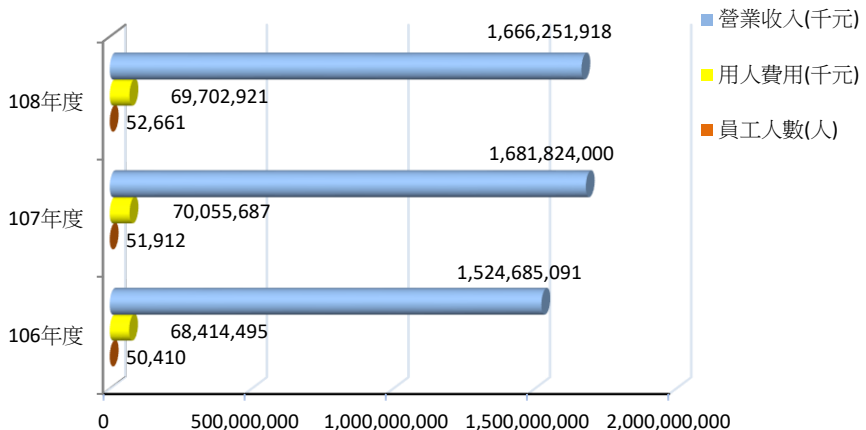
註：1.本表「員工人數」包括「營業支出」與「資本支出」部分。

2.按行政院函示，本表「用人費用」僅計算經常性支出部分(未扣除資遣、卹償費與退休金)，不含資本支出與外包部分用人費用。

3.本表「用人費率」係以「用人費用」除以「營業收入」計算。

4.本表106至107年度資料為審定決算。

## 經濟部所屬事業 106 至 108 年度用人費情形統計圖



## (二)推動加班合理化

本會自89年7月推動各事業執行加班管控措施，迄至92年度鑑於各事業整體報支加班費情形已有相當改善，乃依據「董事長制」與「公司治理」之精神，授權各事業經營團隊得按其業務特性與工作情況，自行訂定年度加班費節目標以及內部加班管控作業規定，提董事會通過後據以嚴格執行。

並為減輕各事業高齡員工須從事輪班及耗費體力工作之負擔，並使各事業一級單位主管之加班有所管理，本部於94年度修正「經濟部所屬事業指派加班控管注意事項」，請各單位主管避免指派6個月後屆退員工加班，至其因天災、事變或突發事故而有緊急加班之必要時，應每季彙整陳報事業主持人；而各事業一級主管非經上級主管事前核准外，不得加班。

108年度繼續沿用上開作法，迄至12月底止，4家事業全年度實際支出之加班費合計29.72億元，與107年度相較，加班費支出增加2.34億元，增幅0.79%，主係因勞動基準法增訂規定，調整員工加班得依個人意願選擇補休或支領加班費，補休期限屆期仍未補休之時數，應依延長工作時間或休息日工作當日之工資計算標準發給加班費，以致公司費用支出增加。未來各事業因應以提高工作效率，配合業務需要妥適調度人力及調整出勤時間，避免不必要加班，持續朝撙節開支方向努力。

## 貳、協助事業經營重大事項

### 一、台電公司推動火力電廠更新擴充計畫

(一)台電公司興建中之火力發電計畫計有協和、林口、大潭、通霄、台中、興達、大林電廠等計畫，其中林口新1、2、3號機(裝置容量80萬瓩)已分別於105年10月6日、106年3月24日及108年10月24日商轉，大潭7號單循環氣渦輪機組(裝置容量60萬瓩)，已於107年3月28日商轉，大潭8、9號機主發電設備採購案已於108年1月30日決標，通霄1、2、3號機(裝置容量89萬瓩)已分別於107年2月27日、108年5月30日及109年5月20日商轉，大林新1、2號機(裝置容量80萬瓩)於107年2月13日及108年10月24日商轉。為協助台電公司解決火力電廠擴建計畫施工過程遭遇之困難及研擬因應對策，本會已適時邀集台電公司開會檢討，俾有效控管相關火力發電計畫工程進度，如期達成核定之機組商轉目標。

(二)台電公司為因應北部核能機組除役與封存，以及長期負載成長所需，規劃於興達電廠增建燃氣複循環機組(裝置容量300~390萬瓩)、台中電廠增建燃氣複循環機組(裝置容量200~260萬瓩)、協和電廠更新改建燃氣複循環機組(裝置容量200~260萬瓩)及通霄電廠第二期更新擴建計畫(裝置容量270-330萬瓩)，已奉行政院核定辦理。

### 二、台電公司推動再生能源發電計畫

(一)協助台電公司持續推動「太陽光電第四期計畫」、「太陽光電第五期計畫」、「風力發電第五期計畫」、「地熱發電第一期計畫」、「全台小水力發電第一期計畫」等再生能源發電計畫。

(二)推動「離岸風力發電第一期計畫」：總投資金額為新台幣251.8億元，總裝置容量10.9萬瓩，107年2月13日決標，108年主要工項為風機、塔架、水下基礎及海纜等組件設計及製造等工作。

(三)推動「離岸風力發電第二期計畫」：總投資金額為新台幣573024億元，總裝置容量29.45萬瓩，109年6月15日決標。

### 三、台電公司強化輸配電線路

(一)協助台電公司持續推動第七輪變電計畫，加強輸變電系統，新建、擴充及改善各級變電所及相關輸電線路，以增進系統之供電能力，提高供電品質及供電可靠度，以滿足用戶之用電需求。第七輪變電計畫實施期間為99年1月起至110年12月底止，共計12年，總投資金額為新台幣2,369億元，工程截至108年12月底止，累計工程進度為85.01%，超前0.14%。輸變電計畫之推動將可擴大內需、提振景氣並為國內重電業者帶來商機，促進工商發展。

(二)審查台電公司「南科超高壓變電所擴建計畫」及「南區一期輸變電專案計畫」。

(三)林口、通霄及大林電廠新建機組之電源線工程按季管控里程碑。

(四)「經濟部所屬事業管線施工配合協調督導小組」針對台電公司提報事項，邀請相關單位研商，協助解決台電公司輸配電線路工程執行所遭遇之困難問題。

(五)督促台電公司加強維護鹽霧害、污染嚴重、雷害頻繁地區之輸電線路設備，減少停電機率，推動傳統屋外式變電所改建為屋內式變電所，減少外物碰觸事故機率，另全面更新超高壓輸電線路保護電驛為智慧型數位式電驛及裝置特殊保護系統(SPS)，以強化重要設備保護性能及提高電力系統穩定度，並加強架空輸電線路及地下電纜「災害搶修演習」，強化搶修人力運用及應變機制。

(六)105年數次颱風造成全台數百萬戶停電，本部責成台電公司針對各縣市每遇颱風等天然災害常造成配電事故之供電區段或事故發生時搶修困難之路段，積極進行防災型線路地下化及電桿強化等措施，經該公司考量放置配電設備空間

及年度施作能量，並與地方政府洽商地下化之優先順序後，訂定「強化配電線路防災韌性計畫」，全台(含離島地區)地下化長度共計463.64公里，工程經費約74億元，分3年(106年~108年)執行。截至108年底已完成地下化長度463.64公里。

(七)對於107年5月份發生多起跳電事故，為避免影響民眾用電權益，本部責成台電公司就事故種類、肇因等詳加盤點，分短、中、長期解決，加強施工及器材管理，訂定「配電系統強韌計畫」，預計於5年內(107至111年)投資162.5億元，推動更新二次變電所設備，配電線路設備、饋電自動化設備擴建、智慧變電所建置等各項強韌工程，108年度配電系統平均停電時間降低為15.85分/戶.年，已達成年度目標。

#### 四、中油公司推動國內第三座液化天然氣接收站投資計畫

(一)中油公司因應台電公司大潭電廠增建燃氣複循環機組及未來北部民生、工業用及交通運輸載具之天然氣需求，積極推動「L10502天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫」，本計畫原預定於觀塘工業區及專用港站址新建外廓防波堤及港埠設施、圍堤造地77.2公頃、興建4座16萬公秉地上型液化天然氣儲槽及相關氣化設施，並將興建一條至大潭隔離站約3.5公里之36吋陸上輸氣管線與現有陸上輸氣幹線銜接，總投資金額約為新台幣600億元。本計畫奉核定後已編列中油公司105年度固定資產投資計畫開始執行，計畫期間自105年至114年。為友善藻礁生態棲地保育，中油公司改採迴避替代修正方案，避開裸露藻礁及柴山多杯孔珊瑚熱點，僅使用既有填地、台電既有溫排水渠道與聯外道路，工業區開發面積減小為23公頃，工業港採離岸開放式佈置，讓沿岸海水自然流通交換，業於107年10月8日經環保署環評審查通過。本計畫將分兩階段興建，第一階段興建1座專用碼頭、防波堤及港埠設施、2座儲槽及氣化設施，預訂112年1月初期供氣。第二階段於工業港填方區

再興建2座儲槽，但須另案辦理環評，審查通過後始能動工，計畫完成後之設計產能可達300萬噸/年及增加中油公司LNG儲槽容量及整體週轉天數，北、中、南3座接收站分區供氣，可降低輸氣成本及風險，藉由海陸輸氣幹線系統並可相互調度及備援，提升國內整體供氣穩定及安全。

- (二)第一階段目前已完成觀塘工業區13公頃圍堤造地之填築工程，並進行地質改良及LNG儲槽基礎工程，執行工程前均依環評承諾事項進行柴山多杯孔珊瑚調查及邀集專家學者召開審查會議，本會將督促中油公司落實環評承諾及避免發生職業災害，並如期如質完工。

#### 五、中油公司高雄煉油廠關廠後土地之利用規劃

- (一)中油公司高雄煉油廠土地原為經營煉油暨石化事業之特種工業區，全區包含業務區與工場區，面積約252.99公頃，已於104年底關廠，目前刻正辦理都市計畫變更程序及土壤地下水整治作業期程，未來將採「整體規劃、逐步推動、分段落實」方式，分階段開發。

- 1.業務區：為未受污染土地，面積約76.29公頃，中油公司規劃綠能、研發及創新產業進駐，導引產業再發展利用，提供居民就業機會，促進區域繁榮發展，並配合政策規劃進行「循環技術暨材料創新研發專區」之開發。
- 2.工場區：為受污染土地，面積約176.7公頃，依「土壤及地下水污染整治法」應由中油公司整治完成，於解除污染區列管後，籌設智慧創新產業專區，提供循環經濟之新材料、生物科技產業進駐，帶動經濟發展。

- (二)業務區土地規劃如下：

- 1.循環技術暨材料創新研發專區：配合行政院「循環經濟推動方案」，利用業務區土地成立17公頃「循環技術暨材料創新研發專區」(加計公共設施計約26公頃)，設立「材料國際學院」、「循環技術暨材料創新研發中心」並興建「中



油綠能大樓」。期於此基地成立具「研發、驗證、試量產、應用、產業」等多功能之國際級綠色材料循環生態鏈的研發園區。

2. 規劃商業區與住宅區：發展商務與零售支援服務設施，服務未來材料相關產業，完善研發專區管理服務與周邊社區生活機能，並籌設中油南部企業大樓，整合中油公司南部同仁辦公空間，提升工作環境品質。
3. 規劃保存區及公園綠帶：廠區內50年以上具文資潛力之建物或設施未來將視高雄市文化局審議結果留設文化資產保存區與公園綠帶，串聯半屏山、後勁溪水岸，提供周邊居民休閒遊憩活動空間，積極保存高雄煉油廠具文化資產價值之建物與設備，延續高雄煉油廠共同歷史記憶。

(三) 工場區土地規劃如下：

1. 土地污染整治：配合高市府環保局於105年12月16日核定之土壤及地下水污染控制計畫，中油公司已編列新臺幣112億元預算，進行高廠地下污染改善作業，規劃於17年期程內，以短、中、長期階段性目標，採分期、分區方式執行，由地下水上游區往下游區逐期、逐區進行地下環境污染改善，並採上游處整治、中/下游處污染阻絕與圍堵等方式，以全面性、整體性的策略來改善地下污染環境。
2. 土地規劃：部分土地將規劃為智慧創新產業專區，提供循環經濟之新材料、生物科技產業進駐；其餘土地將待土壤及地下水整治完成後作為循環經濟之產業發展腹地與示範場域。

- (四) 本會將督促中油公司提出高雄煉油廠全區土地都市計畫變更申請，再由高雄市政府辦理計畫變更，並配合污染整治期程，採「一次變更、分期分區開發」之原則辦理。未來本會也將持續督促中油公司辦理高廠關廠後土地轉型再利用，期以促進高雄市之都市發展及經濟繁榮，同時透過都

市計畫重新規劃以增加都市開放空間及綠地，連貫區域交通系統，提升週遭居民生活品質。

#### 六、中油公司推動地熱發電潛能探勘及鑽井工作

- (一)在國家地熱發電團隊中，中油公司負責前期地熱資源鑽探工作，並規劃於107年至110年，以3年時間在仁澤土場地熱區共鑽鑿6口地熱探勘井，以確認地下熱水汽的位置及可能的產量。並由台電公司負責後續的地熱電廠建造及營運。
- (二)中油公司仁澤3號地熱探井於107年11月7日舉行開鑽典禮，並於108年1月24日鑽進至井深1,475公尺後完鑽；仁澤4號地熱探井於108年3月20日開鑽，並於108年6月11日鑽進至井深1,500公尺後完鑽，其產能測試結果井口溫度分別約為139℃(產能約32噸/小時)和142℃(產能約58噸/小時)，符合中油公司預期成果。
- (三)土場14及15號井於108年進行前置行政作業及籌鑽相關工作，並於109年2月28日開鑽，預計109年12月底完成此2口井之鑽井工程及產能測試作業。
- (四)本會後續將持續督促中油公司積極推動地熱發電潛能探勘及鑽井工作，目前正同步進行第5、6口井之地質研究及井位評估，如順利取得鑽井用地，將於完成土場15號井鑽井作業後，於110年開始鑽井。

#### 七、台糖公司推動農業循環豬場改建投資計畫

- (一)106年11月22日前行政院賴清德院長召開「養豬專區暨沼氣發電執行情形專案報告」，指示請台糖公司與農委會積極研商辦理盤點可設置土地，將設置養豬專區列為投資項目、規劃投資效益並與豬農合作模式，以及朝教育園區多功能規劃。
- (二)經台糖公司評估，該公司所有畜殖場畜舍設計、動線與廢水處理等相關設備老舊，已逐漸無法符合現今環保與動物福利需求，為保有現有之畜殖產能、提升經營績效、兼顧

友善工作環境、環境保護、降低異味的產生與提升動物福祉，台糖公司規劃將舊有畜殖場於原場址或周邊改建為全新現代化兼顧環保之畜殖場。

- (三)107年4月11日前行政院賴清德院長召開「養豬產業政策與農業循環園區執行情形專案報告」，原則同意台糖公司辦理該公司現有畜殖場改建更新計畫，爰本會協助台糖公司積極推動「農業循環豬場改建投資計畫」，期能成為民間業者推動典範，以帶動民間養豬產業蛻變轉型。
- (四)經研審本計畫係為配合政府新農業及循環經濟政策而推動，除改善環境減少臭味外，並可提升台糖公司養豬產業競爭力，原則同意台糖公司編列108年度新興計畫，總投資金額約為107.41億元，另為利計畫及早推動，亦協助台糖公司辦理預算提前動支作業，計畫期間自108年1月起至110年6月止。
- (五)依據本案可行性研究報告，計畫完成後可年產576,056頭保育豬，另可年育成502,996頭上市肉豬，沼氣發電全年約可生產1,127萬度電，繼台糖公司東海豐畜殖場改建案後，全面加速推動該公司畜殖場現代化。
- (六)本計畫經台糖公司評估擬採最有利標決標方式辦理統包工程招標作業，經本部108年5月2日核復同意辦理，另考量地方政府農業容許使用申辦進度，台糖公司規劃分期辦理統包工程事宜，第一期以台中、雲林、台南等6座畜殖場優先推動，並於109年3月完成發包。
- (七)為掌握本計畫推動辦理情形，本案已納入本部公共建設推動會報定期專案會議，本會將持續督促台糖公司依據原計畫所列各階段期程辦理，未來亦可配合農政單位政策，協助提升我國養豬業之產業轉型與更新，帶動民間養豬產業由高污染傳統產業蛻變為低污染甚至無污染之循環經濟模式。

## 參、督導事業工安衛生環保及災害防救

### 一、強化工業安全管理

- (一)108年度訂定「部屬事業工程單位專案性工安查核(督導)計畫」，實地查證台電公司「台中電廠既有機組歲修工作」、「1071205台中電廠空污改善工程事故」、「1080430通霄~義和345kV線#42~#49鐵塔及#40~#49延緊線工程事故」、「1080516林口電廠更新擴建計畫筒式煤倉系統統包工程事故」、「1080724花蓮區處108年乙區配電外線工程事故」、「1080812大觀、明潭~鳳林線(345KV)#166鐵塔K-TRUSS補強工程事故」，中油公司「1070908台中廠至烏溪隔離站26吋陸上輸氣管線工程台中港供油中心潤滑油槽及灌裝工程事故」、「1080904探採事業部鑽探工程處新進人員教育訓練事故」，台水公司「彰濱淨水場新建工程」、「大泉淨水場新建工程」，台糖公司「東海豐負壓水濶及綠能設計豬場統包工程」、「沙崙智慧綠能循環住宅園區新建工程」等12項工程計畫、單位推動及執行工業安全工作情形，提供改善建議，並追蹤其後續改善辦理情形。
- (二)為有效激勵本部所屬事業確實做好工業安全衛生工作，本會訂有「經濟部所屬事業職安楷模選拔實施要點」，以選拔各事業推動勞工安全衛生成效優良之單位及人員，給予敘獎並公開表揚之獎勵。
- (三)本會重視部屬事業職業安全衛生，於108年1月28日舉辦「108年度經濟部所屬事業高階主管工安管理研討會」，希望藉由職業安全衛生署鄒署長子廉主講，能協助與會主管在職安管理方面的知能提升，並建立單位完善的職業安全衛生管理制度，確實督促作業人員依SOP完成各項工作，型塑優質工安文化，以期達成工安零災害目標。
- (四)108年2月27日、108年6月18日、108年11月25日召開3場「經濟部所屬事業機構工安業務檢討會議」，以督促部屬事業做好工安業務。

## 二、辦理環境保護及衛生工作

(一)本會依據「環境影響評估法」第18條規定，108年度針對台電公司「興達發電廠增建複循環機組發電計畫」、「興達及南部發電廠燃氣機組供氣專管計畫」、「興達發電廠灰塘工程環境影響說明書」、「通霄發電廠複循環第四、五號發電計畫環境影響評估報告」、「通霄發電廠複循環第六號發電計畫」、「通霄更新擴建及既有四至六號機組葉片改善計畫環境影響說明書」、「林口發電廠第二期灰塘工程環境影響說明書」、「林口電廠更新擴建計畫環境影響說明書」及「林口電廠擴建計畫第2、3號機環境影響說明書」；中油公司「桃園煉油廠重油轉化工場興建計畫」及「大林煉油廠汽柴油品質改善暨潤滑基礎油工場興建計畫環境影響說明書」；台水公司「高屏地區原有水井抽水量復抽工程(含新設)環境影響說明書」及「花蓮壽豐淨水場擴建工程計畫環境影響說明書」等13案開發行為進行環評現地追蹤，查明並無違反環境影響評估法規定之情事。

(二)配合行政院環保署執行「登革熱病媒蚊孳生源清除行動」、「EcoLife清淨家園顧厝邊綠色生活網」，及依據本部「因應登革熱疫情環境孳生源清除與督導管理計畫」，繼續督導本部所屬事業進行周遭環境及權管空屋空地整理、清潔維護工作。

## 三、推動災害防救業務

(一)依據「災害防救法」規定，本部為公用氣體與油料管線、輸電線路災害之中央災害防救業務主管機關；另依據「災害防救法施行細則」第8條規定，災害防救業務主管機關每2年應檢討主管之災害防救業務計畫。爰為修訂「公用氣體與油料管線災害防救業務計畫」及「輸電線路災害防救業務計畫」，本會於108年5月14日邀集專家學者及有關單位召開「修訂公用氣體與油料管線災害防救業務計畫及輸電線路災害防救業務計畫」研商會議，並依與會單位意見據以修訂業務計畫。前揭計畫並奉行政院108年12月4日中央災害防救會報第



41次會議核定，且以本部109年1月3日經營字第10802616650號函頒實施，以為本部所屬事業於公用氣體與油料管線、輸電線路災害發生時之依循，俾利進行相關應變措施，防止災害擴大，減少人民生命財產損失，並期災害發生時相關單位能即時精準且迅速就定位並各司其職。

- (二)配合中央災害應變中心開設及本部緊急應變小組運作，本會除於災害來臨前排定水電維生組輪值人員名單及更新各項聯繫資訊外，並於前揭應變中心(小組)開設時，通知部屬事業應變中心配合開設及通知本會輪值人員依限進駐，另於開設期間定時彙報災情及督促本部所屬事業事前做好戒備，並於災後協調處理儘速恢復供應水電事宜，以縮短民眾因災害導致不便之時間。
- (三)於108年汛期來臨前，為督促部屬事業做好各項整備措施以減少災害發生之損失，本會於108年4月8日邀集本部相關單位及部屬事業召開「108年度經濟部所屬事業災害防救作業整備會議」，會中除針對部屬事業過去所發生相關災例、發生原因及相關應變作為深刻檢討，並對災害防救部屬事業應注意之重點事項多所提點，以避免再重複發生類似災害事故及精進部屬事業各項防災作為；另鑒於過去發生多起電、油管線遭外力挖損事故，爰本會於同年3月19日邀集中央、地方政府道路主管機關及本部所屬電油水事業召開「108年度經濟部所屬事業電油水管線避免外力損壞座談會」，會後並請本部所屬事業落實所屬管線避免遭外力損壞各項防範措施(如善用各公司區域Line群組通報、提高路巡品質及頻率等)，以加強管線安全防護。
- (四)依據立法院第9屆第6會期社會福利及衛生環境委員會107年12月12日第17次全體委員會議通過之臨時提案：「國營事業近年職安衛及環保事故頻傳，嚴重影響台灣民眾對於國營事業努力提升職安衛水準與致力環境保護的信心。爰要求經濟部、交通部編列預算，於3個月內會同勞動部、行政院環境保護署及內政部消防署完成規劃所屬國營事業職安

衛及環保總體檢提報立法院社會福利及衛生環境委員會，並於明年度據以執行」，本會於108年3月7日提出「經濟部所屬國營事業職安衛及環保總體檢規劃」書面報告，並據以邀請專家學者、行政院環境保護署、勞動部職業安全衛生署、內政部消防署會同辦理「經濟部所屬國營事業職安衛及環保、消防總體檢」，體檢對象有台電公司台中及興達發電廠、中油公司桃園煉油廠、台糖公司砂糖事業部小港廠及台水公司第二區管理處大湳淨水場，共計辦理5場次，詳細辦理期程如下表。

### 108年部會聯合體檢辦理時程表

公司名稱	體檢場所	辦理時間
台電公司	台中發電廠	5月7日
	興達發電廠	9月10日
中油公司	桃園煉油廠	6月21日
台糖公司	砂糖事業部小港廠	8月19日
台水公司	第二區管理處大湳淨水場	10月15日

另針對職安衛及環保、消防總體檢各督導委員與出席之有關單位所提各項改善建議及缺失，本會除已要求受督導單位立即檢討並確實改善，對於部分改善建議需時間執行無法立即改善之項目，除請受督導單位提出改善對策及期程，且請總公司持續追蹤改善情形至完成為止外，並請總公司能將各項改善建議及缺失水平展開至所屬其他單位，以避免類似缺失重複發生。

- (五)本會配合行政院驗證國家關鍵基礎設施安全防護機制，於108年辦理台電公司高雄調度中心指定演練、興達發電廠訪評演練，由本會督導台電公司完成前開2場演練，並經行政院評核表示肯定。

## 肆、公股股權管理與清算作業

## 一、協助公股事業推動新南向政策

近年來東南亞及南亞國家因人口紅利及購買力大幅提升，本部直接投資事業在配合政府新南向政策的推動下，帶頭示範，以帶領國內民營企業至東南亞國家投資，公股事業基於業務推廣需求，中鋼公司已有布局如台塑河靜鋼、中鋼日鐵越南、越南 SINO/TOP PRO 公司、中鋼馬來西亞及中鋼印度公司，未來配合新南向政策擴大商機(分享臺商投資經驗、提供臺商工程技術、掌握基礎建設)，成為新南向指標企業，中鋼公司於新南向國家投資情況如下表：

項目名稱	主要內容	執行成果
中鋼馬來西亞公司(CSCM)	年產能48萬公噸之酸洗塗油鋼捲、冷軋鋼捲、鍍鋅鋼捲及彩塗鋼捲	為中鋼在新南向國家的第一條產線，經營上已高度在地化，現生產及營運狀況穩健，為後續的東南亞投資提供具體參考經驗。
中鋼日鐵越南公司(CSVC)	年產能120萬公噸之熱軋酸洗塗油鋼捲、冷軋鋼捲、熱浸鍍鋅鋼捲、電磁鋼片等	發揮突破關稅壁壘的功能，在臺灣鋼品受到傾銷控訴時，可透過集團產銷調度，改由CSVC供料。目前生產狀況穩定。
台塑河靜鋼鐵公司(FHS)	粗鋼年產能710萬公噸，預計生產小鋼胚、熱軋粗鋼捲、熱軋鋼捲、棒鋼/線材盤元	台塑河靜鋼為中鋼集團重要半成品策略供料夥伴，因應各地不同關稅情況，讓中鋼集團整體布局有較大的彈性調度空間，使集團產品能為最適之配置。



中鋼印度公司 (CSCI)	年產能20萬公噸電 磁鋼片	未來可延伸家電、汽車料 產線，並成為前進中東、 歐洲及北非市場的跳板。
馬來西亞Sakura 錳鐵合金公司	年產能11萬公噸高 碳錳鐵及7.2萬公噸 矽錳鐵，產品可彈 性切換，目前配合 市場，全數生產高 碳錳鐵，年產量24 萬公噸	為中鋼、中龍與台塑河靜 鋼等一貫鋼廠煉鋼所需合 金鐵原料的穩定上游供應 者。
越南欣隆(Sino) 高科技材料公司 /越南大雄鋼鐵 (TOP PRO)公司	年產能4.3萬公噸彩 塗鋼捲/年產能10萬 公噸鍍鋅/鍍鋁鋅鋼 捲	為中鋼日鐵越南公司下游 產業鏈之延伸(109年1月透 過換股中鋼改持有TOP PRO 股權，TOP PRO 則 100%持股SINO)

## 二、協助漢翔公司推動國機國造

- (一) 總統蔡英文於就任前提出「自研自製」新式高教機，主張高級教練機自研自製是台灣航太產業發展的重要里程碑，未來整個航太與國防產業的規劃，漢翔公司將扮演更重要的角色，並提出：滿足空軍需求並提高自製的產值比例、進行技術經驗的世代傳承、期許儘速完成原型機試飛。
- (二) 新式高教機的研製及量產，不僅滿足空軍需求一提升飛訓效益及解決現役機隊消失性商源問題，更會帶動國內航太人才經驗傳承、製造產業升級、智慧機械轉型及原物料自給自足，提升國內廠商自製比例與擴大各產業效益，落實總統指示的「厚植航太工業人才鏈」及「產業連結」兩項任務，積極協助漢翔公司陸續開展各式空中載具之研製，

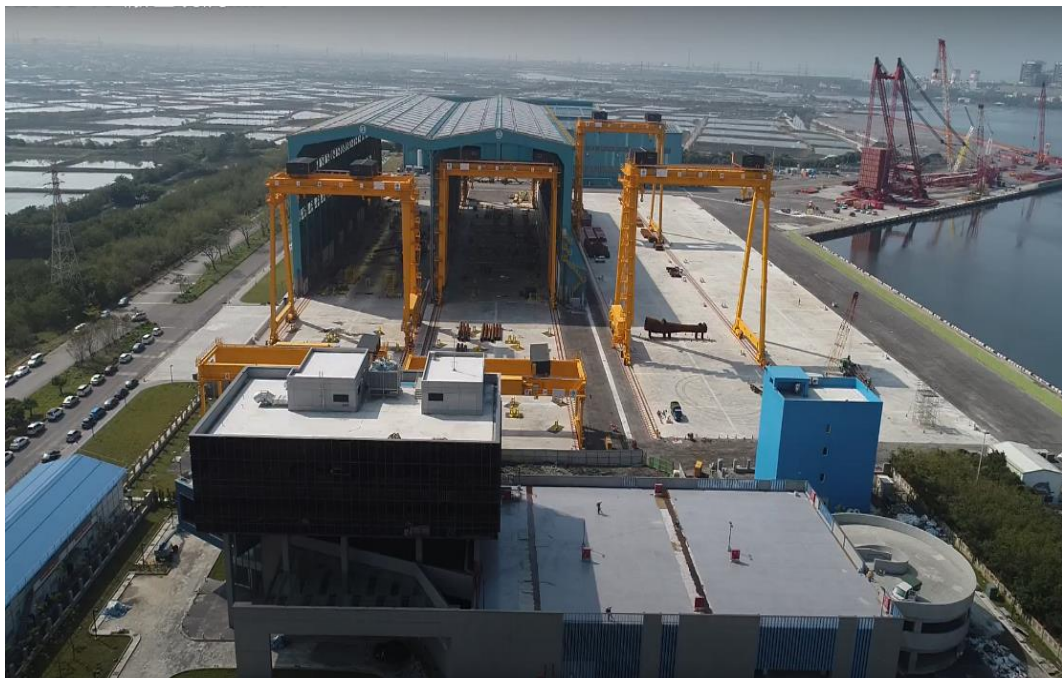
持續厚實航太關鍵技術，移轉技術於民間，逐步建立我國完善的航太產業供應鏈、帶動國家整體產業發展。

(三)漢翔公司於107年6月舉辦新式高教機組裝開架典禮，於107年11月進行首架原型機前、中、後組裝典禮，於108年9月26日完成首架高教機出廠，並於109年6月22日進行首飛。

### 三、協助公股事業推動離岸風電

本部為配合政府非核家園政策，由能源局核定114年(2025年)陸域及離岸風力發電推動目標為4.2GW，年發電量可達134億度(離岸風電3 GW容量為規劃推動目標，並非最終設置上限)，分階段逐步穩健推動離岸風電設置，依行政院通過「風力發電4年推動計畫」，積極推動相關基礎建設之建置與協調，期創造離岸風電友善發展環境，於114年達成再生能源占比20%之政策目標。

中鋼集團參與風電事業並設立短、中、長期策略規劃如後。  
短期：已完成興達海洋基礎公司建廠工程(詳下方空拍圖)，並



■ 興達海洋基礎公司基地空拍圖－落實發展離岸風電

預計於2020下半年產出第一座國產水下基礎；2019年底成立中能發電股份有限公司，正與哥本哈根基礎建設基金(CIP)合作開發29號離岸風場；協助工業局推動離岸風機零組件國產化產業聯盟目標。中期：2025年以前完成供應水下基礎、塔架與風機零組件之離岸風力發電高品級鋼材、建置離岸風場並發展離岸風力發電專案管理及運維業務、藉離岸風場協助工業局推動風力發電產業在地化供應鏈目標。長期：2026年以後達到穩定供應國內需求及開發國際市場尋求合作機會發展國際離岸風力發電業務、促進風場建置及運維成本經濟化之目標。

台船公司配合政府離岸風電本土化政策，成立海工中心，結盟國外優質的合作夥伴成立台船環海公司，召集本土海工團隊參與離岸風電工程建設，進行上下游產業資源盤點及整合分工。台船公司已為台灣市場量身自行建造完成140公尺大型駁船；並已向各風場開發商洽談，投入風場的運送服務，建構全



■ 台船公司--台船環海 MIV—GREEN JADE

方位海事工程及維運實力。台船已於109年增資台船環海，並獲訂興建全迴旋浮吊船(MIV)，於2023年有國產化需求年度投入海工市場，建立國內離岸風電海事工程國家隊。

#### 四、強化轉爐石流向控管

為強化轉爐石流向控管，中鋼及中聯資公司已加強轉爐石流向之雲端系統資訊建置，完成轉爐石使用流向紀錄文件頁面修改及新增「轉爐石應用於瀝青混凝土粒料之道路查詢」頁面，將各專案名稱、工程主辦機關、應用地點、應用座標(包含連結至 Google Map)，完整列表提供查詢，以利主管機關及道路工程主辦單位查核終端流向。

#### 五、完成本部有償承接退輔會所屬榮民公司持有可寧衛蘇伊士公司42%公股股權

退輔會函報行政院，依政策指示辦理榮民公司大發廠資產作價民營化招標作業及大發廠完成移轉民營化後，移交本部所屬單位承接，本部奉行政院107年6月21日及107年12月28日函示，由本部有償承接榮民公司所持可寧衛蘇伊士公司42%公股股權。全案經報請行政院核定准予動支108年度第二預備金(計新臺幣3億1,531萬5千元)支付股款，本部已於108年12月27日與榮民公司完成股票過戶事宜，承買價金亦於108年12月31日悉數匯入榮民公司指定帳戶。

本部正式承接可寧衛蘇伊士公司42%公股股權後，榮民公司所核派3席公股董事(含董事長)改由本部核派。可寧衛蘇伊士公司已於109年1月16日召開股東臨時會補選3席董事，並於會後召開董事會，完成推舉陳文宏續任董事長，如期完成行政院交付任務，未來將賡續執行輔導可寧衛蘇伊士公司為南區事業廢棄物綜合處理中心之一的計畫，並督導該公司貫徹公益事項之承諾。



## 六、臺灣中興紙業公司清算作業辦理情形

### (一)清算時程：

臺灣中興紙業公司已展延至第36清算期，台灣宜蘭地方法院裁定准予展延至108年10月15日。

### (二)已完成工作：

#### 1.積極處理四結廠區9.79公頃土地：

四結廠區宜蘭縣政府未價購之11.830324公頃土地，因配合宜蘭縣政府中興文創園區都市計畫變更，於105年辦理土地回饋捐贈宜蘭縣政府2.0438公頃土地分割、鑑界等作業。

2.五結鄉鎮安段等未標脫土地69筆(道路用地等，面積1.475234公頃)，除1筆座落於宜蘭縣五結鄉百福段84地號土地上之「二結紙廠殉職碑」，因宜蘭縣政府登錄為古蹟已停止標售外，餘已持續按月辦理公開標售。為加速完結清算，就其中48筆土地報奉行政院於108年3月19日核定以前次移轉價格讓售予本部。

#### 3.債務之清償：

宜蘭縣政府價購四結廠區土地之價金償還台灣銀行債務後，尚積欠約4.4億元債務，將俟剩餘土地標售後償還。

### (三)未來作為：

#### 1.繼續處理土地：

臺灣中興紙業公司租予興中紙業公司之9.79公頃土地除繼續辦理標售外，亦研擬委託資產處理專業公司協助辦理。至於五結鄉鎮安段等難予標脫之19筆土地，亦將規劃由本部以抵償債務方式價購，再移轉為國有。另有害事業廢棄物27公噸，將以公開招標方式委託廠商處理。

#### 2.未清償債務：

現有之債務為積欠台灣銀行約4.4億元，俟剩餘土地順利標售後償還債務。

## 伍、配合政策推動之重大措施

### 一、協調跨部會管線問題

(一)本部所屬事業管線單位(台電、中油、台水公司)如遇管線困難問題需協調解決，除可提案洽本協調督導小組解決外，亦請相關部會及地方政府就需跨部會協調解決之管線問題，提送本小組協調；本小組若無法解決，將再簽陳部次長開會協調或報院請求協助。

(二)協調事項：

1. 協調不同管線單位施工配合或爭議事項。
2. 協調路權機關儘速核發施工許可。
3. 協助管線單位與地方政府溝通協調。
4. 督導本部所屬事業單位作好管線工程規劃及施工。
5. 其他需協調事項。

(三)108年度44件協調案件均已完成協調結案。

### 二、公共工程管理

(一)辦理本部公共建設推動會報業務

1. 108年度會報召集人及執行秘書分由本部曾次長文生及本會吳副主任委員豐盛兼任，成員包括會計處、研發會等管考單位及各計畫主辦機關之代表等。為加強本部所屬單位確實推動各項公共工程計畫，每月由召集人主持會議，檢討各項計畫之預算執行率，並就各項解決對策推動情形進行追蹤檢討，另視實際需要，由會報成員組成「公共建設推動會報計畫查訪小組」，針對列管計畫進行實地查訪作業，108年度共辦理實地查訪達7次。

2. 推動會報管控事項及年度績效

本部執行108年度列管重大公共建設計畫，計有54項、全年度可支用預算數986.32億元，包括行政機關12項283.26億元及國營事業42項703.06億元，108年度預算執行數942.43億餘元，預算達成率為95.42%。

## (二)辦理本部公共工程優質獎評選作業

本部近年公共建設計畫經費居各部會之冠，為使本部各項公共工程均能如期如質的完成，本部積極推動各項提升公共建設計畫之工程施工品質及進度管控業務，特訂定「經濟部公共工程優質獎評選及獎勵作業要點」。藉由公開表揚執行績效優良之單位、廠商及個人，以肯定其執行公共工程品質管制作業之貢獻，108年度辦理第12屆「公共工程優質獎」評選作業，本屆得獎工程如次：

### 1. 土建工程類

- (1)經濟部水利署第六河川局「台南市七股鹽田海堤環境改善工程(三工區)」。
- (2)經濟部水利署第一河川局「大礁溪橋上游段河川環境改善工程」。
- (3)台灣電力股份有限公司輸變電工程處南區施工處「山上~台南一進一出裕農161kV電纜線路統包工程」。
- (4)經濟部水利署南區水資源局「白河水庫防洪防淤隧道新建工程」。
- (5)台灣自來水股份有限公司南區工程處「高屏溪溪埔伏流水工程」。



■ 經濟部水利署第一河川局「大礁溪橋上游段河川環境改善工程」

## 2.設施工程類

- (1)台灣自來水股份有限公司中區工程處「豐原前處理機電整備工程」。
- (2)台灣中油股份有限公司液化天然氣工程處「台中港供油中心潤滑油槽及灌裝工程」。
- (3)台灣中油股份有限公司興建工程處「探採事業部天然氣熱值穩定系統統包工程」。
- (4)台灣電力股份有限公司再生能源處「彰工(Ⅲ)及永興風力發電機組新建工程」。

3.個人貢獻獎：台灣電力股份有限公司輸變電工程處中區施工處經理邱耀昌

### (三)本部公共工程技術及品質教育訓練

- 1.為增進本部工程品管業務人員專業知識及工程管理能力，並宣導及檢討本部辦理工程施工查核常見缺失，108年度本部計辦理工程施工查核檢討會6次，參與訓練學員計有229人。
- 2.辦理「公共工程品質管理訓練班」及「公共工程品質管理人員回訓班」，由「台電訓練所」負責代辦訓練相關事宜，108年度計辦理訓練班如下：
  - (1)公共工程品質管理訓練班5期，參訓學員計有220人。
  - (2)公共工程品質管理人員回訓班5期，參訓學員計有215人。

### (四)推動全民監督公共工程方案

#### 1.108年度辦理情形

本部108年度接獲民眾通報案件計247件，均由本會依規定轉請本部所屬相關單位儘速處理(必要時送請公正之第三者作施工品質之鑑定確認)並於期限內改善完成；同時要求主辦單位依規定將改善結果上網登錄，並告知通報人，讓其了解案件處理過程。另本會為了解實際改善情形，亦再以電話連繫通報人確認案件改善完成後，才



上網登錄辦理結案，形成一完整之監督機制，確保公共工程施工品質，107年度通報案件均已改善完成結案。

另考量本部各單位因人力有限，對於進行之眾多工程難免有無法顧及周全之情事，為積極鼓勵各工程周邊民眾參與監督施工之品質，本部於94年3月協調水利署、台電及台水等3單位推動「社區種子」計畫，除鼓勵各地退休員工或地區熱心人士對各工程提出興革意見，並要求各施工單位積極參予社區活動，以加強社區民眾對各項工程之認識。嗣為考量本部所屬事業因管線工程眾多，常有多次施工造成民眾困擾之情事，爰自94年3月起要求台電、中油及台水等3家事業就各地可同時施工之工程進行整合，並由台電公司各區營業處負責協調工作，於每月底將執行情形報本部備查。

## 2.執行績效

自93年起連續15年(93~108年度)均獲行政院工程會評列為優等之主管部會。

### (五)辦理本部工程基本設計審查

- 1.本部依據行政院「政府公共工程計畫與經費審議作業要點」及行政院核定之「提升公共工程計畫及經費審議效率方案」，配合訂定及函頒本部「公共工程基本設計審查機制規定」，辦理公共工程基本設計審查作業。
- 2.成立審查專責組織負責本部一定金額以上工程基本設計審查，由本部具工程背景之王技監瑞德擔任審查會議主持人，審查會議之秘書作業由本會主辦，申請審查之計畫主辦單位協辦。
- 3.工程專責單位(水利署)經費在四億元以上及非工程專責單位經費在一億元以上之個案工程(包含委託其他機關辦理及補助直轄市或縣市政府辦理且補助比率逾百分之

五十之工程)應送本部審查。

- 4.未達前述一定金額以上之所屬工程，由計畫主辦機關依「政府公共工程計畫及經費審議要點」辦理審議，審查機制由主辦機關報部備查。審查完成由計畫主辦機關代辦部稿核備，並副知研發會、會計處及本會。
- 5.另為配合政府推動永續公共工程政策，相關綠色內涵指標經費比例(10%以上)以及生態檢核機制辦理情形落實度等，均予一併列入審查，以落實政府節能減碳及環境永續的政策。

#### (六)辦理本部公共工程履約爭議案之督導協處業務

- 1.本部「公共工程履約爭議處理小組」召集人及副召集人分由本部政務次長及本會副主任委員吳豐盛擔任，執行秘書由本會第一組組長邱萬金擔任，其他成員包括本部總務司莊科長俊賢、本會第二組吳組長國卿及第三組鄭組長英圖。
- 2.本部所屬單位108年度配合「行政院所屬中央二級機關對於所屬機關(構)工程履約爭議督導協處作業原則」之執行情形。

##### (1)辦理工程履約爭議協處

本部108年度受理1件爭議案件之協處。

##### (2)督促各單位加強工程履約爭議協議或協處

本部已請台電、中油、台水、水利署及工業局等爭議案件較多之單位依據本部作業要點規定，自訂協處機制，以三級管理之精神，逐級督促落實加速爭議之解決。前述5單位現均已建立履約爭議案調(協)處機制之標準作業程序，頒訂調(協)處機制，建立爭議案件之回饋機制，並使各單位的案例可互相交流並定期回饋(參考爭議案例修正契約範本等)。

### (七)配合政府政策推動再生粒料運用於公共工程

#### 1.依據及組織

行政院工程會配合政府循環經濟政策，請各部會指派技監層級人員擔任「再生粒料運用於公共工程跨部會推動小組」成員，共同推動再生粒料(垃圾焚化底渣及鋼爐渣等)運用於公共工程相關事宜，本部配合指派王技監瑞德擔任本部成員並協助本部相關再生粒料業務之推動。

#### 2.辦理情形及成效

(1)108年度行政院工程會對於推動再生粒料的去化，主要以召開個案協處會議方式辦理，其間，本部亦配合召開相關使用推廣會議，除強化宣導鼓勵所屬單位使用再生粒料外，並積極協助所屬單位在使用過程中遭遇之困難。

(2)本部配合辦理垃圾焚化底渣及鋼爐渣之工程媒合作業，其中，行政院工程會對本部垃圾焚化底渣之分配去化量目標為38,918公噸，而截至108年底，本部所屬工程已順利達成去化目標，後續仍將持續協助推動辦理去化作業。

### 三、辦理公共工程施工查核

#### (一)108年度工程查核結果

108年度本部所屬各單位辦理之工程合計超過5,700件，本部所屬工程接受查核者計175件，其中查核成績達80分以上者計160件，未達80分者計15件；另本部補助(或委辦)工程接受查核者計17件，查核成績達80分以上者計8件，未達80分者計9件。本年度合計查核192件，相關查核缺失均已督促受查單位完成改善。

#### (二)工程查核小組執行績效

本部辦理公共工程施工查核績效良好，93~108年度執行績效均獲行政院公共工程委員會評核為中央機關「優等」。

#### 四、電力供應與便民措施

督導台電公司辦理下列措施：

##### (一)電力供應

##### 1.充裕電源供應

依國內外經濟情勢、產業結構調整、市場調查資訊等研擬長期負載預測及長期電源開發規劃。

##### 2.督導並協助解決各項發電計畫於執行過程中所遭遇困難事項：

(1)每月召開「公共建設計畫推動會報」。

(2)邀請專家進行工程品質、工安查核並不定期查核工進。

(3)請台電公司每月陳報火力發電計畫重要里程碑之執行情形，包括通水、點火、併聯、接受調度及商轉時程，以掌握工進。

(4)請台電公司每週陳報「火力機組大修及新建機組要徑控管表」，以即時掌握各項工進及施工困難。

(5)請台電公司各系統/事業部所屬專案計畫督導副總經理按月召開「專案計畫月執行進度及預警管控會議」，會議紀錄副知本會備查。

##### 3.電力系統總體檢

行政院成立「電力系統總體檢小組」，邀請國內外之學者專家檢討電力系統體質，提高發、輸、配電系統韌性及供電可靠度，並因應未來大量再生能源併網衝擊，召開多次委員會議、工作會議及分組會議後，提出電力系統總體檢報告，交由本部針對所提議事項辦理改善，並持續定期追蹤相關列管項目。

##### 4.加強輸電系統之穩定供電

積極推動多項輸變電計畫，確保電網安全與供電穩定，包括「第七輸變電計畫」、「北區一期電網計畫」、「北區二期輸變電計畫」、「中區一期輸變電計畫」、「離岸風力

發電加強電力網第一期計畫」、「變電所整所改建一期計畫」、「南科超高壓變電所擴建計畫」，總投資金額合計約3,559億元。

5.強化供電設施，以提供充裕電力供應：

- (1)每年滾動檢討電網實際需求，考量再生能源併網、強韌電網工程及科學園區、工業園區、加工出口區開發需求，完善供電系統規劃及電網智慧化建設，並落實電業設備定期維護工作，俾利穩定供應全台電力。
- (2)於完成高壓以上用戶之AMI電表建置作業，可掌握60%總用電量後，依據行政院第3515次院會准予備查之「低壓智慧型電表推動規劃」，預計於109年完成100萬用戶及113年完成300萬戶低壓AMI布建。另為加速復電搶修作業，辦理饋線自動化系統建置作業，108年亦達成900具納入監控之目標，自動化用戶數占比達71%，可更快速偵測及定位故障區間，提升供電可靠度。

(二)便民措施

1.尊重民意需求

台電公司在官網([www.taipower.com.tw](http://www.taipower.com.tw))設置「意見信箱」及各服務據點置放滿意度調查表，供用戶反映意見及提供建議事項，並定期公布調查統計結果，以作為衡量用戶滿意度之指標與改進之參考。

2.客服中心提供24小時服務

台電公司設置「1911」客服專線，客服中心提供24小時全年無休服務，服務項目包括電費及業務查詢、受理用電申請、供電線路設備報修及用戶反映意見等。此外亦提供互動式語音服務，供用戶查詢電費、用電申請及停電等資訊，並提供用戶索取申請表單、業務說明等各項傳真文件服務。另因應行動數位生活潮流，導入文字客服並結合智慧機器人應答，提供用戶傳統電話客服以外

之服務模式，以提升客服中心服務效能。

### 3.開辦網路申請服務

- (1)台電公司目前計有37項用電申請項目可利用網路於台電官網線上申請，另可使用自然人憑證或工商憑證以取代傳統簽章方式申辦。
- (2)為提供用戶不受地點及時間限制的便捷服務管道，台電公司推出iOS與Android的「台電e櫃檯」APP，其功能包含用電申請、帳務服務、案件管理及服務據點查詢，提供各項申請用電變更、繳費、搬家結算電費，另推播服務提供用電申請案件辦理情形與電費繳費提醒通知，方便用戶輕鬆享有零時差服務。

### 4.推動水電跨機關整合服務

台電公司聯合台水公司及台北市自來水事業處納入跨機關合作對象，實施水電服務單一窗口「水電麻吉貼心聯合服務」，提供通訊地址變更、金融機構代繳費用、電子帳單、過戶申請及軍眷用電優待等五項簡易案件跨機關申辦服務，民眾可就近至台電公司、台水公司及台北市自來水事業處服務據點，即可同時申辦水電相關業務。

### 5.繳費管道多元化

提供下列多元及e化的繳費管道，方便民眾繳費：

- (1)開辦委託金融單位代繳電費及金融單位發行之信用卡轉帳代繳。
- (2)代收電費(適用於低壓用電戶):用戶可持繳費單至代收單位(金融單位、超商等)臨櫃繳費，或利用ATM櫃員機、電話語音、網路銀行、e-ATM等方式轉帳繳費，或以智慧型手機APP(與工研院合作之「行動比爾」、與國發會合作「e管家Plus」或「台電e櫃檯」)下載繳費條碼至超商繳費，或可下載指定行動支付APP、台灣Pay或「台電e櫃檯」利用其提供之支付方式(刷信用卡、



金融帳戶、儲值帳戶等)即查即繳費用，或使用超商 KIOSK 補單繳費(萊爾富)。

(3)專屬匯款帳號匯款(適用於高壓用戶):可透過電費通知單上列示之專屬匯款帳號以網路銀行、金融機構匯款等方式進行繳款。

(4)台電公司各服務單位收費:用戶可至各服務中心及服務所櫃檯繳付電費(可臨櫃刷信用卡且跨區繳費),亦可郵寄票據或現金繳付電費。

#### 6.電子帳單服務

台電公司自開辦「電子帳單」服務,提供用電度數、電費金額及繳費狀況、歷年用電曲線圖等電費資料,截至108年底止,累計有近153.2萬戶註冊使用。

#### 7.節約用電服務及專人服務

台電公司每年持續舉辦節約用電宣導會、宣導空調節約用電、百瓩以上用戶訪問、高壓以上與空調技術研討會及節電服務團訪視用戶等,以擴大節能服務,108年共9,672場/戶。另定期主動拜訪高壓以上用戶、村(里)辦公室及全國性同業公會等,瞭解用戶需求,提供用戶用電諮詢,解決用戶反映問題,以爭取用戶的支持與信賴。

#### 8.節電獎勵措施

為鼓勵用戶將節約能源落實於生活中,形成省電的文化與習慣,台電公司開始推行節電獎勵措施;另為讓用戶維持節電意識並有持續省電的動力,節電獎勵措施持續推陳出新,在原節電量每度0.6元獎勵金及最低獎勵金84元措施基礎下導入登錄報名制度,以吸引真正願意配合節電的民眾參與。經統計,108年登錄活動的395萬戶中,實際有節電的用戶共332萬戶,達84%,總節電度數達14.3億度。台電公司將持續推動節電折扣措施,引導國人共同達成「能源、環保與經濟三贏」之目標。

## 五、核能電廠除役作業

- (一)依據「核子反應器設施管制法」及其施行細則相關規定：  
核能電廠除役應於核子反應器設施預定永久停止運轉之3年前提出除役計畫，並於取得主管機關核發之許可後25年內完成核能電廠除役作業。

廠別	機組	運轉執照到期
核一廠 (除役中)	1號機	107年12月05日
	2號機	108年07月15日
核二廠	1號機	110年12月27日
	2號機	112年03月14日
核三廠	1號機	113年07月26日
	2號機	114年05月17日

- (二)台電公司以核能電廠運轉執照期限為依據，著手進行除役調查研究與作業規劃：

## 1.核一廠部分：

1號機運轉執照已於107年12月到期進入除役階段，2號機組運轉執照亦於108年7月屆期，台電公司向行政院原子能委員會提出「核一廠除役計畫」許可，業經該會審查通過。另台電公司提報「核一廠除役計畫環境影響說明書」第二階段環境影響評估，亦經行政院環保署專案小組於108年5月5日環評審查委員會審查通過，並於108年7月2日同意備查環評報告書，後續行政院原子能委員會已於108年7月12日核發除役許可，並自108年7月16日生效，核一廠二部機組即進入除役階段，且於108年11月20日辦理除役作業開工典禮，正式宣告核一廠除役作業開工。

## 2.核二廠部分：

1、2號機組運轉執照預定於110年12月及112年3月屆期，台電公司「核二廠除役許可申請及除役作業規劃」技術



服務採購案於決標後，即積極辦理核二廠除役計畫書之規劃編寫工作，並提報核二廠除役計畫書併同除役許可申請書向行政院原子能委員會申請核二廠除役許可。目前正由主管機關(原能會)審查中。台電公司亦提報「核二廠除役計畫環境影響說明書」，並採自願進入第二階段環境影響評估之方式辦理。行政院環保署已於108年1月4日及2月26日召開第二階段範圍界定會議，台電公司正依第二階段環境影響評估應辦事項逐一積極辦理相關事宜。台電公司預計於110年12月前獲得核二廠除役許可。

### 3.核三廠部分：

1、2號機組運轉執照預定於113年7月及114年5月屆期，台電公司即於106年10月展開「核三廠除役規劃作業，目前正積極辦理核三廠除役計畫書之規劃編寫工作，預訂於110年7月26日前完成並提送原能會審查；另台電公司已於108年7月24日提報「核三廠除役計畫環境影響說明書」由本部轉送環保署審查，並採自願進入第二階段環境影響評估之方式申辦環評作業，後經108年9月25日經第363次環評大會決議進入第二階段環境影響評估程序。台電公司已於109年2月12日~3月15日辦理環說書公開陳列，預定109年10月辦理公開說明會，再進行二階環評相關作業事宜。台電公司預定於113年7月前通過環保署二階環評審查及原能會除役計畫審查後取得核三廠除役許可。

## 六、辦理核廢料處理處置作業

### (一)行政法人放射性廢棄物管理中心設置條例草案籌設進度

- 1.本會於108年1月10日及108年8月2日將本草案函送本部法規會列入亟需立法院於第9屆第7會期及第8會期優先審議通過之法案，惟行政院未將本草案列入優先審議法案。
- 2.行政院於108年12月24日檢送「行政院法案重行請立法院審議處理原則」，請本部就屆期不續審之主管法案依前述

原則辦理，本會業已依示填送重行送審清冊交由本部法規會續辦。

(二)行政院國家永續發展委員會「非核家園推動專案小組」幕僚工作：

為持續推動政府非核家園政策，以落實我國環境基本法所訂逐步達成「非核家園」目標，非核家園推動專案小組已於108年召開1次會議、1次會前會；並參與行政院永續會相關會議。

1.非核家園推動專案小組第4次會議已於108年3月15日召開，討論「我國繼續使用核能發電之相關資訊揭露、面臨問題與預估成本」、「核廢料處理社會溝通規劃說明」、「核能減煤、重啟核四兩項公投案說明：意涵及如何回應民間訴求」及「我國推動集中式中期貯存場之規劃與展望」，會議結論略以：

- (1)107年公投結果顯然想引導至核電廠延役或核四重啟，行政部門須對其提出因應分析，到底目前核電廠能否延役？核四能否啟用？包括技術、經濟、財務、政治、法律等各層面問題，都應更周延發展、充分揭露，進行更完整分析報告，完整的報告則同步在網站上揭露，與社會對話溝通，這也是對兩個發展中的公投案合理、必要且負責任的回應，請台電公司辦理。
- (2)社會溝通過程的目標或里程碑、欲解決的問題等，都須揭露，請台電公司將社會溝通的規劃再調整修訂，可委由第三方辦理，以避免「機構效應」。有關非核家園、核電及能源政策，必須投入大量資源進行整體社會溝通，促使社會在理性環境中對話，社會溝通計畫將在完善後推動，並配置必要資源進行。
- (3)請經濟部完整揭露資訊與即時回應虛假訊息。建議經濟部將所有核電相關資訊與爭議點，皆進行釐清並上

網揭露，任何人對核電問題有疑義，都可獲得經濟部的客觀分析；討論過程中，若出現錯誤訊息，請第一時間更正、糾正。

(4)非核家園推動專案小組針對非核家園的任務、國家非核政策的推動，提供相關諮詢意見，重要議題如除役問題、公投案等，應隨時安排會前會或正式會議進行討論。

(5)本次會議共識為推動興建「放射性廢棄物中期暫時貯存設施」，請台電公司依據簡報所提規劃方向及建議積極辦理並展開溝通，至於具體內容，可再進一步討論與規劃。另中期貯存設施可暫不強調「集中式」此一名稱，以保留彈性，將來規劃時若有需要，也可考慮將高、低放分開處理。

2.為加速正式會議進行並獲致共識，非核家園推動專案小組召開會前會，邀請委員與相關機關討論，以凝聚共識，俾利正式會議聚焦，已於108年8月21日召開第5次會議第1次會前會，討論「新聘任諮詢委員互選本小組副召集人」、「核廢料處理社會溝通案執行進程規劃」、「放射性廢棄物中期暫時貯存設施選址作業規劃」與「未來小組會議議題安排規劃」，會議結論略以：

(1)新聘任諮詢委員互選本小組副召集人：本屆非核家園推動專案小組非機關代表之副召集人，經在場出席諮詢委員全數同意下，推舉陳諮詢委員錫南續任。

(2)核廢料處理社會溝通案執行進程規劃：本次會議為核廢料處理社會溝通案初步規劃報告，各委員提供之意見，後續將請研究團隊配合辦理，再安排會議進行詳細討論。

(3)放射性廢棄物中期暫時貯存設施選址作業規劃：關於放射性中期暫時貯存設施選址作業，請台電公司參考

各委員對於期程、各階段工作規劃、專責機構設立方式、相關法令依據、國外優良案例及低放選址經驗回饋等議題之建議，納入考量，據以修正調整後於後續會議中報告。

(4)未來非核家園推動專案小組會議議題安排規劃：會前會未來原則上1個月召開1次，正式會議舉行時間與議題將陳請小組召集人張政務委員景森決定。

### 3.參與行政院永續會相關會議：

(1)108年5月15日永續會假行政院舉行之「行政院永續會第47次工作會議」，非核家園推動專案小組遵照主席張政務委員景森裁示，研提新增「具體目標18.5：推動核廢料處理社會溝通作業，強化非核家園教育宣導。」已簽奉召集人張政務委員景森核可，並函送永續會秘書處等相關機關。

(2)108年7月12日永續會假環保署舉行之「行政院國家永續發展委員會第47次工作會議決議之推動會議」會議結論略以：我國永續發展目標「核心目標18：逐步達成環境基本法所訂非核家園目標。」之對應指標及管考查核路徑圖，由非核家園推動專案小組擬訂初稿內容，俟下次非核家園推動專案小組會議討論後，向召集人報告。

### (三)蘭嶼居民健康檢查計畫執行現況

- 1.立法院Kolas Yotaka、林靜儀委員等13人於該院第9屆第3會期第12次會議提案，建請本部敦促台電公司編列相關經費支應蘭嶼民眾健康檢查，另請衛生福利部以醫療專業及人力協助辦理。
- 2.本部於107年5月29日陳報「蘭嶼居民健康檢查專案捐助計畫(草案)」予行政院，行政院於107年7月24日核復「蘭嶼居民健康檢查專案捐助計畫」。

- 3.衛生福利部於107年11月14日開始執行健康檢查，至108年8月31日止，健檢人數總計2,500人。
  - 4.蘭嶼鄉公所及衛福部臺東醫院已依據本部後端基金管理會相關規定，函送「核能發電後端營運基金管理會補助計畫經費支用明細報告」予本部後端基金管理會，且一併繳回賸餘款。
- (四)核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償要點報院核定
- 1.「核廢料蘭嶼貯存場設置真相調查報告書」提出損失補償、儘速辦理貯存場遷場、充實蘭嶼醫療資源及妥為規劃蘭嶼地區未來發展等4項附帶建議。
  - 2.林政務委員萬億於107年8月7日召開「『核廢料蘭嶼貯存場設置真相調查報告書』附帶建議事項後續執行研商會議」，有關「損失補償」部分，會中指示成立補償方案草擬工作小組、請台電公司於年底前將補償方案草案提報本會議討論。
  - 3.補償方案草擬工作小組召集人原轉會周貴光委員、副召集人由本會胡文中主任擔任，工作小組成員尚包括原民會、蘭嶼鄉6部落代表、台東縣議員(蘭嶼代表)、蘭嶼鄉長及蘭嶼鄉民代表會主席等。
  - 4.林政務委員萬億於108年2月14日召開「『核廢料蘭嶼貯存場設置真相調查報告書』附帶建議事項後續執行第2次研商會議」，有關「損失補償」部分，會中決議回溯補償金額新臺幣25.5億元，設置「財團法人核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償基金會」負責管理。
  - 5.本部於108年3月20日陳報「核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償要點(草案)」予行政院，奉行政院於108年10月18日核定。
  - 6.總統於108年11月22日公布「核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償要點」。

## 七、自來水供應與便民措施

### (一)充裕自來水供應

- 1.為加強穩定供水，台水公司配合經濟部水資源政策規劃，新(擴)建、改善各項供水設施，落實多元化水源開發，諸如配合烏嘴潭人工湖計畫，下游增設草屯及烏嘴潭淨水場，另於前瞻基礎建設計畫建置防災及備援水井、開發伏流水及興建海水淡化廠等，同時配合政策加速降低漏水率，另積極推動設置跨系統或區域間備援管線，諸如辦理板新地區供水改善計畫二期工程、桃園至新竹備援管線工程及南化場至豐德配水池複線送水幹管工程等，讓供水設施有相互備援能力，當狀況發生時，方能調豐濟枯、以有餘補不足。
- 2.為強化供水風險管理，提高緊急應變能力，本會除督導台水公司加強辦理各地區供水應變演練，強化供水管控作為，並派員實地查證台水公司辦理情形，以降低停水風險。

### (二)便民措施

- 1.多樣便捷繳費通路：除委託郵局、金融機構等，提供用戶以存款帳戶(含信用卡)轉帳扣繳、大型便利超商臨櫃代收、電話語音轉帳及網路(含網路銀行、網路eATM)代收等繳費通路外，107年3月份起新增提供掃碼水費帳單QR Code使用信用卡、台灣Pay與10多家行動銀行APP繳納水費服務，自107年12月起提供行動版網路e櫃台輸入水號以信用卡繳費服務，108年3月起陸續新增街口、拍付、Line pay(一卡通)、嗶嗶繳、ezPay簡單付等行動支付繳費方式，提供更便捷繳費管道，有效提升服務品質。
- 2.推廣水單及繳費憑證e化服務：推廣電子帳單，提供水費電子帳單及電子繳費憑證服務，以及未(催)繳通知、歷史帳單查詢、用水圖表分析、帳單資料匯出及電子發票中



獎通知等增值服務。另為鼓勵民眾申辦電子帳單，於111年12月底前每期水費可享有3元優惠。

- 3.跨機關服務，省時又便民：台水公司、台北自來水事業處與台電公司開辦「水電麻吉貼心聯合服務」，民眾只要攜帶水(電)費收據及相關應備證件，在台水公司、北水處或台電公司服務櫃台可一併辦理「水」、「電」通訊地址變更、金融代繳、電子帳單、過戶及軍眷優待等5項業務，108年台水公司代收台電及北水處案件共29,615件。另亦加入內政部「戶籍資料異動跨機關通報服務」，用戶至戶政機關或持自然人憑證利用戶役政資訊系統辦理「更新用水戶名(更名)」或「通訊地址」等2項之變更，可藉由跨機關通報系統轉介至台水公司網路e櫃台同步辦理異動，提供民眾便利之e化服務，減少機關文件交換之時間及郵寄費用，108年受理438件。
- 4.推動免填書表服務，節省用戶洽辦時間，為縮短用戶洽公時間，目前已實施「變更用水人名義(過戶)」及「通訊地址變更」二項免填書表服務，用戶僅需告知櫃台人員異動資料，透過系統列印申請書後，經確認申請書異動內容並簽章即完成申請作業，不需再填寫紙本申請書，節省用戶洽辦時間，提升服務品質。

#### 八、中石化台南安順廠污染區居民生活照顧及健康照護計畫

- (一)中石化安順廠區主要污染為汞及戴奧辛，係台灣碱業公司安順廠生產留下之污染物，後台碱公司併入中油公司轉投資之中石化公司，中石化公司於83年6月民營化，中油公司並於92年12月釋出所有中石化公司持股。當地居民認為該污染係台碱時期所造成，政府應負擔責任。
- (二)本部基於人道關懷，協助臺南市政府辦理中石化安順廠污染區居民生活照顧、健康照護5年期計畫(自94年7月至99年6月止)，由中油公司捐贈新台幣(下同)10.759億元，5年期間

總計支用7.918億元，剩餘2.841億元。於計畫結束前提出第2階段計畫(99年7月至103年6月)，經報行政院同意臺南市政府繼續辦理第2階段計畫，其所需經費除延用第1階段剩餘經費2.841億元外，另由中油公司捐贈3.763億元，截至103年6月底第2階段計畫結束後尚剩餘72,484千元。

(三)本部經報奉行政院103年4月14日核復略以：同意將前述剩餘經費由臺南市政府繼續支應該計畫至用罄為止，未來不再援第1、2階段之前例要求本部分攤照護經費。

(四)臺南市政府分別於103年3月21日及9月23日來函要求本部繼續提供第3階段計畫，本部於104年4月29日將臺南市政府所提報第3階段10年(104年1月~113年12月)生活照顧及健康照護計畫14.4億元陳報行政院，業奉行政院於104年6月5日函核復：原則同意。本部已依行政院核復事項辦理後續作業。

(五)本部108年度撥付臺南市政府補助經費計1億2,835萬8,000元，臺南市政府已執行1億2,781萬268元，執行率達99.57%，賸餘款54萬7,732元已依規定繳回本部。108年度執行效益如下：

1.生活照顧計畫執行數1億148萬204元：補助臺南市顯宮、鹿耳、四草三里居民及舊台鹼員工生活慰問金計44,324人次，高濃度者死亡慰問金計13人。

2.健康照護計畫執行數2,633萬64元：

(1)提供臺南市顯宮、鹿耳、四草三里居民及舊台鹼員工各項醫療服務：醫療門診服務3,428人次、物理治療服務851人次、醫療專車接送642人次、居家訪視換藥等到宅服務3,040人次、糖尿病共同照護網42人。

(2)補助臺南市顯宮、鹿耳、四草三里居民及舊台鹼員工每人每月全民健康保險補助。

(3)辦理其他醫療補助。



## 第二篇 本部所屬事業業務概況

壹、台灣電力公司

貳、台灣中油公司

參、台灣糖業公司

肆、台灣自來水公司

伍、事業近三年來經營概況表

## 第二篇 本部所屬事業業務概況

### 壹、台灣電力公司

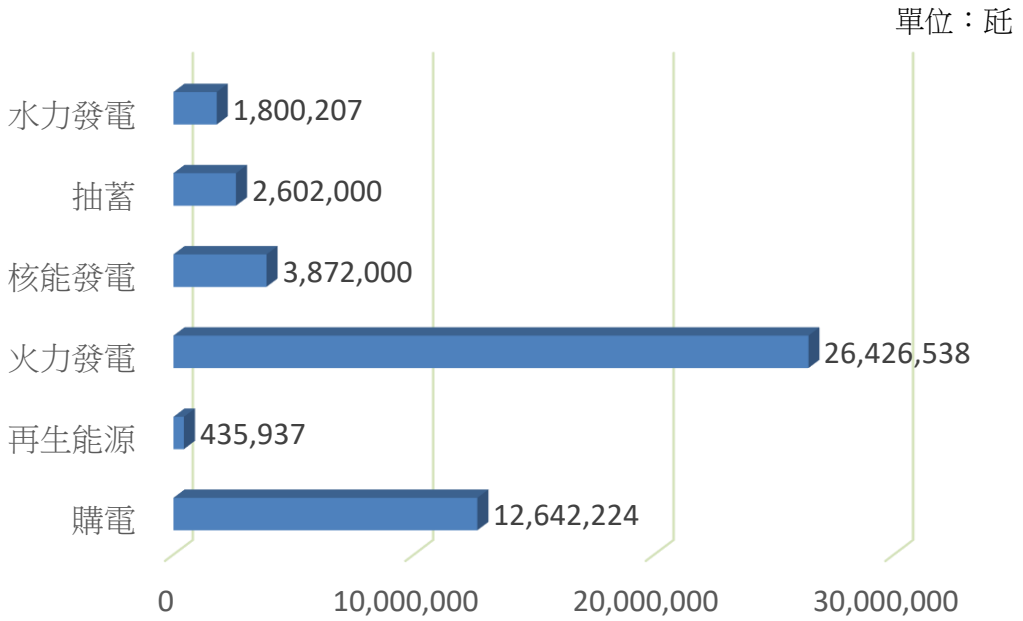
#### 一、經營概況

##### (一)主要生產設備與產能

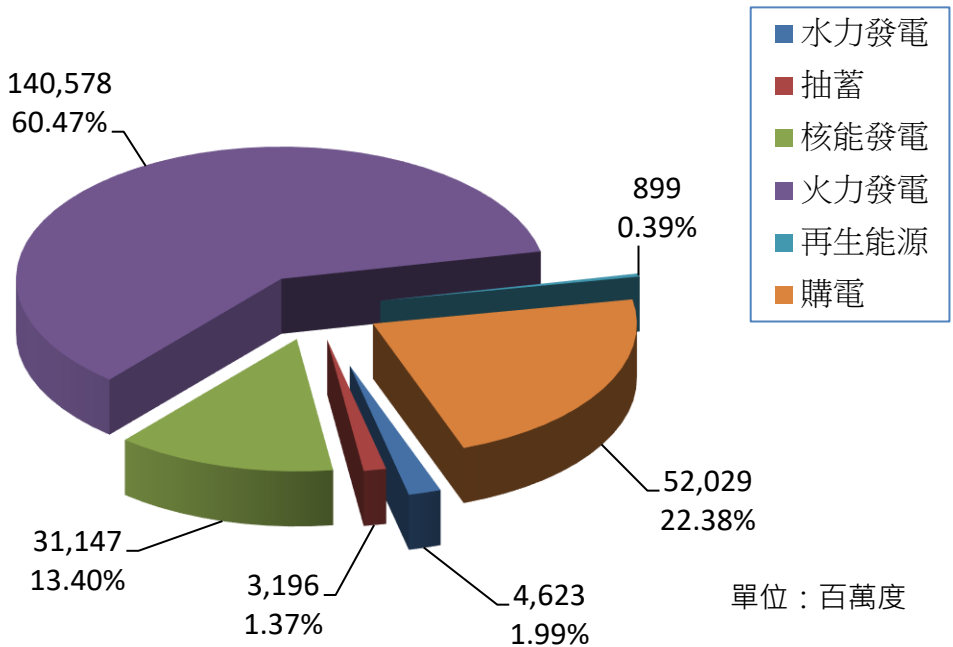
主要整套 生產設備名稱	電廠名稱	產能(瓩)	108年度 產能增減	108年度發電 量(百萬度)
1.水力發電 慣常- 水輪機73座 發電機73座	大觀一廠、鉅工、 大甲溪、桂山、蘭 陽、萬大、高屏、 龍澗、立霧、銅門、 清水、水簾、龍溪、 卓蘭等電廠。	1,800,207	0	4,623
抽蓄- 水輪機10座 發電機10座	大觀二廠、明潭電 廠。	2,602,000	0	3,196
2.核能發電 沸水式核能發電機 組2座 壓水式核能發電機 組2座	核能二、三廠。	3,872,000	-636,000	31,147
3.火力發電 汽力機組25座 複循環70組 氣渦輪4座 柴油機83座	林口、南部、大 林、協和、通霄、 興達、台中、大 潭、澎湖尖山等電 廠。	26,426,538	+2,291,520	140,578
4.再生能源(風力及太 陽能) 風機177部(含試運 轉中機組8部)	澎湖、石門、恆春、 大潭、觀園、台中、 彰工、香山、麥寮 等。	435,937	+9,200	899
5.購電 再生能源(垃圾、沼 氣、生質能、地熱 能、水力、風力及太 陽能) 火力(含汽電共生)		4,918,269	+1,271,539	8,525
		7,723,955	+16,855	43,504
總計		47,778,906	+3,155,314	232,472

註：火力發電設備未細列離島、金門地區、馬祖地區，但產能及發電量則列入。

台電公司裝置容量統計表



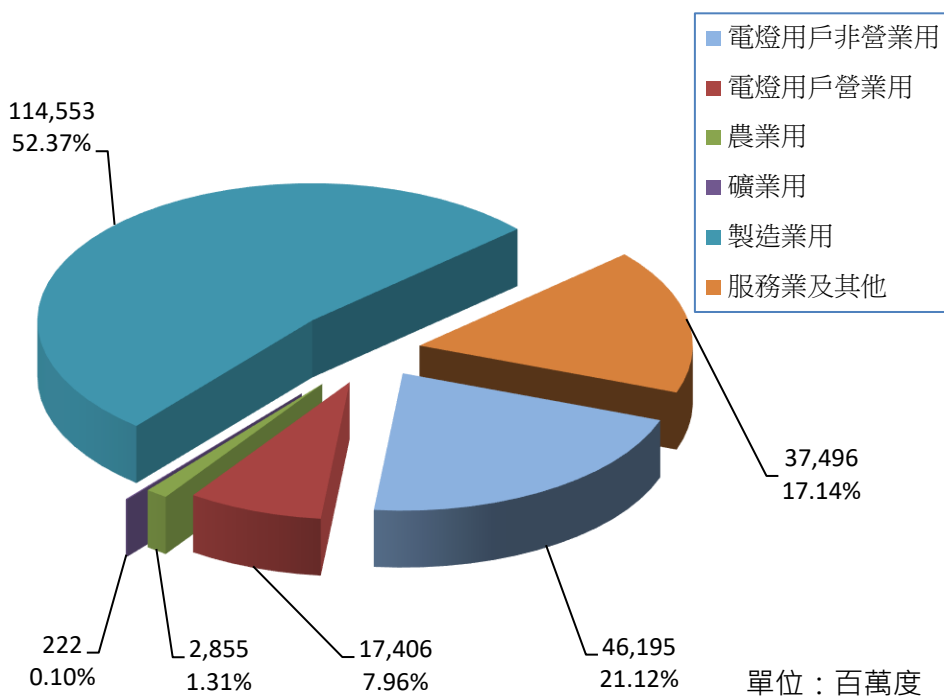
台電公司發電量統計表



(二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售量 (百萬度)	占總銷售量 (%)
電力	電燈用戶	63,6001	29.08
	非營業用	46,195	21.12
	營業用	17,406	7.96
	電力用戶	155,126	70.92
	農業用	2,855	1.31
	礦業用	222	0.10
	製造業用	114,553	52.37
	服務業及其他	37,496	17.14
	售電量合計	218,727	100.0

台電公司產品銷售對象比例圖



## 二、重大經營管理措施

(一)因應電業法修正通過，建立依經營類別分別計算盈虧之會計制度、電力調度機制，及轉型控股公司等相關因應準備，以強化經營體質，提升競爭力。

1.經濟部能源局業於107年4月17日公告「輸配電業分離會計處理準則」，台電公司已據以編製「輸配電業分離會計作業程序手冊」及「107年度輸配電業分離會計報告」，並分別於108年5月及10月獲能源局同意備查。

2.輸配售電公司為因應轉型政策及會計制度，已依目前現況劃分輸、配電設備資產，並依各別資產之成本及合理利潤等，每年陳報經濟部審議各類別能源代輸費率，提供經營類別分別計算盈虧之會計制度使用。

3.依據電業法及電力調度原則綱要研擬「電力調度要點」對外公開，台電公司電力調度要點於107年9月19日送電業管制機關，經濟部於108年4月12日召開「108年第1次電力可靠度審議會」審查，台電公司依審查委員意見修訂並獲同意後，於108年5月28日陳報電業管制機關，目前尚待經濟部核定中。

### 4.轉型控股母子公司準備

(1)轉型主軸：台電公司自105年即啟動委託研究計畫，經參酌相關研究成果與內部審慎討論後，以「責任承擔」、「競爭準備」為主軸，在兼顧穩定供電與能源轉型之任務下，就未來本業競爭與多元事業發展進行集團轉型之整體規劃。

(2)轉型策略：106-107年間就母公司之功能定位與對子公司管控模式進行規劃與討論，決定採取「責任承擔」、「戰略規劃」、「集團管理」、「綜效建設」四項定位進行母公司轉型，朝協調引導集團戰略、促進事業多元發展、健全集團管控體系與提供集團共享服務進

行規劃，並採戰略管控模式，對子公司進行適度授權與管控。另子公司以「專業經營」、「獨立自主」、「五臟俱全」三項定位進行規劃，發電公司以厚植競爭力為目標；輸配售電公司之輸配電部門宜有適度合理之中立性設計，而公用售電部門須就市場可能進一步開放之競爭預為準備。

(3)轉型議題：台電公司自106年起逐步就轉型所涉待議事項如：資產負債分配、分割計畫書編製、採購法適用、核能事業轉型、執照移轉、集團內部購售電機制等項進行盤點及處理方案之研議。

(4)業務分工及組織人力設計：108年起啟動母子分工規劃，刻正就非事業部單位業務討論未來於母子公司之分工方向，後續逐步展開業務細部盤點分工、組織與人力細部設計。

(二)善用核心能力優勢及資源，承攬國內外電廠相關業務，並尋求海外投資及發展多元事業機會，擴大事業經營領域及營運範疇，以提升公司價值，逐步達成電力事業集團願景。

1.善用核心優勢及資源承攬國內外相關業務

(1)執行長期維護合約工作，共計完成：和平電廠#1機與#2機檢修、豐德電廠#2機大修、彰濱電廠#1機TI大修，以及嘉惠電廠檢修工作。

(2)其他外界承攬業務：瑞士商菲爾德柯、日商三菱商事、名間電廠、麥寮電廠及星元電廠等公司委託案件。

(3)為鞏固電力維修市場及持續經營多角化業務，與豐德、彰濱、和平、星元與嘉惠等5家IPP電廠簽訂長期維護合約。

2.尋求海外投資

(1)澳洲班卡拉煤礦開發計畫：已於105年度完成第二階段擴產，原煤年產能達1,070萬公噸。目前原煤年產能

已提升至1,226萬公噸。

- (2)澳洲煤礦投資機會之評估：已於107年12月購得Wesfarmers所持有之班卡拉煤礦40%權益中之10%權益，故目前持有權益自10%提升為20%。另一合資人New Hope於購得Wesfarmers所持有之班卡拉煤礦40%權益中之30%權益以及三井(Mitsui)公司所持有之10%權益後，目前持有權益自40%提升為80%。

### 3.發展多元事業

- (1)臺中港#5A、#5B碼頭暨後線土地營運規劃：除規劃推動離岸風力發電第一、二期計畫外，亦租用臺中港#5A、#5B、#4C重件碼頭暨其後線土地，以供台電公司順利發展離岸風電，另為力求碼頭使用之最佳化，積極招租，並妥善規劃相關營運計畫及研擬租賃契約書，以創造業外收益。
- (2)文創事業發展：台電公司文創事業以循環經濟為主軸，運用發電產生的煤灰及廢棄矽子等材料，開發具台電意象商品。108年台電文創網站正式上線，並舉辦台電文創暑期特展「新存在，循環製造」展覽。



■ 台電公司--雲林四湖風機



(三)增進公司財務管理效能，合理管控資本支出，推動材料供應鏈共享服務，提升土地活化及資產運用效益，爭取電價合理反映經營成本，妥善處理核能資產減損問題。

1.增進公司財務管理效能，合理管控資本支出

(1)逐年檢討各事業部、系統資本支出規模及資源分配優先順序。

(2)落實工程預算節約措施。

(3)引進高效率且技術成熟之發電機型，提升採購效率。

(4)設備採購儘量採統包案方式發包，縮短工期、降低成本。

(5)以滾動式預算管理管控資本支出。

2.推動材料供應鏈共享服

108年材料供應鏈(SCM)平台陸續完成功能開發，施行範圍包括廠商申請評鑑作業(電子化)、公司級材料(選擇性招標材料)邀標作業訂單發送、行動裝置收料、廠商報驗通知及APP查詢採購履約進度功能。

3.提升土地活化及資產運用效益

(1)房地產查證計畫，積極改善房地管理缺失。

(2)被占土地之清理及收回，如催討無效，則提起訴訟，或研議採出租、出售等方式處理。

(3)加速清理不適用或閒置不再使用之資產。

(4)房地活化。

4.爭取電價合理反映經營成本。

(1)經濟部已依電業法訂定公用售電業電價費率計算公式與調整機制，於106年11月6日完成公告程序，依其規定，電價每年檢討二次，原則每年4月及10月檢討調整電價，並由經濟部召開電價費率審議會，審定電價費率及其調幅。

(2)台電公司依各項成本及合理利潤估編結果分別提報

108年上、下半年電價費率檢討方案，經電價費率審議會討論結果，因考量能源價格為下跌趨勢，為避免短期電價波動對物價造成影響，故決議108年上、下半年電價不調整。對於未能反映成本及合理利潤部分，電價費率審議會同意由電價穩定準備撥補。

#### 5.妥善處理核能資產減損問題

(1)核四資產目前帳列不動產、廠房及設備項下，待政府明確指示處理核四資產後，須依國際會計準則第36號之規定進行減損測試，若可回收金額低於帳面金額，將一次認列減損損失。

(2)因一次認列減損將對台電公司造成鉅大財務衝擊，目前正研擬財務因應策略以降低其影響，未來待政府核定後，將遵照政府指示據以執行。

(四)有效運用及發展人力資源，加強核心業務從業人員進用及訓練，並輔以員工輪調歷練，加強人才培育，培植優質主管，以傳承各專業領域之管理、技術等經驗。

#### 1.人員進用措施

(1)108年度台電公司已對外招考派用人員795名，及進用領受獎學金人員32名，並對外招考新進僱用人員826名，以及辦理高職獎學金甄選，錄取18名。

(2)試辦高中職產學合作，北區、中區及南區各成立1班台電機電班，每學期提供各10名學生獎助學金，該班畢業生符合規定者，可參加台電公司公開甄選，各區保障錄取名額至少10名。

#### 2.加強人才培育

(1)108年度開辦各類訓練班共計484班。

(2)108年度派員出國人數計有實習94人、考察16人、洽公44人、開會108人、駐外7人，合計269人。

(3)積極推廣證照制度，提升技術能力，輔導員工取得與

工作相關之各種證照，108年度台電公司計有5,711人次取得各項證照。

(五)持續推動整合性風險管理，逐步落實至基層單位，規劃年度管控機制及制定緊急應變措施，降低風險並減少損害；強化公司治理，落實會計審核及內部控制第三道防線之查核，允當表達公司財務狀況與經營成果。

1.推動整合性風險管理措施。

(1)召開「風險管理推動小組會議」及「風險管理委員會」，依內、外在經營環境變遷，檢討108年公司風險事件執行情形及審定109年公司風險管理計畫。

(2)已辦理3場風險管理教育訓練，並實地查核約30個單位。

2.落實會計審核

(1)為加強財物抽查，針對台電公司各單位經管之現金、有價證券、保證品、電費收入、燃油庫存及一般設備等財物項目及有關各單位懸記帳項清理稽催辦理情形做不定期抽查；108年於年度開始前奉權責主管核准財務稽核目標值訂為45件，實際執行52件，執行率115.6%。

(2)108年度派員至設有會計部門之區營業處及供電區營運處等辦理會計業務考核，瞭解各單位會計作業實況，防止錯誤與弊端，提升管理功能。

3.落實內部控制第三道防線之查核

(1)台電公司「107年度內部控制制度自行評估報告」奉108年第3次(第730次)董事會審查通過，出具台電公司「內部控制制度聲明書」，於108年4月1日向金融監督管理委員會完成申報，並刊登於108年度公司年報。

(2)依據台電公司「108年度檢核計畫」完成檢查及評估51個單位之內控制度執行情形，以及執行29件專案檢核，對於發現缺失或仍有改善空間之事項，提出改善建議，並追蹤後續改善辦理情形至完成改善為止。

#### 4.允當表達公司財務狀況與經營成果

台電公司自102年1月1日起已採用國際財務報導準則(簡稱IFRSs)編製財務報告，年度及第2季財務報告均經主管機關及審計機關審查，並經會計師查核(閱)出具查核(閱)報告(內含財務報表允當表達之意見或結論)，依證券交易法第36條規定，函報金管會證期局並公告於公開資訊觀測站。

(六)持續精進整體資訊策略規劃及系統發展架構，加強資料開放與資料治理，提升大數據分析與物聯網運用技術，賡續建構及精進企業資源規劃系統之應用；積極運用輸配電管路建置光纖網路，穩固公司資通訊基礎設施。

- 1.開放資料(open data)：108年度新增開放10項資料集，截至108年12月止，於國家發展委員會資料開放平台開放共143項資料集。
- 2.推行資料治理並提升大數據分析運用技術：108年度舉辦首屆「AI大數據人才發展營」，進行為期半年的專案實作，並搭配一系列的培訓課程，例如資料分析工作坊、R語言程式設計、視覺化分析軟體及顧問諮詢等，以提升公司數據分析能量。
- 3.積極運用輸配電管路建置光纖網路：108年度構建完成之光纜共計170公里，並提供108年度345/161kV輸電線路數位差流保護電驛所需之光纖通信電路共計147路。

(七)加強國際交流合作

- 1.引進最新電力及環保科技等相關知識及技術，提升核心技術研發能力，強化電業經營及策略性知識管理，建構學習型組織，並落實各項研發成果之應用與推廣。
- 2.因應電業法要求，台電公司需推動能源轉型及電業轉型業務，為利於國際標竿電業集團取經，於108年1月21~23日與法國電力控股集團簽署合作備忘錄(MOU)包括電力

系統、電網、研發等技術交流項目，及進行電業與能源轉型議題之交流。於8月21~23日舉辦電業轉型論壇，德國EnBW電力控股集團分享德國電業自由化面臨能源轉型與廠網分離之因應作為與經驗。

(八)加強顧客關係管理，提供多元、便利、新穎服務管道，滿足不同顧客需求，並持續創新增值深化服務內涵，並善用新科技提供智慧化服務，爭取顧客之認同與肯定，提高顧客滿意度。

- 1.提供多元化用電申請管道：民眾除可以臨櫃、電話或郵遞方式辦理用電申請外，並已開放網路申辦服務，可利用「自然人憑證」及「工商憑證」等電子簽章方式申辦。
- 2.網路查詢申請用電進度：為方便用戶瞭解申辦用電進度，台電公司網站提供用戶線上即時查詢申請案件處理情形，108年全年用戶使用線上查詢次數達69.9萬次以上。
- 3.台電e櫃檯APP創新增值服務：「台電e櫃檯」APP功能包含用電申請、帳務服務、案件管理及服務據點查詢，並開放超過代收截止日至終止契約前之電費可使用APP繳費，108年用戶線上申辦件數共26,977件，用戶下載次數達34.5萬次。

(九)強調誠信及關懷經營理念，加強員工與廠商法紀觀念，宣導廉政倫理及利益衝突迴避之遵循；加強員工關懷照顧，落實安全衛生管理及災害防救措施，防止員工及承攬商職災事故，以營造紀律、關懷、健康與安全之工作環境。

- 1.強化法紀觀念，宣導廉政倫理及利益衝突迴避之規範
- 2.落實安全衛生管理及災害防救措施
  - (1)各單位依工作特性規劃舉辦各項安全衛生教育訓練共計1,090班。
  - (2)辦理消防安全設備系統功能查證計24個附屬單位，並追蹤缺失改善完成。

- (3)108年度實際執行危險性機械及設備之定期檢查共計1,321座。
  - (4)辦理安全衛生星級評定及重大職災單位之強化工安督導查核計255梯次。
  - (5)召開職業安全衛生委員會議計6場次、工安業務檢討會議計2場次。
  - (6)辦理職安主管業務研討會、觀摩座談會、工安精進研討會及企業參訪共計9場次，研討精進工安績效具體措施。
- (十)落實友善環境，持續推動節能減碳，加強環境品質規劃及環境影響評估機制，降低電力建設對環境之影響，貫徹環保、景觀綠美化，朝向零污染、零廢棄目標之綠色企業發展，提升企業社會公民形象。
- 1.加強環境品質規劃及環境影響評估機制
    - (1)通過4件環評案及3件環差案。
    - (2)依環評承諾及審查結論辦理各項施工及運轉期間環境監測。
  - 2.降低電力設施對環境之影響
    - (1)108年度共篩選61個單位進行環境管理系統績效查核。
    - (2)引進先進之發電技術，裝置高效率之污染防治設備，並以低污染排放及高運轉效率之複循環燃氣或超超臨界壓力燃煤機組取代現有老舊機組，使得空氣污染物排放偵測值遠低於環評承諾值。
    - (3)持續辦理台中電廠燃煤機組(#1~#4機)空氣污染防制設施改善工作，改善中部地區空氣品質。
- (十一)持續深化社會關懷與敦親睦鄰活動，運用多元溝通管道，強化資訊揭露並與利害關係人有效議合，增進多邊資訊交流，增進對社會之溝通。
- 1.點亮十三層活動：利用公共藝術推動十三層遺址文資活化，首創土地污染用地再利用新模式。108年9月13日活



- 動現場人數逾萬人、媒體宣傳迴響共214則媒體訊息、點燈儀式直播累計10萬人次以上瀏覽觀賞。
- 2.美感電域—變電箱科普通展：108年11月17日至12月8日首度與臺北市政府文化局合辦「變電箱科普通展」，展覽以變電箱、電力與城市為三大要素，展出10具歷代變電箱。
  - 3.電幻一號所 TAIPOWER D/S ONE：以「綠色、智慧、未來」為品牌概念整合設計建置全館，打造一樓為複合式樂活空間，二樓為綠能知識教育電力樂園，規劃並執行教案設計與教育行程，於108年12月24日舉行開幕活動。



■ 台電公司--綠能展示館-電幻一號所機

## 貳、台灣中油公司

## 一、經營概況

## (一)主要生產設備與產能

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能/年或日	108年度產能增減
1.煉製設備	煉製事業部		
蒸餾工場	大林煉油廠	日煉400,000桶/日	0
煤組工場	大林煉油廠	日煉80,000桶/日	0
加氫脫硫工場	大林煉油廠	日煉211,000桶/日	0
異構化工場	大林煉油廠	日煉10,000桶/日	0
烯烴轉化工場	大林煉油廠	日煉4,432桶/日	0
重油脫硫工場	大林煉油廠	日煉70,000桶/日	0
重油轉化工場	大林煉油廠	日煉105,000桶/日	0
硫磺工場	大林煉油廠	日產825公噸/日	0
正烷烴工場	大林煉油廠	年產130,000公噸/年	0
烷化工場	大林煉油廠	日產14,000桶/日	0
蒸餾工場	桃園煉油廠	日煉200,000桶/日	0
煤組工場	桃園煉油廠	日煉45,000桶/日	0
加氫脫硫工場	桃園煉油廠	日煉88,000桶/日	0
真空製氣油加氫脫硫工場	桃園煉油廠	日煉20,000桶/日	0
真空蒸餾工場	桃園煉油廠	日煉36,000桶/日	0
異構化工場	桃園煉油廠	日煉6,000桶/日	0
低硫燃油工場	桃園煉油廠	日煉45,000桶/日	0
重油轉化工場(註1)	桃園煉油廠	日煉50,000桶/日	0
硫磺工場	桃園煉油廠	日產470公噸/日(註2)	+15公噸/日
烷化工場	桃園煉油廠	日產8,600桶/日	0
2.石化生產設備	石化事業部		
輕油裂解工場	林園石化廠	年產乙烯107萬公噸	0
芳香烴工場	林園石化廠	日煉38,000桶	0
3.井場生產設備	探採事業部		
陸上可生產井口數：28口		礦品天然氣年產量： 167,222千立方公尺/年 凝結油年產量： 3,852公秉	-30,365千立方公尺/年 -827公秉/年

4.油氣處理設備	採採事業部	天然氣處理量：	
天然氣處理廠TEG脫水設備		18,294千立方公尺/年	+5,289千立方公尺/年
採油工程處出磺坑礦場TEG脫水設備(含LTS)		123,139千立方公尺/年	-3,266千立方公尺/年
新營礦場TEG脫水設備		4,110千立方公尺/年	-
注儲工程處(製造)脫水冷凍設備		22,908千立方公尺/年	-31,839千立方公尺/年
注儲工程處脫水冷凍設備		35,145千立方公尺/年	-48,836千立方公尺/年
5.天然氣處理設備	天然氣事業部		
液化天然氣廠	永安廠	1,053萬噸/年	-52萬噸/年
	台中廠	605萬噸/年	+29噸/年

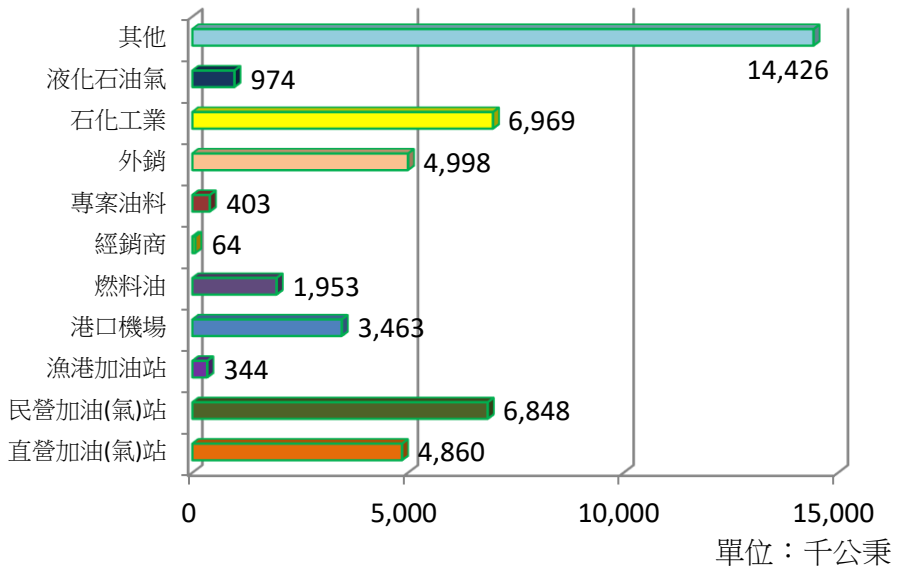
註1：原名稱為低硫燃油工場修改重油脫硫工場。

註2：桃園廠硫磺工場設計日產量：第2、3、5硫磺工場分別為120、200、150公噸共470公噸，故修正設計日產能，由455公噸改為470公噸。

## (二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量及單位	占總銷售量(%)
1.油品	中油公司加油(氣)站	4,860千公秉	10.73
	民營加油(氣)站	6,848千公秉	15.12
	漁船加油站	344千公秉	0.76
	港口機場	3,463千公秉	7.65
	燃料油	1,953千公秉	4.31
	經銷商	64千公秉	0.14
	專案油料	403千公秉	0.89
	外銷	4,998千公秉	11.03
	石化工業	6,969千公秉	15.38
	液化石油氣	974千公秉	2.15
	其他	14,426千公秉	31.84
		合計	45,302千公秉
2.天然氣	汽電共生用	0.72億立方公尺	0.33
	工業用	13.48億立方公尺	6.20
	家庭用	32.46億立方公尺	14.94
	發電用	170.67億立方公尺	78.53
	合計	217.33億立方公尺	100.00

中油公司油品產品銷售對象統計圖



## 二、重大經營管理措施

### (一)降低成本與提高績效

1. 為適應市場競爭，生產模式以市場為導向，依據國際原油、國內油品及石化品等市場價格，考量銷售計畫、煉廠大修、輸儲彈性及安全存量，應用線性規劃每月擬訂煉製生產計畫，並透過半成品互相支援、提高高效益工場設備利用率、降低煉製成本(包括原料和生產成本)等，提高各項油品產值，於每週排程會議檢討生產油品品質及生產策略，並逐月檢討進度、分析差異原因、研擬改善對策。
2. 配合政府推動資產活化政策，持續滾動檢討營業及非營業土地使用效率，如具市場潛力者，依據各宗土地之區位、容許使用、交通動線、鄰近市場狀況及未來發展潛力等條件進行規劃，評估最有效之利用方式分階段開發，以避免閒置，並減少地價稅及管理成本，創造最佳收益以挹注公司財政，並藉由溝通協商，透過都市計畫變更等方式，提升土地運用效能，達到永續經營之目標。

- 3.為降低匯率波動影響盈餘之風險，以遠期外匯進行外匯避險操作，每季召開「外匯避險策略小組會議」，評估金融市場現況，決定避險策略，且每月召開「外匯避險工作小組會議」，調整避險比例，並以公開比價方式進行市場操作以提升外匯避險效益。
- 4.持續辦理增加收益與降低成本計畫，增加收益部分以提高設備利用率、提高銷貨收入及出租閒置廠房等計畫為目標；降低成本則以節約能源、節省燃料及人力外包費用等為目標，並積極進行各項管理革新，研訂具體行動方案，以提升競爭力與經營績效。
- 5.為提升經營績效，持續評估老油氣田及其延伸構造再探勘機會，配合推動老油氣田新開發，佐證高屏一帶泥貫人體構造之油氣資源量，並拓展台灣陸上地熱能源之研究與評估；配合進行鐵砧山儲氣窖注產操作，延續出磺坑礦區生產壽命以供應市場；積極推動兩岸及國際合作，培養海域探勘人才，並加強礦區技術評估與取得業務的整合。

## (二)工業安全與衛生

### 1.工業安全

- (1)持續推動總公司及各事業單位建置TOSHMS及CNS ISO45001公告內容完成轉版。
- (2)積極推動工業衛生工作，從源頭落實化學品分級管理，定期辦理作業環境監測及員工健康檢查，並將健檢結果數據資訊化管理，作為後續職業病預防及健康促進之依據。
- (3)強化承攬商施工安全，增修訂相關承攬商管理辦法，落實自主管理，並加強輔導施工前風險評估及查核施工作業。
- (4)定期檢討工業安全與衛生相關規定，同時因應職業安

- 全衛生法之修訂，持續檢討並增修訂標準作業程序。
- (5)成立製程安全管理專責組織規劃督導製程管理、變更管理、風險管理、設備完整性及操作視窗完整性，推動製程安全管理系統。
  - (6)加強消防業務管理，組成專業團隊，輔導各單位進行消防泵浦性能測試，依年度緊急應變計畫辦理，配合政府單位擴大應變演習，強化消防救災能力。
  - (7)持續推動現場工安分級查核及藉由現場CCTV等監視設備，藉安全觀察從制度、管理及執行等方面持續改善，減少現場潛在危害，維護工作人員安全與健康。
  - (8)加強工安查核，包括高階主管走動管理、工安專業查核、工場新建或大修後之開俾前安全查核、單位自主分級查核，建立多層次查核體系，藉循環式工安品質管理，透過資訊系統讓台灣中油公司主持人或各單位主管掌握現場當前狀況。
  - (9)訂定「工作人員安全衛生環保教育訓練準則」，規範各職位應有之安環證照、學分訓練及在職教育訓練。於每年年底進行需訓調查，作為第2年開班及調訓之依據。並規劃辦理各類工安訓練及宣導，如工安週活動、工安宣導列車，由董事長、總經理等高階主管分別至各單位宣導工安，以提升工作人員工安環保職能。製作與提供網路線上學習課程、工安線上測驗題庫，並編撰出版事故案例教材。
  - (10)持續貫徹執行「工安百分百、工安零災害」，嚴格要求同仁恪遵標準作業流程(SOP)，落實工安查核，加強管理，嚴防災害發生；勞動部107年度「推行職業安全衛生優良單位及人員選拔」，採採事業部天然氣處理廠榮獲優良單位優良獎及煉製研究所同仁榮獲優良人員獎項。



### 台灣中油公司108年職業災害統計

失能傷害頻率	失能傷害嚴重率	工作傷害 總合災害指數
0.08	178	3.77

## 2. 污染防治、環境保護

台灣中油公司身為石油煉製與石化業之龍頭，在追求企業永續發展過程中，除負起能源穩定供應的責任，更積極從事污染預防，加強源頭管制，採用低污染製程及最新污染防制設施，落實環評承諾，建立環境監測系統，執行環境教育與訓練等，以維護及改善環境並利與民眾溝通，同時積極善盡企業環保責任與掌握社會脈動，期成為兼顧環境生態的多元能源企業。

台灣中油公司自78年至今已投資逾500億元於環境保護工作，自84年起，於各單位推動建置ISO 14001環境管理系統，截至108年底，計有22個單位通過驗證，並持續辦理系統追查及重新驗證工作。所有開發計畫案均落實環評報告書的承諾，並建立完整環境監測系統，維護廠區環境品質及生物多樣性。為展現維護生態保育之決心，亦於107年11月7日成立「觀塘工業區(港)生態保育執行委員會」，進行觀塘藻礁生態調查、監測及保育等工作，期達成海洋環境保育及社區永續發展之目標。同時台灣中油公司亦是國內先行推動環境會計建制之企業，定期透過建置之環境會計平台掌握各項環境足跡資訊，包括物質投入、產品產量及負向物質之產出量等，據以為決策參考。

台灣中油公司為因應全球氣候暖化趨勢，積極致力於溫室氣體排放減量工作，自94年即開始進行溫室氣體盤查作業，積極推動節能減碳計畫，排放量經第三方查證結果由94年至107年減量成效約達25%以上，依108年環

保署國家溫室氣體排放清冊報告，占全國排放(以106年為基準)之2.6%，較94年之4.1%明顯下降。近年更開始推動節能省電計畫，運用最新技術有效進行工場能效改善，94年至108年累計節能成效達88.9萬公秉油當量，相當於二氧化碳減排261.5萬噸。另配合行政院推動「政府機關及學校節約能源行動計畫」，執行辦公室節電，推行節約能源行動計畫，108年較107年用電節省4.2%，達成年度節約目標，營運據點辦公室亦規劃於108/109年底前全面汰換使用LED燈具。

在環境保護方面，則將持續嚴格管控環境污染物之排放，並對環保罰單落實檢討、研訂因應法規加嚴之預防與改善措施，以降低環保罰單張數及減少發生爭議事件。提升油品品質、提高天然氣輸儲能力以擴大低碳能源使用、強化綠能相關技術研發應用、研發石化高值化產品，改善國內空氣品質及營造綠色企業形象，創造低碳家園。

自89年土壤及地下水污染整治法(以下簡稱土水法)公布施行，行政院環保署陸續公告土水法施行細則、子法與相關管制標準，台灣中油公司已有多處場址遭列管為污染應變場址、或公告為污染控制場址及污染整治場址，目前各相關場址已陸續提出污染應變、控制與整治計畫，並依法令要求進行相關之土壤及地下水污染調查、污染改善工作，台灣中油公司目前受列管應變場址有3處、列管控制場址有19處、列管整治場址有7處，108年解除列管場址6處，總計至108年底，台灣中油公司已解除列管場址36處。

台灣中油公司成立近71年來，一路伴隨台灣成長茁壯，雖曾歷經能源危機、環保抗爭、食化品塑化劑風暴、國光石化設廠爭議、油電雙漲、問題食用油與廢食用油、

乾旱缺水、油價爆降等危機之重大衝擊，台灣中油公司仍秉持愛護家園、保護環境及地球只有一個的用心，運用最新污染防治技術，持續提升環保績效，並善盡企業社會責任，使台灣中油公司得以永續經營、與台灣民眾共享優質環境與健康生活。

### (三)探勘

#### 1.陸上探勘：

108年完成屏東平原東側二維震測135.7公里，嘉義至台南平溪斷層以西、宜蘭仁澤地區地熱與大屯山地區地熱地質核査工作，核査面積72平方公里。現有28口可生產的油氣井分布於鐵砧山、青草湖、錦水、出磺坑、官田等礦區，108年生産天然氣1.67億立方公尺、凝結油3,852公秉。並配合國家能源政策積極參與綠能産業，在宜蘭仁澤地區成功完成仁澤3號及4號地熱井，地熱産能如預期。



#### 2.海域及兩岸合作 ■ 中油公司--探採事業部仁澤4號井油氣探勘與開發

- (1)台灣中油公司與道達爾勘探與生產(中國)有限責任公司及中國海洋石油總公司於106年5月3日簽署「南海台陽契約區石油契約」。道達爾公司作為本石油契約的經營人，於106-108年間共完成二維震測資料採集超過8,000公里，進行中之資料處理及解釋作業會持續到109年。
- (2)台灣中油公司亦與哈斯基能源國際有限公司進行台南盆地部分深水礦區合作探採契約案，108年完成三維震測震幅隨支距分析及逆推，109年將持續進行斷層與層

面細部地質解釋、生油岩共同研究以及評估好景區排序與資源量。同時，台灣中油公司規劃評估台南盆地及台西盆地之增值油氣潛能，期能發現更多具商業開採價值之油氣資源。

### 3.海外合作探勘：

108年底，台灣中油公司與國際油公司在全球6個國家、計8處礦區合作探採計畫。總計生產井約241口，共分得原油487.18萬桶、天然氣4.04億立方公尺、液化石油氣5.87萬桶，主要來自厄瓜多、尼日及澳洲等國的生產礦區。查德及尼日的探勘礦區未來將陸續實現投產及外銷，獲利前景可期。其中，自95年起擔任經營人之查德礦區，探獲之油氣發現於106年7月14日獲查德總統核發開發生產執照頒令，同年進入25年之開發/生產期。查德礦區是台灣中油公司首次以「礦區經營人」身份進行國外油氣探勘，成功發現具商業開採價值油藏並進入開發/生產階段的礦區，查德礦區各項開發工作陸續完工後，於109年3月開始生產，朝達成增加自有油源、提高能源供應穩定性之目標邁進。

### (四)煉產

- 1.高雄煉油廠已於104年11月停產，其原油煉製業務移轉至大林煉油廠投資擴產以彌補國內油品需求；石化原料則轉由林園石化廠新三輕工場負責供應。另油料煉製工場已於105年向經濟部能源局申報除役獲准。為利用既有煉製設備價值，正尋求個別煉製工場再利用計畫，部分不具生產效益之老舊設備，則公開標售拆除。
- 2.為滿足未來國內油品市場需求，積極爭取洲際貨櫃中心二期石化油品專區及大林煉油廠鄰近地區土地，作為大林煉油廠擴建之用。同時也將加強與當地民眾溝通，做好睦鄰工作；承諾污染減量，採用最先進之汙染控制技

術，配合環評標準及規範，以降低對環境之影響。

- 3.依國際市場行情持續評估煉產效益，提高二次加工工場設備利用率，以提高原油煉量，降低單位煉製成本，提升台灣中油公司油品市場競爭力。此外，繼續開拓紐、澳及東南亞汽油外銷市場及大陸油品市場，掌握有利商機，爭取對外銷售網路。108年度外銷油品項目，主要有汽油143.3萬公秉、柴油217.4萬公秉、燃料油71.1萬公秉，總共約431.8萬公秉。未來仍將以創造台灣中油公司最大效益為考量，持續拓展外銷市場及爭取代煉機會。

#### (五)天然氣

- 1.台灣中油公司為供應台電公司「通霄電廠更新擴建計畫」及大潭電廠現有機組提升容量新增用氣需求，辦理「L10101天然氣事業部台中廠二期投資計畫」，於台中廠增建三座16萬公秉地上型儲槽與相關氣化設施、興建一條台中廠至烏溪隔離站約21.8公里之26吋陸上輸氣管線及一處開關站，並於烏溪隔離站與現有26吋陸上輸氣幹線銜接，計畫期間自101年至107年，供應能力提升至600萬噸/年；另為配合政府非核家園及溫室氣體減量的政策，經濟部能源局規劃114年天然氣發電占比將達50%，於106年辦理台中廠二期投資計畫修正通過，規劃向臺中港務分公司租用西11、12號碼頭，興建台中廠內港第二席專用碼頭，藉以提升台中廠卸收能量及供氣穩定性，計畫期程延至111年，總投資金額約新台幣194億元，完成後台中廠供應能力可再增加200萬噸/年，且除可提升冬季東北季風期間台中廠供應之穩定及安全性，亦可增加LNG儲槽容量及整體週轉天數。
- 2.台灣中油公司為配合政府新能源政策，確保電力穩定供應目標，建構安全運輸供氣系統，現正辦理「L10501天然氣事業部台中廠至通霄站新設陸管投資計畫」，規劃興

建1條台中廠至通霄配氣站約35.8公里之36吋陸上輸氣管線及新設大甲、建興2處隔離站與通霄開關計量站1處，並與現有陸上輸氣幹線銜接，總投資金額約新台幣54億元，計畫期間自105年至111年。本計畫完成後，除了可備援台中至通霄既有海管、確保天然氣穩定供應及安全外，亦可適時供應北部新增燃氣電廠、民生及工業用戶用氣成長需求。

- 3.台灣中油公司為因應台電公司大潭電廠增建燃氣複循環機組及未來北部民生、工業用戶改燃氣之需求，政府非核家園及兼顧溫室氣體減量之能源轉型政策，辦理「L10502天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫」，原規劃於觀塘工業區及專用港站址新建外廓防波堤及港埠設施、圍堤造地77.2公頃、興建4座16萬公秉地上型液化天然氣儲槽及900噸/時氣化設施，並興建一條至大潭隔離站約3.5公里之36吋陸上輸氣管線與現有之陸上輸氣管線銜接，規劃營運量為300萬公噸/年。惟於環評審查期間，因有環保團體對站址藻礁生態調查結果提出疑義，且有學者於站址發現有保育類動物「柴山多杯孔珊瑚」，及小燕鷗棲息等問題，爰此做了兩次大幅修正，改採原址迴避替代修正方案。計畫內容修正為興建1座專用碼頭、防波堤等港埠設施、2座儲槽與附屬設施及雙迴路輸氣管線至大潭電廠與經大潭隔離站銜接既有營運管網，規劃營運量為每年300萬噸，並以111年10月初期供應大潭電廠新增機組用氣為努力目標。本計畫完成後，供應能力可達300萬噸/年，並增加LNG儲槽容積及安全存量天數，未來北、中、南三座接收站分區供氣，降低輸氣成本及風險，藉由海陸輸氣幹線系統相互調度及備援，提升國內整體供氣穩定及安全。
- 4.台灣中油公司為配合政府114年提升天然氣發電占比之



能源轉型政策，目前正辦理「L10801天然氣事業部永安廠增建儲槽投資計畫」，興建3座20萬公秉地下薄膜式儲槽及相關附屬設施，並增建2座200公噸/時之氣化設施，總投資金額約為新台幣246.5億元，計畫期間自108年至115年，完成後永安廠供氣能力可達1,100萬噸/年，可增加永安廠LNG儲存能力，降低超高儲槽周轉率，以降低營運風險，並提高儲槽容積及安全存量之需求。

- 5.台灣中油公司台中廠配合政府溫室氣體減量與降低PM2.5之政策，擴大天然氣供應與穩定計畫，滿足中、北部地區市場未來新增用氣需求，目前正辦理「L10901天然氣事業部台中廠三期投資計畫」，規劃於台中廠北側之台中港西11、12號碼頭後線土地增建2座18萬公秉地上型全容式儲槽，1600公噸/時之氣化設施(含600噸/時備用機組)及相關附屬設施，總投資金額約為新台幣175億元，計畫期間自109年至115年，屆時台中廠供應能力可增加200萬噸/年。本計畫管線與既有一、二期管線連通，可達相互備援功能，以降低設備異常對供氣的衝擊。

#### (六)油品行銷

- 1.台灣中油公司自營加油站秉持「品質第一、服務至上、貢獻最大」經營理念，透過遍及全台服務網絡貼近民眾在地生活，每天服務顧客超過85萬車次。為滿足顧客需求，提高顧客滿意度，108年度主要業務推展情形及外部獲獎實績如下：

##### (1)提升軟體服務品質

- A.推動加油站精緻服務：持續辦理加油站服務品質精進相關活動，透過競賽與考評方式，激發加油站工作人員積極展現服務之精神及榮譽心，樹立親切服務之優質企業形象。

- B.顧客滿意度調查：配合經濟部國營事業委員會辦理「經濟部所屬事業顧客滿意度調查」，透過調查結果以瞭解顧客對加油站服務品質之評價與實際感受，作為加油站經營改善參考，全面提升台灣中油公司自營站服務品質水平。
- C.顧客經驗管理(CEM)：持續擇站導入「CEM顧客經驗管理」，針對24小時內至導入站加油消費之會員進行2回合滿意度調查，發掘顧客經驗需求同時蒐集顧客建議加以檢討改善，逐步提升服務水準。

### (2)改善硬體設備水準

- A.提供顧客整潔明亮、便利、安全的加油環境：自營加油站持續辦理加油機、加油管線等硬體設備的更新汰換工作，配合當地特色及顧客需求設置貼心服務措施，並重視工安環保的落實。
- B.營造舒適的消費環境：配合政府推動的節能減碳政策規劃推動綠建築加油站。108年加油站綠建築共7站獲得綠建築標章，自103年推動綠建築截至108年共計57座加油站獲得綠建築標章認證。其中鑽石級11站、黃金級8站、銀級4站、銅級4站及合格級30站。
- C.推廣自助加油：自營加油站至108年底已導入自助加油共計273站，其中於107年更導入81台現金及刷卡兩用式自助設備，提供顧客不同的加油方式選擇，讓顧客享受自己為自己加油的樂趣。

### (3)自營加油站提升軟體服務品質、改善硬體設備水準及配合政府節能、環保政策推動，108年度榮獲以下大獎：

- A.榮獲讀者文摘「信譽品牌白金獎」，創下連續19年蟬聯白金獎的輝煌紀錄。
- B.連續15年獲得管理雜誌「消費者心目中理想品牌」加油站行業第一名，消費者心占率達80%。

C.於第16屆國家品牌玉山獎甄選活動榮獲「全國首獎－最佳人氣品牌類」暨「玉山獎－最佳人氣品牌類」之最高榮譽。

- 2.全球環保意識抬頭，各國無不積極發展再生能源取代日益耗竭的有限資源，太陽光電為近年來多數國家競相研發重要再生能源之一，台灣中油公司身為國內能源公司，秉持永續發展精神，配合政府節能減碳政策推動再生能源，積極投入綠能產業。自99年起規劃利用加油站屋頂設置太陽能發電系統，並將太陽能轉換之電能全數售予台電，至108年底台灣中油公司共完成193座太陽能發電系統設置。其中有184座已完成連線，累計發電量1,006.8萬度，減碳524.5萬公斤。
- 3.持續配合政府「行動支付普及」政策，繼NFC行動支付於加油站導入後，基於提供顧客更優化的行動支付方式、強化中油VIP會員忠誠度及整合加油站多元支付工具等綜合考量，參考業界行動支付APP樣態，以及配合內部營運策略，研究開發自有支付APP「中油Pay」，並於108年11月12日正式上市。「中油Pay」為國內市場首創專為加油站加油使用的支付錢包，涵蓋功能以「會員服務」、「行動支付」、「優惠票券」及「用車周邊服務」為主。整體而言，中油Pay整合了加油站支付工具，將實體會員卡、捷利卡及信用卡虛擬化，並提供多重行銷優惠活動，提升顧客消費便利性並增進使用意願。
- 4.台灣中油公司為降低車輛汙染排放及配合環保署政策，規劃加速第一、二期自有柴油車汰除，第三期自有柴油車加裝濾煙器，108年底已完成汰換老舊(一、二期)油栓車及航油車各1輛，自109年至110年止將陸續完成汰換老舊(一、二期)油栓車9輛、航油車6輛，屆時所有老舊油栓車及航油車將全部完成汰換；三期油栓車及航油車共14

輛加裝濾煙器作業，已於108年底全數完成安裝。配合政府政策，自108年1月2日起於五大國際商港(高雄、基隆、台中、蘇澳及花蓮)起銷售低硫船用燃料油LSMF-180(0.5%)，率全亞洲之先；另配合離岸風電工作船特殊需求，自108年6月起於台中港供售硫份0.1w.t.%以下低硫柴油，符合歐洲船東需求，並提供各類加油方案，滿足客戶需求。

5.為提供消費者優良的加油服務及油品品質，台灣中油公司加盟通路業務主要推展情形如下：

(1)加盟站精緻服務考評與績優加盟站獎勵：每月由各加盟(直銷)服務中心就轄屬加盟站進行精緻服務品質考評，每月按考評成績級距給予精緻服務考評獎勵，以提升加盟站服務品質與經營績效，強化加盟站競爭力。同時為鼓勵新約、集團加盟站提升站容美化及站區軟體服務，每年依前述考評成績綜合評選績優加盟站，分級給予獎勵。

(2)與加盟業者分享台灣中油公司自助加油系統：為滿足顧客自助加油需求，協助加盟業者改善人力短絀問題，台灣中油公司將研發多年之自助加油系統提供加盟站安裝使用，至108年底已有141站使用台灣中油公司自助加油系統，提供顧客多元化之加油服務。

(3)加盟站油品取樣檢測化驗：為確保加盟站所供售油品之品質及保障消費者之權益，除維持加盟站油品抽樣送測至台灣中油公司認證實驗室進行化驗作業外，為了即時確認油品品質，特以汽油快速檢測設備每月執行加盟站汽油現場檢測作業，每筆檢測作業3分鐘完成後儲存於汽油快速檢測設備內。108年度共計完成3萬138次檢測作業。

5.為提供消費者優良的加油服務及油品品質，中油公司加

盟通路業務主要推展情形如下：

- (1)加盟站精緻服務考評與績優加盟站獎勵：每月由各加盟(直銷)服務中心就轄屬加盟站進行精緻服務品質考評，每月按考評成績級距給予精緻服務考評獎勵，以提升加盟站服務品質與經營績效，另為提升站容美化及站區軟硬體服務，每年依前述考評成績綜合評選績優加盟站，分級給予獎勵。
- (2)為滿足顧客自助加油需求，協助加盟業者改善人力短絀問題，中油公司將研發多年之自助加油系統提供加盟站安裝使用，至107年底已有123站使用中油公司自助加油系統，提供顧客多元化之加油服務。
- (3)為確保加盟站所供售油品之品質及保障消費者之權益，除維持加盟站油品抽樣送測中油公司認證實驗室進行化驗作業外，為了即時確認油品品質，特以汽油快速檢測設備每月執行加盟站汽油現場檢測作業，107年度共計完成2萬6,265次檢測作業。

#### (七)資通安全

面對新世紀資訊化、數位化、全球化之高速發展，台灣中油公司整體資通訊建構係以企業資源規劃系統、顧客關係管理、企業智慧、知識管理以及資通基礎建設為基礎，並整合網路資通服務，依據「資通安全管理法」及相關子法、「國家資通訊安全發展方案(106-109年)」推動策略持續推展各項資安作業，以ISMS推動作業、強化防護縱深、強化關鍵基礎設施防護措施、厚植人員資安意識與能量等四個層面，持續精進台灣中油公司資通安全。

##### 1.ISMS推動作業

台灣中油公司自94年度起推動ISMS工作，並依據「資通安全責任等級分級辦法」之規定辦理分級，台灣中油公司計提報3個資安等級A級單位、19個資安等級B級單位、

5個資安等級C級單位及13個資安等級D級單位，並各依其資安等級之應辦事項，擬定防護措施及推動各項資安作業。

截至目前為止台灣中油公司A、B級單位皆已通過資安驗證標準ISO 27001：2013第三方之驗證，並持續加強C級單位ISMS推動作業及擴大第三方驗證範圍至業務單位與關鍵基礎設施維運單位。

## 2.強化防護縱深

- (1)持續辦理網站安全弱點檢測、系統滲透測試及進行資安健診等各項安全性檢測作業範圍，並將資安監控中心(SOC)監控作業範圍由台灣中油公司網際網路南北二處出口，擴大至煉製事業部桃園煉油廠、大林煉油廠、石化事業部、天然氣事業部永安廠、台中廠、北區營業處、南區營業處、天然氣監控中心、探採事業部、嘉義人力資源處訓練所、油品行銷事業部、基隆營業處、台北營業處、桃園營業處、竹苗營業處、台中營業處、嘉義營業處、台南營業處、高雄營業處及東區營業處等單位，且一併將OT-IT領域介接設置之防火牆納入SOC監控。
- (2)持續辦理委外廠商資安稽核作業，並加強智慧財產權宣導與查核工作。
- (3)導入資料外洩防護(DLP)工具，防護機敏資料外洩。
- (4)為加強同仁防範惡意電子郵件之意識，於108年上、下半年各辦理1次社交工程演練，演練成果均達演練目標(開啟率<8%、點閱率<5%)。
- (5)配合108年「經濟部及所屬機關(構)資安通報演練作業計畫」辦理資安通報演練作業，台灣中油公司演練作業合格，列為通報演練績優單位。

## 3.強化關鍵基礎設施防護措施



台灣中油公司為強化關鍵基礎設施防護措施，除加強擴大驗證範圍至工業控制系統OT領域之外，並於OT與IT介接處設置防火牆，持續推動建構高安全防護網路架構，以強化資安防護縱深。

同時，積極推動各關鍵基礎設施維運單位納入資安資訊分享與分析中心(ISAC)機制，達到縱橫聯防的資安預警能力，強化資安相關資訊的交流，目前已完成中油ISAC與經濟部E-ISAC系統平台介接連線，俾配合上級單位E-ISAC、N-ISAC持續運作。

另台灣中油公司對於關鍵基礎設施資安制度推行方面，108年分別參與上級機關辦理之「OT資安治理成熟度試行」、「能源領域國家層級資安風險評估作業」及「能源暨水資源領域工業控制系統資安防護基準」等會議，提供意見及協助試行評估作業。

#### 4.厚植人員資安意識與能量

- (1)為提升人員之資訊安全意識，除持續辦理人員資安宣導課程及資訊安全線上測驗評量外，並針對業務部門資安聯繫窗口與資安專責主管辦理資安講習，以強化人員資安意識，並落實於業務工作中。
- (2)舉辦個資講座，加強宣導員工個人資料保護概念。
- (3)辦理資安專業課程，以強化資安專責人員之能力。
- (4)持續加強資安人員及資訊人員資安專業課程訓練，輔導同仁取得國際資安專業證照，截至108年底台灣中油公司計有153位同仁取得ISO 27001:2013主導稽核員證照，及24張資安職能訓練證書。

#### (八)人力資源管理

##### 1.員工訓練計畫

- (1)為配合國際化及永續經營之整體發展，台灣中油公司除繼續辦理各項專業技能訓練以提升人力資源素質外，

並加強內部現行業務系統之水平及垂直整合，以提升轉型專業能力及多角化經營能力，俾利推動經驗傳承，並配合政府規定加強辦理工安證照訓練，共施訓138,984人次。

- (2)為因應未來業務發展及組織轉型之需，台灣中油公司人力資源部門依職位層級(高階主管、中階主管、基層主管、專業人員、領班、助理性職位)及訓練類別(主管訓練、核心專長能力及證照訓練、第二專長訓練、轉業訓練、自我啟發訓練、講師訓練)擬訂人力訓練架構，再由各單位配合調整年度訓練計畫執行，期使訓練與企業發展方向緊密結合，發揮訓練綜效。

## 2.人力資源管理改進措施

- (1)組織精簡：因應經營環境變遷與營運需要，並配合本業及相關事業需要，實施擴大授權，設有19個幕僚單位及16個直線單位；且為延續革新成效，貫徹執行「組織及人力合理化」原則，積極推動資源共享政策，充分運用組織人力。
- (2)賡續落實績效獎金制度：績效獎金由公司分配給一級單位時，提撥18.5%額度，各一級單位分配給其所屬下級單位及個人時，再提撥34%額度供績效分配外，並訂定獎勵實施要點獎勵特殊卓越貢獻者，朝提升經營績效方向努力。
- (3)工作人員考核與公司整體營運目標相結合：每年由董事會先行確立公司整體營運目標，自總經理以下各級主管復依據該目標分別訂定年度績效衡量項目及考評標準，並定期辦理副總經理、一級正、副主管及其他人員之年中、年度考核，以年度考核結果作為考績獎金發放之依據，使工作人員考核機制能配合公司整體營運目標。

### (九)永續發展

為兼顧經濟、環境及社會發展，台灣中油公司於92年底制定永續經營政策，包含「遵守政府法令，配合國際公約」、「全面清潔生產，維護生態環境」、「資源有效使用，貫徹節水節能」、「重視社會責任，擴大服務範圍」、「建立環境指標，資訊透明公開」及「積極投入研發，開創經營領域」等，並據以落實在企業經營的各個面向。

為落實永續經營政策，台灣中油公司於94年成立永續經營推動委員會，由董事長擔任主任委員，總經理擔任副主任委員，督導企研處之副總經理擔任執行秘書，各副總經理及五大事業部執行長擔任委員，每年召開3次會議，報告上次會議決議事項辦理情形及永續經營相關議題，更於97年起聘請外部專家學者擔任委員，與各界攜手打造更美好之未來。

此外，台灣中油公司自96年起編製永續報告書，分享永續經營發展之成果，並展示追求永續發展的決心。「2019永續報告書」參加財團法人台灣永續能源研究基金會「2019台灣企業永續獎」評選，榮獲「台灣永續企業績優獎」、「企業永續報告獎-白金獎」、「性別平等獎」、「氣候領袖獎」、「創意溝通獎」、「創新成長獎」及「循環經濟領袖獎」，共7項大獎，為歷年國營事業最佳表現；並經英國標準協會(British Standards Institution; BSI)評選，三度榮獲「企業永續卓越獎」。另，於108年首度參與國際獎項評選，於「亞洲卓越企業暨永續發展獎」(Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards 2019; ACES2019)中榮獲「亞洲最具影響力公司」及「綠色創新獎」殊榮，與可口可樂、殼牌、雀巢、海恩斯莫里斯、埃森哲等國際知名企業共同獲獎，更是台灣第一個獲獎企業，顯見台灣中油公司在永續經營的努力及成果獲得外界專家一致肯定。

## 參、台灣糖業公司

### 一、經營概況

#### (一)主要生產設備與產能

##### 1.製糖方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能(公噸/日)
石灰法製糖設備	善化糖廠、虎尾糖廠	6,000 公噸/日

##### 2.煉糖方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能(公噸/年)
碳酸法煉糖設備	小港廠	280,000 公噸/年
蔗糖液化、轉化處理設備	小港廠	35,000 公噸/年

##### 3.蝴蝶蘭苗方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能(年或日)
電腦環控溫室	烏樹林、南靖、大林、 台東、埔里等蘭場	4,900 千株/年
組織培養室	種苗繁殖場	6,000 千株/年

##### 4.生技方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能/年或日
醱酵培養生產能力 (醱酵液)	大林生技廠	10,000 公斤/批(8 日)
果寡糖批次生產	大林生技廠	5,800 公斤/批(4 日)
中草藥萃取	大林生技廠	2,000 立方米萃取材料/批
噴霧乾燥	大林生技廠	1,000 公斤/日
飲品瓶裝充填包裝	大林生技廠	50,000 瓶/日
化粧品霜劑調配	大林生技廠	200 公斤/日
化粧品霜劑充填包裝	大林生技廠	150 公斤/日
原料打錠	大林生技廠	240 公斤/日
原料充填膠囊	大林生技廠	100 公斤/日
三面封粉體包裝	大林生技廠	260 公斤/日
甘蔗液糖充填包裝	大林生技廠	44,000 公斤/日

## 5.其他方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能/年或日
黃豆溶劑提油及精煉設備	小港廠製油工場	黃豆處理量 240 公噸/日 精煉大豆油 120 公噸/日
配合飼料生產設備	小港飼料工場	180,000 公噸/年
	新營飼料工場	200,000 公噸/年

## (二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量(公噸)	占總銷售量(%)
砂 糖	內銷部分	290,961.15	99.99
	一般銷售	290,961.15	99.99
	外銷部分	0.27	0.01
	糖品禮盒	0.27	0.00
	合 計	290,961.42	100.00
豬 隻	內銷部分 (小計)	21,437.97	83.09
	肉豬留種豬	19,412.26	75.24
	淘汰種豬	2,025.71	7.85
	國外飼養當地銷售 (越南)	4,361.92	16.91
	合 計	25,799.89	100.00
精農農產品	內銷部分 (小計)	500(千株)	14.97
	蝴蝶蘭苗	500(千株)	14.97
	外銷部分 (小計)	2,840(千株)	85.03
	蝴蝶蘭苗	2,840(千株)	85.03
	合 計	3,340(千株)	100.00

## 二、重大經營管理措施

台糖公司以「成為亞太地區綠色及健康產業的標竿企業」為願景，並以「推動新農業，邁向循環台灣」作為事業發展的核心，配合政府政策，貢獻國家發展，投入前瞻性未來產業，期能建設一個安居樂業的永續循環台灣。

### (一)經營重點：

台糖公司持續積極進行養豬現代化、綠能、資源再利用(生質材料)及資產活化等相關業務，推動公司轉型並促進相關產業的升級與發展。台糖公司經營重點如下：

#### 1.加強推動健康及綠色概念事業

- (1)加強研發保健食品：在公司現有保健食品之基礎下，加強研發適合銀髮族、慢性病相關之特殊營養保健食品。
- (2)落實安全農業：推廣有機耕作及有機肥，打造全友善的農業生態環境，以提高農產品品質及落實食品安全。
- (3)強化觀光休閒事業，發展特色旅遊：持續建構休閒教育園區，並運用已取得環境教育設施場所認證之3處地點(尖山埤江南渡假村、溪湖糖廠及橋頭糖廠文化園區)，發展綠色生態及特色旅遊，以提升休閒旅遊事業品質。
- (4)生產防疫酒精產品：配合防疫，擴大生產500c.c.95度酒精，並委外代工生產350c.c.與50c.c.75度防疫酒精以及酒精擦。

#### 2.發展新農業與循環經濟

- (1)畜殖現代化經營：推動農業循環豬場改建，興辦農畜學院，培養綠領青農及提高飼養技術。
- (2)興建智慧綠能住宅：以「以租代售」經營模式，並導入循環經濟理念，打造生態、節能、減碳、節水、零



排放的住宅園區出租。

- (3)推動牡蠣殼資源再利用：建置牡蠣殼加工廠，將資源循環再利用，以廢棄牡蠣殼為原料，加工轉化為農用資源及高附加價值生質原料。
- (4)太陽能光電：配合政府能源自主及發展太陽能光電之政策，計畫以自建、合作經營及土地出租等模式，盤點建物屋頂、不適耕作農地、停閉廠區閒置用地及滯洪池，規劃建置屋頂型、地面型太陽能發電設施。

### 3.加速土地及資產之活化

- (1)只租不售政策：為符合社會公益，已訂定土地釋出原則，台糖土地原則應「只租不售」，應以長期擁有作為經營資財，將由土地的「善良管理者」轉為「積極經營者」。
- (2)配合政府提供產業開發用地：配合政府各項重大政策以出租設定地上權、合作或共同開發方式提供產業園區土地。
- (3)配合政府推動社會住宅政策及長照計畫：提供土地予政府規劃興建社會住宅或出租土地予民間財、社團法人設置長照機構，另規劃於適當地點興設銀髮住宅出租。
- (4)糖鐵保存與活化及日式房舍修復再利用：建構糖業文化休閒園區，行銷推廣各園區製糖歷史與文化資產特色，以達文化資產保存與活化目的。

### 4.強化事業體質，提升經營績效

- (1)落實目標管理：每月追蹤檢討各單位責任目標執行情形，並落實考評獎勵制度，績效獎金依據責任目標執行成效核發，以達到激勵之效果。
- (2)績效之檢討改善：不定期召開專案檢討會議，邀請業界專家學者進行知識及經驗交流，並於董事會議提出

檢討，以提升經營績效。

- (3)優化人才及組織：為改善人力老化現象，近年積極推動專案精簡及人力更新，108年推動專案精簡計130人，配合未來業務發展及補充人力缺口，新進用各類專業人力280人，並滾動式調整組織，提高行政與經營效能。另加強主管之經營管理知能、建構完整技術傳承體系；建立儲備幹部培育制度，使優秀人才獲得重用。
- (4)落實食品安全政策，強化品牌形象：運用已建置「食品安全追溯管理系統」、成立不預警稽查小組及訂頒「台糖公司食品品質缺失改善獎懲規範」，加強台糖產品供應鏈管理，並提供完整產品資訊供消費者查詢、保障消費者權益，打造台糖商品安全健康之優良形象，貫徹「台糖出品、食在安心」之目標。

#### 5.持續拓展海外投資與友邦合作

- (1)強化現有海外據點之經營：深化蝴蝶蘭海外據點之經營，積極拓展蘭花國際行銷。嚴控畜舍防疫及飼養管理，降低生產成本，以提升「台越農產分公司」經營績效，並加強對轉投資「越台糖業公司」之監理。
- (2)配合外交政策促進友邦合作：透過貿易方式進口宏都拉斯咖啡銷售，及與國合會、臺農投公司共同推動並負責執行「巴拉圭蘭花商業生產輔導計畫」之子計畫。
- (3)對於新南向投資評估：積極尋求糖業技術合作機會。

#### (二)事業部經營管理：

- 1.砂糖事業依「糖業經營策略及未來砂糖進口制度」，以保證價格收購蔗農糖，照顧蔗農及繁榮農村經濟。隨時掌控國內外砂糖市場行情，提升原料糖採購績效，降低產糖原料成本，提升煉糖效率及服務品質。
- 2.畜殖事業積極建置現代化綠能畜舍，改良豬隻品種，嚴控飼料成本與人力成本，以提升整體營運績效。生產無

藥物殘留、高品質的豬肉，提供消費者健康、安全無虞的商品，提升台糖毛豬之品牌價值。

- 3.精緻農業(蝴蝶蘭)事業致力導入 BI 商業智慧優化蝴蝶蘭生產體系，預測市場趨勢，選育具競爭優勢之蝴蝶蘭品種，量產高品質蘭花，提升產業競爭力。此外，藉由參加海內外蘭展機會，促進外交友邦合作，開發新行銷通路與持續強化海外據點，擴大台糖「TAISUCO」國際品牌形象與知名度。
- 4.生物科技事業部持續研發生產保健及美容產品，滿足社會健康與食品安全之需求；結合農產畜殖產品，創新研發綠色經濟及安全環保新產品；構建牡蠣殼製成碳酸鈣生技材料廠，開創資源循環運用模式，將廢棄物轉為資源有效再利用。
- 5.油品事業除加油本業外，積極推展精緻洗車服務、太陽能光電發電系統、廣告看板出租、停車位出租及電動機車電池交換站設置與汽車代檢服務等多元營業項目。
- 6.休憩事業結合糖業文化及人文景觀等資源，串聯休閒遊憩景點、規劃休閒遊憩網絡，建構滿足顧客需求導向之休閒遊憩事業。
- 7.商銷事業部強化品牌形象行銷，持續提升實體與虛擬通路管理及鋪銷能力，以增加整體事業之競爭力。

### (三)品質管理

為落實「品質第一」的理念，台糖公司推動品質認(驗)證制度，已取得之驗證有：

1. 通過 ISO 9001 驗證單位有：小港廠、虎尾糖廠、虎尾糖廠大林工場、善化糖廠、大林生技廠、岡山焚化廠及崁頂焚化廠。
2. 通過 ISO 14001 驗證單位有：小港廠、大林生技廠、岡山焚化廠及崁頂焚化廠。

- 3.通過 ISO 45001 驗證單位有：總管理處、油品事業部、生物科技事業部、虎尾糖廠、善化糖廠、小港廠、高雄分公司、岡山焚化廠及崁頂焚化廠。
- 4.通過 ISO 22000 驗證單位有：小港廠、虎尾糖廠、虎尾糖廠大林工場、善化糖廠、大林生技廠、有機米碾米廠、新營副產加工廠飼料工場及食品工場。
- 5.通過 TQF 認證單位有：小港廠(03 食用油脂)、精製糖之製造生產(23 精製糖類)；虎尾糖廠大林工場糖粉之製造生產(09 糖果類)、精製糖之製造生產(23 精製糖類)；大林生技廠之玻璃瓶裝罐頭食品之製造(16 罐頭食品類)與膠囊、錠劑、粉末食品及健康食品之製造(26 機能性食品類及 99 一般食品類)。
- 6.通過 HACCP 驗證單位有：小港廠、虎尾糖廠、虎尾糖廠大林工場、善化糖廠、大林生技廠、有機米碾米廠、台糖長榮酒店中餐廳及自助餐廳。
- 7.通過健康食品認證單位有：「果寡醣」、「活力養生飲」、「釋蟲草菌絲體」、「精選魚油膠囊」、「紅麴膠囊」、「蜆精」(護肝、抗疲勞功能)、「寡醣乳酸菌」、「蠔蜆錠」、「糖適康」及「鈣股力」等 10 種產品取得 11 項健康食品認證。
- 8.食品業者衛生安全管理系統認證：小港廠、虎尾糖廠、虎尾糖廠大林工場、善化糖廠、新營副產加工廠食品工場、大林生技廠、有機米碾米廠及旗山製冰工廠。
- 9.溫室氣體排放量
  - (1)碳足跡標籤證書取得單位有小港廠大豆沙拉油(0.6L、1L、2L、2.6L、3L、18L、18Kg裝)、烤酥油(2L、18L裝)、畜殖事業部生鮮肉品、安心豚系列共56項商品及台糖長榮酒店豪華客房(單床)、豪華客房(雙床)、閤家溫馨房(4人)及閤家雅緻房(4人)。
  - (2)「溫室氣體查證」(ISO 14064驗證)通過單位有小港廠、

岡山焚化廠及崁頂焚化廠。

- (3)碳足跡查證聲明書取得單位有小港廠精製特砂、精製二砂、精製細砂、特製液糖、大豆沙拉油、烤酥油及岡山焚化廠。

#### 10.其他認(驗)證

- (1)砂糖事業部小港廠精製特砂、畜殖事業部生鮮肉品及安心豚系列共56項及岡山焚化廠取得水足跡查證聲明書。
- (2)砂糖事業部：小港廠通過FSSC 22000食品安全管理系統驗證、小港廠品檢實驗室通過ISO/IEC 17025：2017實驗室驗證。
- (3)畜殖事業部：豬隻生產及豬肉、畜禽加工類產品-豬肉(分切包裝)、豬肉貢丸、中式香腸通過產銷履歷農產品(TAP)驗證；冷凍豬肉、中式香腸、肉酥、中式乳化型製品(貢丸)之生產線通過台灣優良農產品CAS認證；1項品保檢驗技術通過「財團法人全國認證基金會」ISO/IEC 17025：2005實驗室認證；東海豐農業循環園區取得全球首家畜殖業通過BS 8001循環經濟認證。



■台糖公司--黑豬放牧飼養



(4) 生物科技事業部：

A.2 項品保檢驗技術通過「財團法人全國認證基金會」ISO/IEC 17025：2005 實驗室認證。

B.「蠔蜆精」、「詩丹雅蘭完美修護全效蜂華霜」及「詩丹雅蘭 ALL IN ONE 全效修護精華」取得國家品質標章。

C.「蜆精」及「蠔蜆錠」獲得農委會漁業署水產精品獎。

D.取得衛生福利部自願性化粧品 GMP 驗證。

(5) 台糖長榮酒店續獲5星等級旅館評鑑。

(6) 台糖研究所通過台灣智慧財產管理規範(TIPS)驗證。

(7) 中彰、雲嘉、台南、高雄、屏東及花東區處已通過有機驗證面積計174.93公頃。

(8) 環境檢測室水質檢測17項及土壤檢測8項經環保署認證。

(9) 精緻農業事業部通過輸美附帶栽培介質蝴蝶蘭溫室、輸加拿大附帶栽培介質植物溫室、輸韓附帶介質植物栽培設施、輸澳附帶栽培介質蝴蝶蘭溫室等驗證。

(10) 取得全臺目前唯一之再生能源憑證供給者。

(四) 工業安全衛生管理

1. 持續推動「台糖公司職業安全衛生管理資訊系統」平台以管理公司安全衛生事項，透過此資訊平台，以明確掌握各單位辦理安全衛生事項之進度與是否落實法令規定外，亦可透過此平台作為所有單位之安全衛生知識分享平台。
2. 為確保各單位所評鑑工作環境作業場所之風險符合現狀，每年 9 月份於「台糖公司職業安全衛生管理資訊系統」平台進行年度評鑑作業，並透過訓練課程，使各單位評估人員熟習如何建立風險評估。



- 3.推動健康促進活動，協助各單位配置符合法規專業健康管理護理人員與特約臨場服務醫師，希望兼具法規遵循與實務需求，風險管理與員工關懷並重，推動職場安全與健康；以健檢結果及工作相關因素資料分析，對特定族群進行分級追蹤管理，預防潛在健康風險；以員工需求為導向，推動健康促進活動，鼓勵員工自主參與，落實健康生活。
- 4.為落實工安管理並加強工安查核，分別依各事業之特性，訂定年度工安查核工作計畫，據以實施；落實高層主管走動管理，各級高層主管不定期分赴各單位輔導查察。
- 5.加強承攬商職安衛管理，徹底執行承攬商違反安全衛生規定扣減工程款處理要點，防止意外事故；並實施承攬作業廠商評鑑，提升承攬作業品質。
- 6.持續落實內部控制制度「災害緊急應變作業要點」，處理本公司災害防救之緊急應變相關事宜，以降低災害發生之影響，減少災害所帶來之損失。該要點除規定各單位必須成立緊急應變小組外，並預先擬訂「緊急應變計畫」，依計畫之內容，定期辦理模擬演練。



■台糖公司--糖業文化節讓糖鐵風華與世界接軌

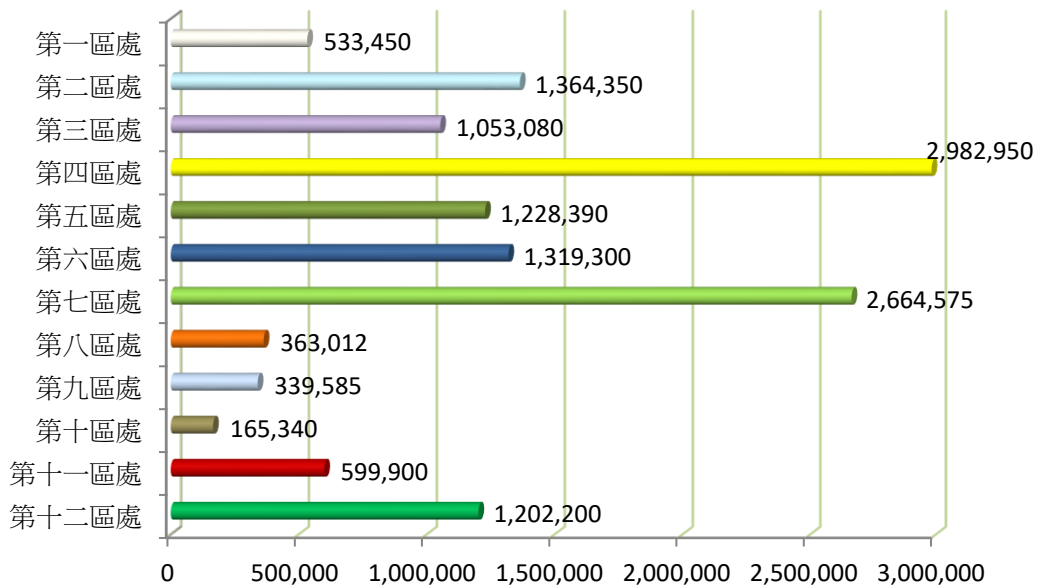
## 肆、台灣自來水公司

## 一、經營概況

## (一)主要生產設備與產能

生產設備名稱	區處名稱	系統供水能力 (CMD)	設計供水 人口數(人)
自來水 處理設備	第一區處	533,450	872,600
	第二區處	1,364,350	2,249,000
	第三區處	1,053,080	1,520,000
	第四區處	2,982,950	3,257,581
	第五區處	1,228,390	1,437,807
	第六區處	1,319,300	1,882,370
	第七區處	2,664,575	3,459,875
	第八區處	363,012	452,390
	第九區處	339,585	317,700
	第十區處	165,340	214,084
	第十一區處	599,900	1,247,294
	第十二區處	1,202,200	2,101,000
		合計	13,816,132

台灣自來水公司產能統計表

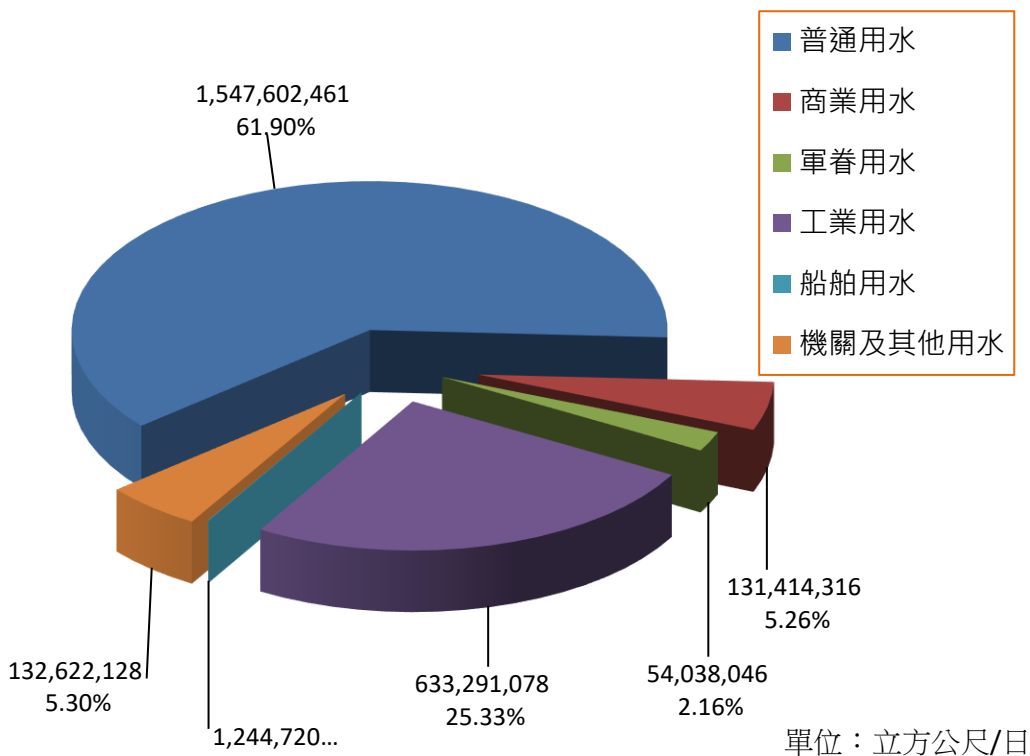


單位：立方公尺

## (二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量及單位 (立方公尺)	佔總銷售量 (%)
自來水	一般用水	1,733,054,823	69.32
	普通用水	1,547,602,461	61.90
	商業用水	131,414,316	5.26
	軍眷用水	54,038,046	2.16
	工業用水	633,291,078	25.33
	船舶用水	25.33	0.05
	機關及其他用水	1,244,720	5.30
	合計	2,500,212,749	100.00

台灣自來水公司主要產品銷售對象統計表



## 二、重大經營管理措施

## (一)提升工程品質

訂定「工程督導小組設置及作業要點」據以執行，俾確保工程品質。

- 1.台水公司依公共工程委員會所頒布「工程施工查核小組組織準則及作業辦法」辦理工程查核、實施各級工程督導。108年度經濟部工程施工查核小組查核台水公司之工程計有41件，標案成績列為甲等有38件、列為乙等(80分~70分)有3件，甲等比例為92.68%，較去年91.18%，提升1.5%，平均查核分數與去年相同為81.00分，整體成績良好；另針對查核成績不佳之單位均依規定提出檢討報告，並檢討相關人員疏失。台水公司各區管理處及工程處查核件數及成績統計表如下：

區處	甲等	分數					乙等	分數
一區	1	80					1	79
二區	2	81	81					
三區	2	81	81					
四區	3	81	80	81				
五區	2	81	82					
六區	2	81	81					
七區	3	81	81	80				
八區	1	81					1	79
九區	2	80	80					
十區	1	81						
十一區	3	82	81	80				
十二區	3	82	80	81				
北工處	4	80	81	80	82			
中工處	5	80	80	89	81	82		
南工處	4	80	82	86	82		1	78
合計	38						3	
備註	台水公司108年度共計受查41件，其中38件甲等、3件乙等，甲等比例96.68%，查核平均分數為81.00分。							

2.108年度台水公司工程督導小組至各區管理處及各工程處辦理督導業務，督導件數共106件工程，分別為查核金額以上20件、一千萬元以上未達查核金額49件及公告金額以上未達一千萬元37件，所發現之缺失均留有紀錄，並通知受查單位辦理改善，督導小組並持續追蹤至辦理完成為止。嗣後將持續推動加強辦理工程品質督導業務，並督促所屬落實執行公共工程施工品質相關規定，以提升工程品質。台水公司各區管理處及工程處督導件數統計表如下：

區處	查核金額以上	一千萬元以上未達查核金額	公告金額以上未達一千萬元
一區		6	2
二區		4	2
三區		2	4
四區	1	2	5
五區		4	3
六區		5	1
七區		5	4
八區		5	3
九區		5	2
十區		2	4
十一區		1	
十二區		7	
北工處	4		1
中工處	9		1
南工處	6	1	
合計	20	49	37
備註	台水公司108年度共計督導106次。		

3.具體成效：自103年度首次參加經濟部「公共工程優質獎」迄今，104、105及107年度各有二單位獲獎，106年度有一單位獲獎，108年度亦有二單位獲獎，分別為中區工程處「豐原前處理機電整備工程」及南區工程處「高屏溪溪



埔伏流水工程」；其中「豐原前處理機電整備工程」更榮獲工程會金質獎殊榮(公司連續2年獲金質獎)。台水近年優質獎獲獎一覽表如下：

年度	單位	工程名稱	參獎情形
104	第五區管理處	斗南淨水場10000T清水池新建工程(一期)	獲經濟部優質獎
104	第七區管理處	旗山區台21線2200mm導水管推進工程(二)	獲經濟部優質獎
105	北區工程處	林口5萬立方公尺配水池工程	獲經濟部優質獎，並推薦參加工程會金質獎
105	南區工程處	東港溪原水前處理工程	獲經濟部優質獎
106	中區工程處	湖山水庫下游自來水工程-前處理設備	獲經濟部優質獎
107	第十二區管理處	鳶山堰閘門更新改善工程	獲經濟部優質獎，並榮獲工程會金質獎
107	南區工程處	嶺口場至鳳山厝送水管(二)工程	獲經濟部優質獎
108	中區工程處	豐原前處理機電整備工程	獲經濟部優質獎並連續榮獲工程會金質獎
108	南區工程處	高屏溪溪埔伏流水工程	獲經濟部優質獎



■ 台水公司--豐原前處理機電整備工程榮獲行政院工程會金質獎



## (二)加強無自來水地區供水改善

為保障無水、偏鄉及原住民族地區民眾用水權益，並有效提升普及率，積極配合「無自來水地區供水改善計畫第三期」自來水延管工程、用戶外線補助等作業，以解決、改善無自來水地區民眾用水問題。

1. 為保障無水、偏鄉及原住民族地區民眾用水權益，並有效提升普及率，積極配合「無自來水地區供水改善計畫第三期」自來水延管工程、用戶外線補助等作業，以解決、改善無自來水地區民眾用水問題。
2. 台水公司依據經濟部水利署訂立之「無自來水地區供水改善計畫自來水延管工程申請及管考作業要點」辦理相關作業，108年度自來水延管工程核定436件，投入經費達15億元，15,322戶受益，供水普及率由107年93.04%提升至108年93.34%。
3. 將持續針對供水管線已達地區加強接水宣導，鼓勵申裝自來水外，另針於供水管線未達地區亦同步推動自來水延管工程，逐年擴展自來水供水範圍。



■ 台水公司--延管工程施工作業(左)，完工後民眾啟用自來水(右)

### (三)降低漏水率

在缺水危機日亟的台灣，因「開源」(開發新水源)相對不易的情況下，故「節流」益顯重要，因此降低漏水成為當務之急。持續加強自來水管網改善及管線汰換工作，積極降低漏水率，以提升水資源運用效率。

- 1.108年度檢漏計畫實際檢漏管長37,218公里，檢出漏水件數7,120件(地下漏水4,681件、地上漏水2,439件)。
- 2.108年度完成汰換管線810公里及建置443個分區計量管網。
- 3.配合降低漏水率相關作業賡續推動實施，108年度售水率77.41%，較上年度76.87%，提升0.54%；漏水率14.49%，較上年度15.03%，降低0.54%。

### (四)確保優良水質

- 1.為確保飲用水安全並落實「水源屏障」、「淨水處理屏障」研提具體推動措施如次：
  - (1)加強水質監測儀器維護與汰換計畫。
  - (2)加強追蹤水質背景檢驗計畫。
  - (3)加強飲用水水源水質管理。
  - (4)強化水質資訊管理。
- 2.為執行各項水質檢測工作，各區處實驗室通過財團法人全國認證基金會(TAF)實驗室認證，遵照ISO/IEC 17025及實驗室品質系統並依據環保署公告之檢測方法執行檢測，以提供正確、具公信力檢測報告。
- 3.為落實自主管理，確保供水品質，定期抽驗各淨水場水質，總抽驗233,501項次，飲用水水質合格率達99.97%。環保署及各縣市環保局，不定期抽驗自來水水質達9840件，合格率達99.990%。
- 4.為達成永續經營，於95年開始引進 ISO 環境管理系統(EMS)，冀期結合自來水廠之環境管理實務與國際標準規

範(ISO14001 驗證標準)接軌，逐步實踐企業對環保之社會責任。ISO 14001於104年重大改版，業已函頒「台灣自來水公司環境管理系統(ISO14001：2015)通過廠(場)所驗證輔導要點」積極辦理輔導及查核等業務。108年路竹、大湳、水上、潭頂淨水場、已通過環境管理系統ISO 14001，至今共計有27座淨水場通過驗證。

- 5.引進世界衛生組織(WHO)所公布之水安全管理架構，於107年11月27日訂頒水安全計畫(Water Safety Plan, WSP)推行要點，依該要點逐步推行水安全計畫相關事宜，以有效管控從水源端至用戶端之水質安全，降低水質異常風險，包括系統評估、淨水場風險鑑定、提出改善策略、監控改善情形及持續管理溝通。107年擇定第七區管理處坪頂淨水場為水安全計畫試辦場，並於108年開始將試辦經驗推廣至各區處。
- 6.自108年9月起，各區管理處陸續成立水安全計畫團隊，召開「水安全計畫評估會議」，擇定一淨水場辦理水安全計畫，主動找出可能的水質危害風險及預防性改善監控措施，訂定「水安全風險控制策略」，未來將持續推動水安全計畫，提升水質安全。

#### (五)提升用戶服務品質

隨著服務經濟蔚為風潮，台水公司逐漸改變「生產導向」思維，轉而採取「生產服務化」相關作為，致力服務品質之提升，以提高顧客滿意度。

- 1.落實以客為尊之服務理念：全台設立95個服務據點，設置全功能單一窗口服務櫃檯，提供受理、繳費及各項服務「一處收件、全程服務」，提供快速、正確及親切之服務。
- 2.提供網路e櫃台優質服務：實施線上查詢、線上繳費、線上申辦等服務，若無積欠水費之用戶可利用網路申辦過戶、繳費證明、裝置證明等，達成政府「多用網路、少用馬路」

- 電子化政策，提供用戶不必出門也能完成各項申辦；另為擴增行動e化服務，台水公司行動版網頁提供停水及平均水質訊息、服務據點、臨時供水站、新改裝進度及水費查詢等功能，讓用戶e指可知用水資訊大小事。
- 3.即時回應用戶需求：為提高整體服務形象並滿足用戶快速回應處理之需求，建置24小時客戶服務中心，導入CTI(電腦電話整合)客服系統，以易撥易記免付費客服專線「1910」，整合全台12個區管理處話務業務，受理接聽民眾電話諮詢業務，落實電話客服品質管理，提供24小時專業化服務。
  - 4.新增行動支付便捷繳費管道：與聯合信用卡處理中心簽約合作，加入「公務機關信用卡繳費平台」，自107年2月起全面提供臨櫃信用卡繳費服務，避免民眾攜帶現金之不便或遺失風險，有效提升服務品質；截至107年12月31日止計受理42,094件，金額為118,591,282元。另自107年3月份起新增提供掃碼水費帳單QR Code，使用信用卡、台灣Pay與10多家行動銀行APP繳納水費服務，並自107年12月起提供行動版網路e櫃台輸入水號以信用卡繳費服務，108年3月起陸續新增街口、拍付、Line pay(一卡通)、嗶嗶繳、ezPay簡單付等行動支付繳費方式，提供更便捷繳費管道，有效提升服務品質。
  - 5.水費發票金額不漏領：水費從金融或郵政機構扣繳者之用戶(不含信用卡)，若對中統一發票四獎(獎金4,000元)、五獎(獎金1,000元)、六獎(獎金200元)及雲端發票專屬千元獎(獎金2,000元)、百元獎(獎金500元)，中獎獎金將直接匯入水費扣繳帳戶，用戶毋須再列印發票至代發獎金單位領獎，十分便利。
  - 6.廣續推動免填書表服務：為提升服務品質，節省民眾洽辦時間並縮短服務流程，推動「免填書表服務」，用戶僅

需告知櫃台人員異動資料，透過系統列印申請書後，經確認申請書異動內容並簽章即完成申請作業，不需再填寫紙本申請書，免除繁鎖的文字書寫，目前已實施「變用水人名義(過戶)」及「通訊地址變更」二項服務，其他如啟用、復用、停用、廢止、用水種類變更、軍眷優待等申辦項目已納入營運系統程式修改中，預計於109年陸續上線。

#### (六)宣導節約用水

透過全台十二個區管理處持續推動及辦理淨水場參觀認識自來水活動，並結合政府機關、公益社團和教育學術機構辦理節約用水宣導活動，以喚起民眾節水意識及落實節水教育向下紮根。

- 1.台水公司108年以「全民來防漏、守護水資源」為宣導為主軸，參與水利署「愛水節水宣導」及各縣市政府在地活動，以跨機關合作方式辦理全台各地設攤宣導、淨水場參觀、校園節水教育宣導及認識自來水－中小學教師研習營等活動，透過持續及漸進性的教育宣導方式，積極推動節約用水宣導工作，以逐步養成民眾節約用水觀念與習慣，108年度共辦理620場。
- 2.製作「定期檢查用水設備，輕鬆預防漏水」電子文宣，以掃描QR code方式連結至網頁，透過網站、臉書、Line群組等電子社群媒體宣導，即時供民眾點閱、轉傳及分享節水方法，以擴大宣導效果。
- 3.透過各式媒體通路加強宣導節約用水，製作相關文宣海報及宣導影片(如:「不麻煩的旅行」及「歡樂的背後」)，並透過廣播、網路、報紙及雜誌等媒體宣導。

#### (七)貫徹工安環保業務

強化工業安全衛生、環境資源保育及災害防救效能，推動承攬商安全管理，提升工安環保管理績效及緊急應變能力，



著重源頭管理，防範事故發生及減少災害損失。

- 1.訂定108年度「職業安全衛生管理計畫」、「工安業務督導計畫」等，以工安政策與目標為核心，落實臺灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)執行，徹底杜絕人為失誤及防止職業災害發生。
- 2.建置並落實推動「臺灣職業安全衛生管理系統(以下簡稱TOSHMS)」，台水總管理處、12個區管理處及3個區工程處全數通過CNS 15506或CNS 45001/ISO 45001定期追蹤與換證稽核，維持系統有效運作。
- 3.積極鼓勵所屬專案工程參加勞動部「推動職業安全衛生優良公共工程選拔」活動，108年中工處「三義交流道至三義減壓池1000mm管線接續工程(潛盾)」榮獲金安優等獎。
- 4.積極推動各區處參加各項職業安全衛生優良單位選拔，108年度共有第一區、十一區及十二區處參加勞動部主辦之「推行職業安全衛生優良單位及人員選拔」，榮獲勞動部推行職業安全衛生優良單位獎，績效優異。
- 5.建置「工程施工即時影像資訊管理系統」，將高風險作業納入主要管控事項，期望在工程執行過程能即時上傳該工程各項作業施工影像，讓監造或業管單位隨時瞭解所轄相關工程施工情形，將工程管理工作資訊(電腦)化，落實建議改善事項之即時執行及追蹤，提升工安管理效能。
- 6.加強工安督導抽查工作，總管理處工安督導小組108年度赴各區處辦理承攬工程工安督導計132件，建議改善缺失事項計837項；另辦理承攬工程機動工安督導計86件，建議改善缺失事項計213項；另各區管理處、各區工程處所屬工安抽查小組108年辦理承攬工程工安抽查計1516件，辦理場站抽查計446件，所列建議改善事項均列管追蹤至改善完成。



- 7.頒訂「108年職場安全健康週實施計畫」，以量化管考績效，落實職業安全衛生工作執行，提升員工的安全意識，執行成果榮獲勞動部頒証予以肯定。
- 8.訂定「108年度勞工健康服務計畫」，辦理在職員工一般健康檢查及特殊健康檢查，配合衛生福利部推動流感疫苗預防接種及四癌篩檢，依據健康檢查統計分析結果辦理健康促進講座，特約職業醫學專科醫師辦理臨場健康服務，提供健康諮詢，積極推動健康服務及健康促進工作。
- 9.完成修定環保支出認定及執行原則，健全環境會計制度，定期公布環境會計資訊，達到企業永續發展之目標。
- 10.依據台水「開發計畫環境影響評估現地追蹤及輔導作業要點」執行列管環評案件查核，108年完成全部已通過環評案件現地追蹤及輔導作業(計13件)，落實環保管理工作。
- 11.配合「環境教育法」訂定「台灣自來水股份有限公司環境教育訓練實施計畫」，108年度員工皆完成4小時以上環境教育訓練。
- 12.台水各環境教育園區以自然生態及水資源保育為重心，於108年共辦理387場次之環境教育活動，提供14,720人次優質之環境教育服務，未來各場域仍持續推動優質水資源環境教育服務。



■ 台水公司--配合衛生福利部推動四癌篩檢活動(左)

辦理一般安全衛生教育訓練(右)

### (八)健全內控機制

內控機制由經理部門考量整體營運需求、作業風險等因素設計，並視實際需要增、修內容，以合理確保營運之效果及效率、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標之達成。

- 1.辦理內部控制制度自行評估作業：各單位完成108年度內部控制制度自行評估報告並簽署聲明書，確保制度設計與執行持續有效，落實自我監督機制。
- 2.辦理年度巡迴檢核及專案檢核工作：依年度內部檢核計畫辦理完成所屬15個一級單位暨所轄廠所各類業務檢核；另辦理「汰換管線設計施工與竣工管理作業之整合」、「管線修漏工程乙方廠駐專職人員執行情形」、「分區計量管網作業情形」、「抄表工作勞務承攬保險作業執行情形」、「材料採購及領退作業情形」等5項專案檢核。檢核結果提出之各建議改進事項均持續追蹤至改善完成。
- 3.追蹤管控查核缺失：檢核報告核定後函送相關單位執行改善，並續予追蹤至完成改善。另檢核缺失改善欠佳單位，經獨立董事暨監察人與董事會檢核室、經理部門互動會議審查後，確認其缺失情節嚴重或必要者，處長列席董事會議報告及備詢。
- 4.加強與公司董事及監察人之互動：檢核報告及追蹤報告完成後即函送獨立董事及監察人查閱，另每季至董事會議報告內部檢核業務執行情形，俾發揮檢核功能。
- 5.宣導內控機制：年度內配合新進人員職前訓練、基層及中階主管培訓等班次課程安排，說明內控制度之重要性與實施現況。並藉檢核發現案例，讓各層級人員了解作業流程風險及管控要領，提升作業效率並達成營運目標。

### (九)健全會計制度

提高財務透明度，嚴密預算執行與績效考核，加強辦理內部稽核與會計檢查，落實內部控制機制，增進管理功能。

- 1.除審計部及主計總處等主管機關每年皆辦理期中或決算查核外，依據公司法委請會計師辦理財務報表查核簽證，會計師查核財務報表期間所發現之內控缺失，亦請相關業管填具辦理情形後，再由公司檢核單位列入檢核追蹤查核，以健全公司會計制度。
- 2.台水自102年度1月1日採用國際財務報導準則(IFRSs)，為賡續落實採行國際財務報導準則，提升財務報導品質，除將財務報表編製流程之管理，包括適用國際財務報導準則之管理、會計專業判斷程序、會計政策與估計變動之流程等項納入內部控制制度外，並即時關注IFRS新公布之準則(例如自108年起適用國際財務報導準則第16號「租賃」之規定)，與專業會計師溝通台水之適用性，以確保遵循主管機關公布認可之國際財務報導準則(IFRSs)公報，並在符合預、決算法相關規定下，完成預算執行及各項財務報表編製工作。另積極建立KM知識管理平台彙集會計、統計業務內部控制作業及相關案例。定期將月報及年報資料公告於台水網站及政府資料開放平台，以提高財務透明度。
- 3.依據內部審核處理準則規定，對所屬單位辦理會計業務實地查核、專案查核及出納會計事務查核，且就改進事項列管追蹤，以落實辦理內部控制機制，增進管理功能。

#### (十)加強財務管理

由於原物料價格持續上揚，加上各界對自來水品質之要求提升，因而增加台水公司之營運成本；而現行水價已26年未獲調整，致給水投資報酬率明顯偏低，台水持續加強財務管理以提升經營效能。

- 1.加強活化財產：為加速處理閒置或具有開發潛力之低度利用、不經濟使用土地，已持續積極推動活化，凡可供爾後供水擴建利用土地，短期予以維護管理或多元化出

租；業務及經濟上無保留價值者，伺機辦理標售；具開發潛力者，採以合作開發、設定地上權或參與都市更新等方式規劃開發利用，以期增闢新財源，提高資產運用效率。108年度完成出售6筆土地及新出租19件房地，全年獲處分利益562萬元、租金總收入4,841萬元。

- 2.靈活調度營運資金：為提高資金運用效率及健全財務制度，實施統收統支，由總處集中調撥支付各單位用款，以管控所屬各單位之資金庫存，俾有效運用資金。邀集國內金融機構參與短期借款競標，取得最低之融資利率，簽訂短期融資合約；並與存款往來銀行簽訂透支額度，支應業務付款需要，提高資金調度功能。



■ 台水公司--臺東縣東河鄉原東河給水站房舍資產活化



## 伍、事業近三年來經營概況表

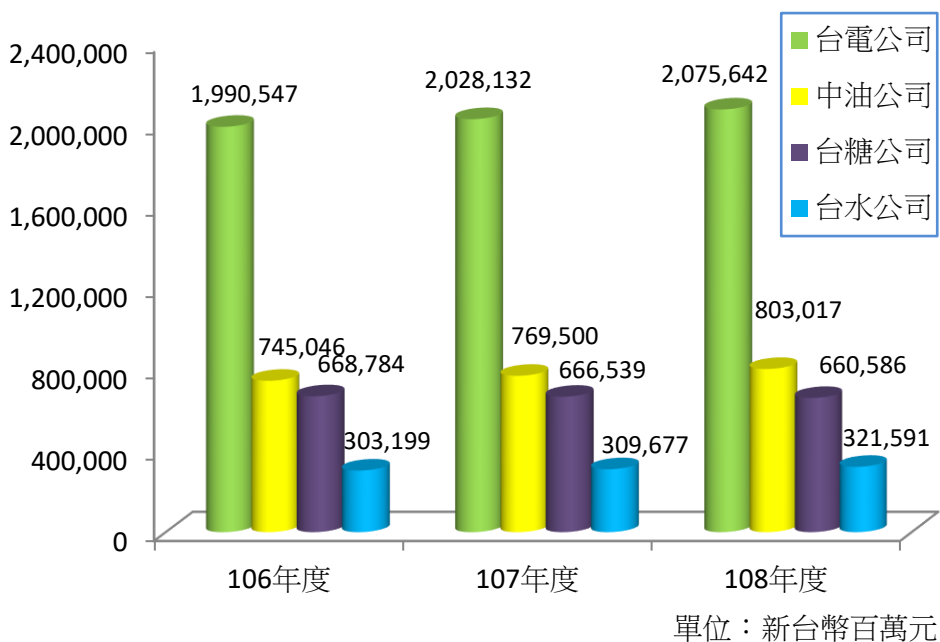
表一、總資產

單位：新台幣百萬元

年度 事業名稱	106 年度	107 年度 (A)	108 年度 (B)	108 年度較 107 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	1,990,547	2,028,132	2,075,642	2.34
台灣中油公司	745,046	769,500	803,017	4.36
台灣糖業公司	668,784	666,539	660,586	-0.89
台灣自來水公司	303,199	309,677	321,591	3.85
合計	3,707,576	3,773,848	3,860,836	2.31

註：106－107 年度係審定決算數，108 年度係自編決算數。

本部所屬事業 106-108 年度總資產統計圖



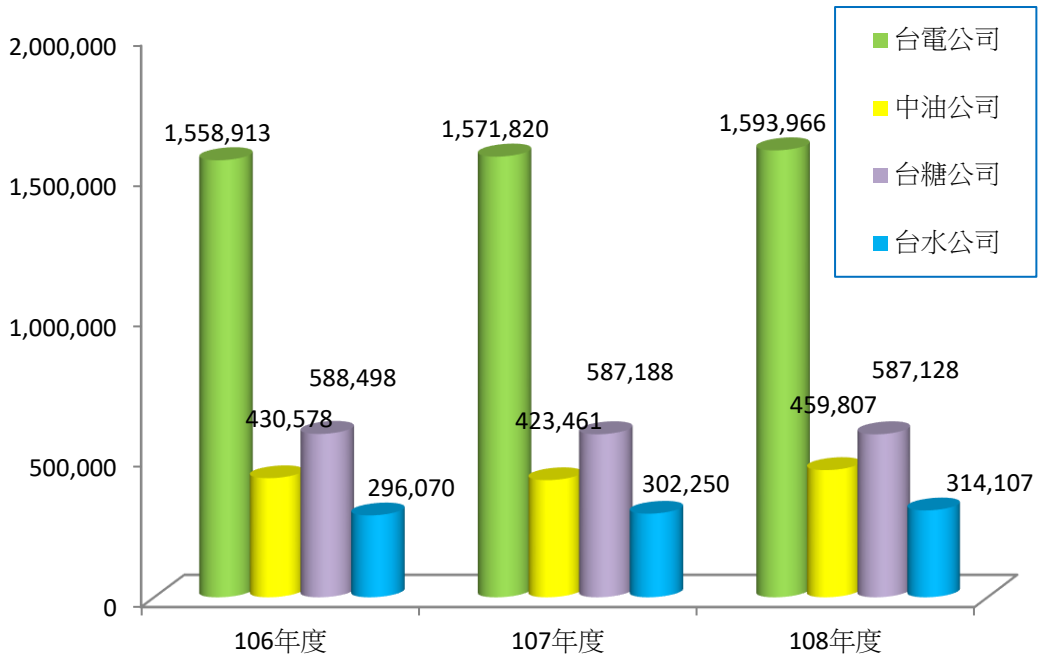
表二、固定資產

單位：新台幣百萬元

事業名稱 \ 年度	106 年度	107 年度 (A)	108 年度 (B)	108 年度較 107 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	1,558,913	1,571,820	1,593,966	1.41
台灣中油公司	430,578	423,461	459,807	8.58
台灣糖業公司	588,498	587,188	587,128	-0.01
台灣自來水公司	296,070	302,250	314,107	3.92
合計	2,874,059	2,884,719	2,955,008	2.44

註：106－107 年度係審定決算數，108 年度係自編決算數。

本部所屬事業 106-108 年度固定資產統計圖



單位：新台幣百萬元



表三、資本額

單位：新台幣百萬元

年度 事業名稱	106 年度	107 年度 (A)	108 年度 (B)	108 年度較 107 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	330,000	330,000	330,000	0
台灣中油公司	130,100	130,100	130,100	0
台灣糖業公司	56,367	56,367	56,367	0
台灣自來水公司	147,500	147,500	147,500	0
合計	663,967	663,967	663,967	0

註：106-107 年度係審定決算數，108 年度係自編決算數。

表四、股權分布

單位：新台幣百萬元

事業名稱	資本額	股 權 分 布							
		中央政府持有		地方政府持有		其他政府機關		民股	
		持股金額	%	持股金額	%	持股金額	%	持股金額	%
台灣電力公司	330,000	310,326	94.04	334	0.10	9,198	2.78	10,142	3.08
台灣中油公司	130,100	130,100	100	-	-	-	-	-	-
台灣糖業公司	56,367	52,622	93.36	-	-	1,776	3.15	1,969	3.49
台灣自來水公司	147,500	123,905	84.00	21,610	14.65	1,985	1.35	-	-
合計	663,967	616,953	92.92	21,944	3.31	12,959	1.95	12,111	1.82

註：本表所列係 108 年度自編決算數。

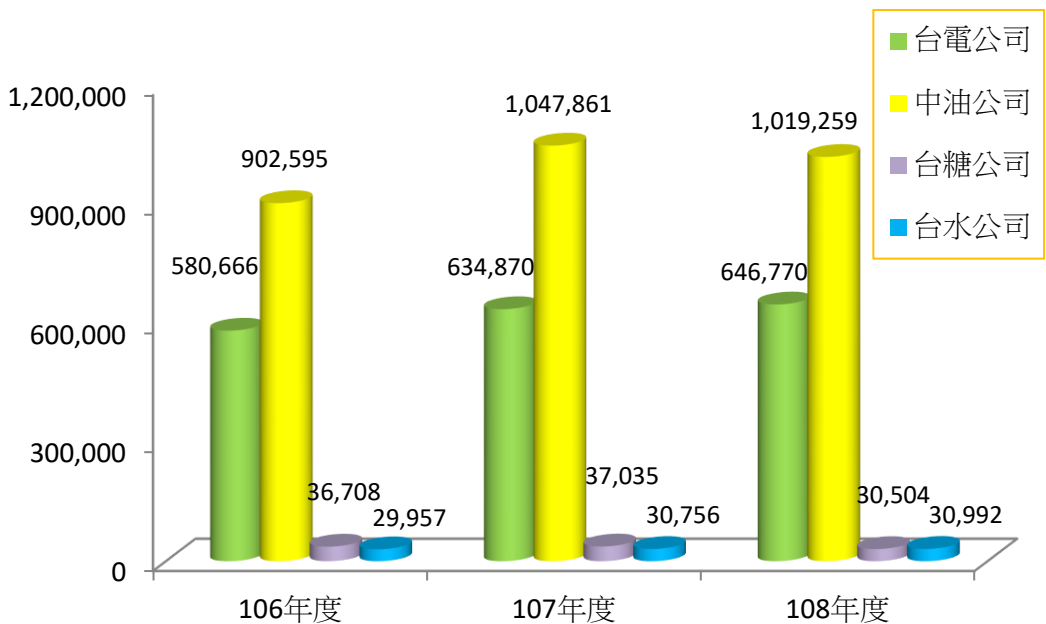
表五、總收入

單位：新台幣百萬元

事業名稱 \ 年度	106 年度	107 年度 (A)	108 年度 (B)	108 年度較 107 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	580,666	634,870	646,770	1.87
台灣中油公司	902,595	1,047,861	1,019,259	-2.73
台灣糖業公司	36,708	37,035	30,504	-17.63
台灣自來水公司	29,957	30,756	30,992	0.77
合 計	1,549,926	1,750,522	1,727,525	-1.31

註：106-107 年度係審定決算數，108 年度係自編決算數。

本部所屬事業 106-108 年度總收入統計圖



單位：新台幣百萬元

表六、主要產品產量

事業名稱	營業項目	單位	106 年度	107 年度	108 年度	108 年度較 107 年度增減%
台電	電	百萬度	226,901	229,133	228,487	-0.28
中油	成品天然氣	百萬立方公尺	22,417	22,665	22,341	-1.43
	石油聯產品	千公秉	21,770	21,348	22,145	3.73
	石油化學品	千公噸	3,457	3,829	3,831	0.05
台糖	砂糖	公噸	357,727	310,480	318,986	2.74
	豬隻	公噸	38,322	31,340	32,352	3.23
	量販店	百萬元	1,634	1,492	0	-100.00
台水	水	百萬度	3,207	3,215	3,230	0.47

註：106—107 年度係審定決算數，108 年度係自編決算數。

表七、主要產品銷量

事業名稱	營業項目	單位	106 年度	107 年度	108 年度	108 年度較 107 年度增減%
台電	電	百萬度	217,213	219,108	218,727	-0.17
中油	成品天然氣	百萬立方公尺	21,968	22,171	21,733	-1.98
	石油聯產品	千公秉	28,932	27,574	27,337	-0.86
	石油化學品	千公噸	4,016	4,282	4,254	-0.65
台糖	砂糖	公噸	338,763	306,100	290,961	-4.95
	豬隻	公噸	32,452	23,922	25,800	7.85
	量販店	百萬元	2,030	1,873	0	-100.00
台水	水	百萬度	2,450	2,472	2,500	1.13

註：106—107 年度係審定決算數，108 年度係自編決算數。

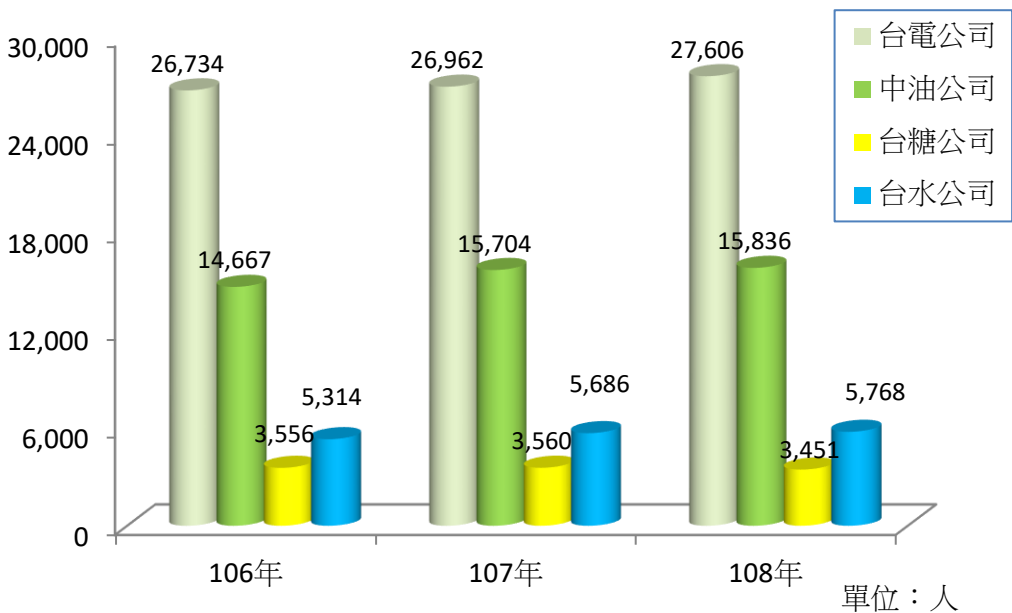
表八、本部所屬事業 98-107 年度員工人數統計表

公司 年度	台電	中油	台糖	台水	漢翔	合計
99	26,828	14,871	4,217	5,415	3,229	54,560
100	27,261	15,219	4,174	5,474	3,192	55,320
101	27,082	14,977	4,102	5,511	3,213	54,885
102	26,629	14,819	4,009	5,492	3,212	54,161
103	26,533	14,787	3,817	5,518	民營化	50,655
104	26,659	14,685	3,787	5,514		50,645
105	26,673	14,700	3,641	5,495		50,509
106	26,734	14,667	3,556	5,314		50,271
107	26,962	15,704	3,560	5,686		51,912
108	27,606	15,836	3,451	5,768		52,661

一、表列各事業員工人數包括資本支出部分

二、表列各事業 99 年度至 107 年度資料係審定決算數；108 年度係各事業自編決算數。

本部所屬事業 106-108 年員工人數統計表



表九、本部所屬事業 108 年度人員訓練統計表

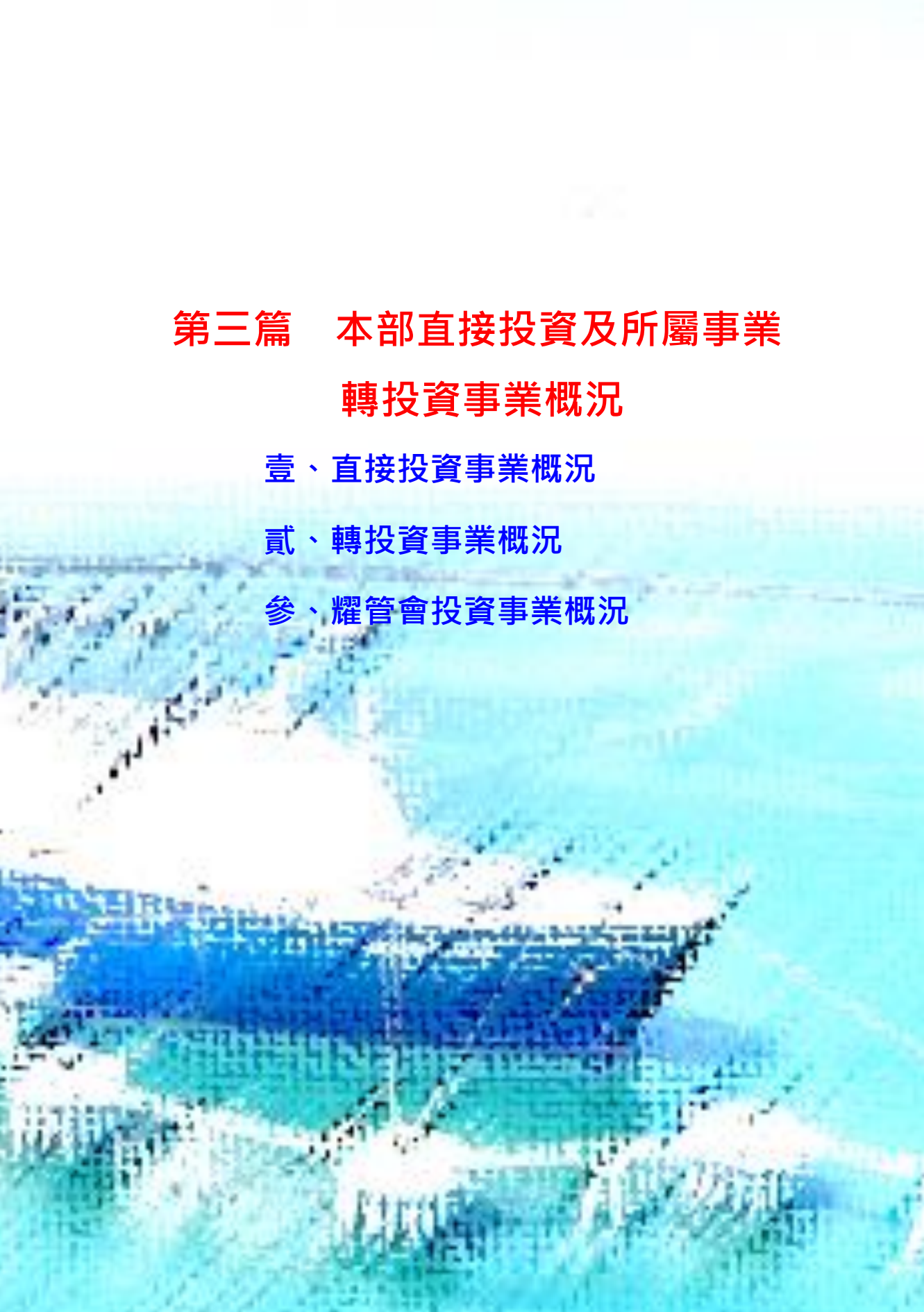
項目	自辦訓練			委辦訓練		國內訓練小計		國外訓練		合計	
	(A)			(B)		(A+B)		(C)		(A+B+C)	
事業	班次	人次	總時數	人次	總時數	人次	總時數	人次	總時數	人次	總時數
台電	1,937	64,979	1,744,345	1,505	49,367	66,484	1,793,712	94	9,240	66,578	1,802,952
中油	3,766	32,854	992,498	5,211	63,078	138,065	1,055,576	29	2,229	138,094	1,057,805
台糖	986	27,572	156,242	6,613	25,548	34,185	181,790	2	320	34,187	182,110
台水	460	24,367	193,887	2,350	36,002	26,717	229,889	-	-	26,717	229,889
總計	7,149	249,772	3,086,972	15,679	173,995	265,451	3,260,967	125	11,789	265,576	3,272,756

表十、本部所屬事業 106 至 108 年度研究發展經費彙計表

單位：新台幣億元

公司	年度	研究發展支出				研發支出占營業收入 %
		費用支出	資本支出	合計	營業收入	
台灣電力公司	106	39.61	4.43	44.04	5,666.21	0.78%
	107	41.04	5.44	46.48	5,875.60	0.79%
	108	43.84	9.45	53.29	5,951.06	0.90%
台灣中油公司	106	15.43	2.13	17.56	8,966.42	0.20%
	107	15.99	1.77	17.76	10,345.75	0.17%
	108	15.95	3.01	18.96	10,141.08	0.19%
台灣糖業公司	106	1.86	0.1	1.96	317.53	0.62%
	107	1.73	0.13	1.86	298.47	0.62%
	108	1.64	0.03	1.67	264.31	0.63%
台灣自來水公司	106	0.07	0	0.07	296.68	0.02%
	107	0.12	0	0.12	300.74	0.04%
	108	0.09	0	0.09	306.06	0.03%
合計	106	56.97	6.66	63.63	15,246.84	0.42%
	107	58.88	7.34	66.22	16,832.47	0.39%
	108	61.52	12.49	74.01	16,662.51	0.44%

註：106-107 年度係審定決算數，108 年度係自編決算數。

An aerial photograph of a large dam or bridge structure spanning a wide river. The structure is composed of multiple concrete piers and spans, creating a series of rectangular openings. The water is a deep blue, and the surrounding land is a mix of green and brown. The sky is a pale, hazy blue.

## 第三篇 本部直接投資及所屬事業 轉投資事業概況

壹、直接投資事業概況

貳、轉投資事業概況

參、耀管會投資事業概況



## 第三篇 本部直接投資及所屬事業轉投資事業概況

### 壹、直接投資事業概況

- 一、本部直接投資事業有：中鋼公司、台鹽實業公司、唐榮鐵工廠公司、台船公司、漢翔公司、華擎機械、可寧衛蘇伊士公司等 7 家。
- 二、本部直接投資事業彙總表、股利分配及營業收支表，如下：

經濟部直接投資事業彙總表

單位：新台幣千元

經濟部直接投資事業名稱	資本總額	經濟部實際投資金額	持股比例(%)	備註
1.中國鋼鐵公司	157,731,290	13,875,833	20.00	84.04.12 移轉民營
2.台鹽實業公司	2,000,000	694,987	38.88	92.11.14 移轉民營
3.唐榮公司	3,500,000	404,762	11.56	95.07.05 移轉民營
4.台船公司	4,729,917	2,212,951	22.21	97.12.18 移轉民營
5.漢翔公司	9,418,671	3,178,345	35.17	103.8.21 移轉民營
6.華擎機械公司	1,689,000	89,000	5.27	
7.可寧衛蘇伊士公司	750,000	315,315	42.00	本部於 108.12.27 有償承接退輔會榮民公司大發廠資產作價與民間合資成立新公司所持之 42% 股權
合計	179,818,878	20,771,193		

註：本表資料至 109 年 3 月 31 日止

### 經濟部直接投資事業 106 ~ 108 年度獲配股利情形表

單位：新台幣千元

事業名稱	106 度		107 度		108 度	
	現金股利	股票股利	現金股利	股票股利	現金股利	股票股利
中鋼公司	2,681,503	—	2,776,144	—	3,154,709	—
台鹽公司	116,652	—	116,652	—	139,983	—
台船公司	—	—	—	—	—	—
漢翔公司	363,979	134,672	374,371	—	443,944	—
合計	3,162,134	134,672	3,267,167	—	3,738,636	—

註：唐榮鐵工廠及華擎機械工業公司因仍有累計虧損，故未配息。

### 經濟部直接投資事業 106 ~ 108 年度盈虧表

單位：新台幣百萬元

事業名稱	106 度				107 度				108 度			
	營業收入	營業支出	營業外收支	稅後淨利	營業收入	營業支出	營業外收支	稅後淨利	營業收入	營業支出	營業外收支	稅後淨利
中鋼公司	207,099	195,524	5,331	16,906	235,403	219,087	8,138	24,454	207,297	202,710	4,223	8,810
台船公司	16,382	22,601	339	-5,880	12,892	16,308	78	-3,100	16,249	17,986	-81	-1,818
台鹽公司	2,682	2,253	-75	354	2,794	2,486	145	453	2,705	2,343	-16	346
唐榮公司	18,918	18,743	67	503	14,880	16,272	-50	-1442	12,350	13,365	1,030	15
漢翔公司	27,537	23,637	-490	1,747	28,182	25,836	306	2,092	28,540	26,095	-571	1,874
華擎機械公司	815	867	58	6	693	797	44	-57	312	483	17	-155
可寧衛蘇伊士公司	—	—	—	—	14	34.4	0.4	-20	315	278	3	40

註 1：本表資料為各公司財簽數。

註 2：可寧衛蘇伊士公司於 107 年 7 月設立登記，107 年 11 月 1 日移轉民營，108 年 12 月 27 日由本部有償承接。

## 貳、轉投資事業概況

本部所屬事業轉投資事業截至 108 年底止計有 35 家，包括國內 23 家、國外 12 家，投資總金額 288 億 2,166 萬元。

### 本部所屬事業轉投資民營事業基本資料表

單位：百萬元

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 108 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 108 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 108 年 12 月 31 日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						106 年度	107 年度	108 年度
台電公司	臺灣證券交易所(股)公司	配合建立現代化證券市場，發展經濟之政策。	79.2	21,853,316	3.00	25.38	52.03	52.03
	台灣汽電共生(股)公司	提高能源利用效率，紓解限電壓力，提升國內汽電共生工業。	1,196.23	162,954,279	27.66	268.46	293.27	268.38
	臺灣風能訓練(股)公司	配合再生能源產業發展政策，提供風力發展產業人才培育。	20	2,000,000	20.00	0	-1.68	-0.70
	班卡拉礦業公司	增進燃煤供應安全，獲取煤業商情及創造利潤。	4,227(元)	2,000	20.00	0	0	0
	班卡拉銷售公司	增進燃煤供應安全，獲取煤業商情及創造利潤，各參與人以實物取得產煤。	4,227(元)	2,000	20.00	0.01	0.01	0.01
<b>台電公司轉投資小計</b>			<b>1,295.43</b>			<b>293.85</b>	<b>343.63</b>	<b>319.71</b>
中油公司	中美和石油化學(股)公司	發展石化工業，利用中油公司生產之對二甲苯製造 PTA。	2,686.18	3,475,337	38.57	77.19	32.01	-165.15
	中殼潤滑油(股)公司	為引進最新製造技術，提供國內價廉之潤滑油。	1,084.86	84,574	49.00	-7.50	-6.34	-6.27

第三篇

本部所屬事業轉投資民營事業概況

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 108 年	截至 108 年	截至 108 年	現金股利或採權益法認列之投資收益		
			12 月 31 日止所屬事業投資金額	12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	12 月 31 日止所屬事業持股比例%	106 年度	107 年度	108 年度
中油公司	臺灣證券交易所(股)公司	配合建立現代化證券市場，發展經濟之政策。	79.2	21,853,316	3.00	25.38	52.03	52.03
	海外投資開發(股)公司	為加強我國與友好國家之經濟合作關係，集合政府與民間力量開拓海外據點。	52	5,200,000	5.78	0	0	5.2
	國光電力(股)公司	掌握未來電業商機、拓展多角化業務，鞏固北部天然氣市場、增加營收。	1,475.10	147,510,000	45.00	125.18	-256.40	96.94
	國光石化科技(股)公司	為促成煉油及石化上、中、下游垂直整合，並掌握海外市場快速成長需求。	107.3.6 核准解散。 108.03.07 清算作業全部完竣。			0.07	0.30	
	淳品實業(股)公司	掌握北部油品市場及建立桃園廠油品出口通路，同時確保擁有未來台北港油品儲運中心深水碼頭之優先使用權。	318.5	31,850,000	49	41.39	94.97	99.39
	台灣國際造船(股)公司	配合政府政策投資 (97.12.18 移轉民營)。	386.21	23,777,487	5.03	0	0	0
	台耀石化材料科技(股)公司	107.11.21 清算完竣。				-289.01	-2.22	
	越南台海石油公司	有效運用人力、資金及技術，於越南購買或進口 LPG。	105.28	未發行股票	35	0.88	1.80	8.66

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 108 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 108 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 108 年 12 月 31 日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						106 年度	107 年度	108 年度
中油公司	卡達燃油添加劑公司	提供建廠管理技術，符合本公司多角化經營策略。	2,433.15	76,000	20	786.22	1,103.15	381.12
	華威天然氣公司	降低 LNG 進口成本，配合長期購氣合約，獲取合理利潤。	681.49	400	40	336.10	-64.33	-84.27
	尼米克船東控股公司	掌握進口 LNG 運輸船及引進相關營運技術。	2,793.66	82,800,000	45	220.05	243.65	239.06
	尼米克船舶管理公司	掌握進口 LNG 運輸船及引進相關營運技術。	1.65	45,450	45	5.56	6.35	6.76
	環能海運(股)公司	為因應國際海事組織對單殼油輪須於 104 年前強制淘汰之規定，以合資新建油輪掌握新運能。	2,404.80	246,492,000	48	130.96	106.04	16.89
	依序思液化天然氣(股)公司	配合上游氣田投資，投入下游天然氣液化廠。	5,401.92	114,773,400	2.625	0	0	0
	擘揚(股)公司	配合政府石化高值化政策，引進日商生產技術，以混合四碳經為原料生產高值石化衍生物-異壬醇(INA)。	399.5	39,950,000	47	-7.4	-355.49	-6.89
宏越責任有限公司	配合前進越南及東協之國際化策略，增加潤滑油及溶劑、化學品貿易量，並擴展國際貿易版圖。	648	未發行股票	40	-5.03	6.62	-6.97	
中油公司轉投資小計			21,060.38			1,440.04	962.15	636.48

第三篇

本部所屬事業轉投資民營事業概況

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 108 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 108 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 108 年 12 月 31 日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						106 年度	107 年度	108 年度
台糖公司	輝瑞生技(股)公司(原台灣惠氏)	引進國外新技術，提高本國製藥水準。	9.61	279,000	45	179.64	279.30	322.02
	臺灣證券交易所(股)公司	配合建立現代化證券市場，加速經濟發展。	79.2	21,853,316	3	25.38	52.03	52.03
	中美嘉吉(股)公司	擴大養豬計畫，獲取高品質、低價格飼料，以減低養豬成本。	56	56,000	40	24.66	7.55	33.98
	中宇環保工程(股)公司	配合政府政策，引進國外技術，推動公共工程建設。	19.44	2,888,844	2.33	5.20	3.61	3.18
	台灣神隆(股)公司	配合製藥工業為附加價值高，技術精密且直接關係國民健康之產業。	260	32,581,963	4.12	9.40	15.64	15.97
	科學城物流(股)公司	拓展台糖公司多角化經營，以加速轉型。	197.02	18,633,937	26	35.78	26.91	32.56
	台灣花卉生物技術(股)公司	配合政府推動生物科技政策，並移轉新技術。	100.80	10,080,483	17.74	0	0	0
	亞洲航空(股)公司	拓展台糖公司多角化經營，扶植發展航空事業。	215.67	16,301,019	13.57	25.27	20.38	16.30
	聯亞生技開發(股)公司	配合政府政策，發展生物科技產業。	373.80	8,470,000	9.99	0	0	0
	台灣高速鐵路(股)公司	配合政策，結合民間解決西部交通擁擠問題。	2,000.00	200,000,000	3.55	120.00	150	224



所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 108 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 108 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 108 年 12 月 31 日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						106 年度	107 年度	108 年度
台糖公司	義典科技(股)公司	配合台糖公司轉型，發展電子業產業。	17.4	1,740,000	9.34	3.83	2.61	3.83
	森霸電力(股)公司	配合國家經濟發展、產業升級及開放民間發電業之政策。	1,216.80	120,000,000	20	212.49	191.26	193.26
	星能電力(股)公司	配合國家經濟發展、產業升級及開放民間發電業之政策。	611.28	60,000,000	20	66.97	70.52	80.27
	越台糖業有限責任公司	配合政府鼓勵製造業赴海外投資，移轉製糖技術，增加營收。	282.78	未發行股票	40	49.81	-35.13	8.19
	生物科技發展基金(BDF)	推動生物科技產業及技術引進。	(該基金已於 106.4.17 完清算)			4.06		
	第四期生物科技發展基金	因應產業型態轉型，取得轉型生物科技產業所需關鍵技術。	(該基金已於 108.9.2 完成清算)			3.61		
	第五期生物技術發展基金	因應產業型態轉型，取得轉型生物科技產業所需關鍵技術。	280.61	未發行股票	8.5	0	0	0
	太景醫藥研發控股公司	配合政府扶植生技產業發展之政策。	337.47	60,883,058	8.49	0	0	0
<b>台糖公司轉投資合計</b>			<b>6,057.88</b>			<b>766.10</b>	<b>784.68</b>	<b>985.59</b>
<b>轉投資合計(37 家，扣除重複家數)</b>			<b>28,805.44</b>			<b>2,280.25</b>	<b>2,499.99</b>	<b>2,076.16</b>

註：1.台耀石化材料科技(股)公司(中油轉投資)已於 106.10.25 奉經濟部商業司核准解散，107.11.21 清算完竣。至 107.12.28 台耀公司返還中油公司股款。

2.國光石化公司 107.3.6 奉經濟部商業司核准解散，107.4.30 股東會完成清算程序並返還中油公司股款，108.03.07 清算作業全部完竣。

## 參、耀管會投資事業概況

單位：百萬元

轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 108 年 12 月 31 日止 所屬事業投資金額	截至 108 年 12 月 31 日止 所屬事業持有股數(股)	截至 108 年 12 月 31 日止 所屬事業持股比率%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
					106 年度	107 年度	108 年度
Cisco	配合政府政策發展通訊工業政策	6.63	26,864	0.0004	0.91	1.04	0.11
太景醫藥研發	配合政府政策發展生物科技產業	261.44	43,423,529	6.06	*	*	*
Northern Aquaculture Co.	配合政府政策，藉由投資案拓展中加雙方經貿外交實質關係	177.71	5,000	50	*	*	*
中華開發金控	配合政府創設一長期貸款及投資之金融機構。	476.47	94,542,650	0.63	47.27	56.72	28.36
豐達科技	配合政府扶植航太產業政策。	25.23	1,915,304	3.64	2.87	3.83	4.79
月眉國際	配合政府提升國內育樂產業品質政策。	0.07	7,272	0.001		*	*
台平科技基金	促進國內產業(資訊通訊、寬頻網路、無線通訊領域)技術升級	225.67	未發行股票	28.39	*	*	*
台灣花卉生物技術股份有限公司	配合政府推動生技方案，研發引進相關產銷技術，發展成為世界亞熱帶花卉王國	56	5,600,268	9.85	*	*	*
公準精密工業股份有限公司	精密沖壓及塑膠射出成型模具之專業製造廠商，為美國應用材料公司認證合格之全球次系統供應商，前景樂觀。	100	3,846,154	8.54	9.04	3.84	3.85

轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 108 年 12 月 31 日止 所屬事業投資金額	截至 108 年 12 月 31 日止 所屬事業持有股數(股)	截至 108 年 12 月 31 日止 所屬事業持股比率%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
					106 年度	107 年度	108 年度
國光生物科技股份有限公司	配合政府推動生技方案，國內唯一的人用疫苗廠，前景樂觀。	484	16,878,048	4.65	*	*	*
緯華航太工業股份有限公司	配合政府發展國內民間航太工業。	12.50	1,250,000	5.95	*	*	*
台翔航太工業股份有限公司	配合政府發展國內民間航太工業。	4.15	414,856	0.31	0.41	0.29	0.21
聯亞生技開發(股)公司	配合政府推動之生技製藥產業發展政策	350	8,470,000	9.99	*	*	*
聯合生物製藥(股)公司	配合政府推動之生技製藥產業發展政策	480	8,000,000	4.56	*	*	*
藥華醫藥股份有限公司	配合政府推動之生技製藥產業發展政策	96.66	9,666,000	4.30	*	*	*
Aetas Technology Inc.	研發彩色雷射印表機光電成像核心技術，產品極具市場性	205.35	1,875,000 (特別股)	3.86 有表決權特別股	*	*	*
全球策略薩摩亞	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	162.15	8,698,913.07	24.51	-43.72	-117.7	-4.37
Clarity Partners L.P.	為獲投資最大利益(係由本會投資獲利豐碩之 Global Crossing Ltd. 創辦人之一所設立)	683.81	未發行股票	3.68	*	*	*
生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	0	未發行股票	47.6	10.32	*	*
第二期生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	—	未發行股票	—	-0.37	-0.1	* 註 1
第四期生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	—	未發行股票	—	-7.75	10.07	* 註 1

第三篇

本部所屬事業轉投資民營事業概況

轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 108 年 12 月 31 日止 所屬事業投資金額	截至 108 年 12 月 31 日止 所屬事業持有股數(股)	截至 108 年 12 月 31 日止 所屬事業持股比率%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
					106 年度	107 年度	108 年度
第五期生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	316.31	未發行股票	8.5	*	*	*
第六期生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	185.12	未發行股票	4.31	*	*	*
台灣積體電路(股)公司	為響應政府發展高科技電子工業政策	29.31	99,919,798	0.39	699.44	799.36	999.20
聯華電子(股)公司	為響應政府發展高科技電子工業政策	0	108,912,211	0.93	54.46	77.51	64.25
全球策略創投公司	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	47.63	4,762,800	10.84	*	*	*
全球策略基金	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	163.28	4,900,000	25.16	-0.12	1.48	-0.24
建邦創投	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	0	0	0	3.8	*	*
Taicom	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	1,553.25	(普)50,000 (特)50,000	(普)57.14 (特)83.33	-24.31	-11.22	22.83
寶德能源	配合政策推動綠能產業	585.37	147,429,670	11.18	*	*	*
台灣國際造船	配合政府國艦國造政策	1,398.85	30,032,305	7.62	*	*	*
聯合再生能源	配合政府太陽能整併政策	1,390.65	167,145,851	6.27	*	*	*
台康生技	符合政府生技產業發展政策	318.55	9,954,804	5.88		*	*
<b>合計</b>		<b>9,796.15</b>			<b>752.25</b>	<b>825.12</b>	<b>1118.99</b>

註 1：第二期生物基金與第四期生物基金於 108 年度已解散清算

— 表示未持股(尚未投資或已出售股份)。

\* 表示無配發股利或認列收益。



## 第四篇 大事紀





## 第四篇大事紀

### 經濟部國營事業委員會 108 年 1 月至 12 月重大紀事

時間	重大紀事
108.01.07	本會吳副主任委員豐盛主持「宜蘭縣仁澤-土場一帶地熱發電，台電及中油公司合作模式」研商會議
108.01.07	本會出席曾次長文生召開「能源政策評估檢討會議」
108.01.08	本會出席立法委員賴瑞隆召開「台電公司促協金使用辦法協調會」
108.01.08	本會出席立法院朝野黨團協商「108 年度中央政府總預算案」本部主管部分
108.01.09	本會出席沈部長榮津召開「能源政策評估檢討會議」
108.01.10	本會將本部核定之「經濟部所屬事業 108 年度工作考成實施要點」函報行政院備查
108.01.11	本部出席內政部召開「審查台電公司核三廠緊急應變作業場所安全防護計畫會議」
108.01.11	本部曾次長文生召開「台中電廠 4 號機停役與空污整體控制計畫會議」
108.01.14	本會出席行政院環境保護署召開「核能二廠除役計畫第二階段環境影響評估範疇界定會議」
108.01.15	本部曾次長文生召開「台中電廠 4 號機停役會議」
108.01.16	本會出席立法委員吳焜裕「考察中鋼環境保護、原物料堆置場、揚塵微粒改善會議」
108.01.16	本部曾次長文生召開「台中市中火減煤自治條例法律效力討論會議」
108.01.16	本會出席屏東縣環保顏局長幸苑主持「屏東縣監督核能安全委員會核安事故專案小組會議」
108.01.17	本會出席行政院張政務委員景森主持「非核家園推動專案小組第 4 次會議議題討論會」
108.01.17	本會出席新北市石門區公所召開「新北市石門區核一除役監督



時 間	重 大 紀 事
	委員會 108 年度第 1 次會議」
108.01.18	本部曾次長文生召開「力成科技公司供電不穩定討論會議」
108.01.21	本部出席中央選舉委員會召開高成炎發起「核四裝填燃料公投案聽證會」
108.01.21	本會出席行政院原子能委員會「108 年第 1 次委員會議」
108.01.22	本會召開「審查台電公司企業營運核心系統整合重建計畫(第 2 期)會議」
108.01.22	本會出席立法委員孔文吉考察台電公司擬於花蓮縣萬榮鄉推動水利發電建設
108.01.22	本部曾次長文生拜會台中市楊副市長瓊瓔商談中火 4 號機除役問題
108.01.23	本部出席行政院環境保護署召開「大林電廠更新改建計畫環差專案小組第 1 次會議」
108.01.23	本會出席行政院能源及減碳辦公室召開「非核家園討論會議」
108.01.28	本會舉辦「108 年度經濟部所屬事業高階主管工安管理研討會」，以增進各公司高階主管職安衛意識
108.01.30	本會召開「經濟部所屬事業工安、環保及消防總體檢研商會議」，以決定本年度總體檢辦理原則
108.01.30	本會出席衛生福利部召開『監察院「蘭嶼居民流行病學研究及健康檢查」糾正案跨部會研商會議』
108.02.01	本會陪同沈部長榮津視察台水公司大滿給水廠、中油公司桃園煉油廠及台電公司大潭電廠，以瞭解春節期間水、油、電之供應情形
108.02.11	本會出席曾次長文生聽取台電公司說明「台中電廠第 2 期煤灰填海工程開發許可案」
108.02.11	本會出席曾次長文生聽取台電公司說明「興達電廠燃氣機組更新改建計畫環評案」
108.02.13	本部曾次長文生召開「協和及台中電廠燃氣發電計畫專案小組第 1 次會議」

時 間	重 大 紀 事
108.02.14	本會出席行政院政務委員林萬億於台東縣政府召開之「核廢料蘭嶼貯存場設置真相調查報告書附帶建議事項後續執行第 2 次研商會議」
108.02.15	本會吳副主任委員豐盛主持審查中油公司「未來經營策略(109~114 年)」及「109 年度事業計畫」會議
108.02.19	本部出席行政院環境保護署召開「興達電廠燃氣機組更新改建計畫環評專案小組第 3 次會議」
108.02.19	本會出席曾次長文生聽取台電公司說明「台中電廠新建燃氣機組計畫環評案」
108.02.19	本會召開「經濟部加強土地清理活化小組推動會報」第 24 次會議
108.02.20	本會劉執行長明忠聽取台電公司說明「台中電廠第 2 期煤灰填海工程擬採最有利標案」
108.02.20	本會出席衛生福利部召開之「『蘭嶼居民健康檢查專案捐助計畫』健康檢查工作第二次聯繫會議」
108.02.21	本會召開「審查台電公司電費核算開票系統軟硬體升級及功能擴充計畫會議」
108.02.21	本會出席監察院委員張武修就「低階核廢料處置場遷場及候選場址選定」工作約詢會議
108.02.22	本會吳副主任委員豐盛主持「審查台電公司未來經營策略及 109 年事業計畫會議」
108.02.23	本會出席「核能發電後端營運基金管理會第 78 次委員會議」
108.02.25	本會劉執行長明忠聽取台電公司說明「立法委員黃國昌關切大林電廠消防設備案」
108.02.25	本部出席原住民族歷史正義與轉型正義委員會曾華德委員「召開研商台電公司高壓電塔位於屏東縣來義鄉原住民保留地補償案」
108.02.26	本會鄭組長英圖主持「審查台糖公司未來經營策略(109~112 年)及 109 年度事業計畫會議」研商台糖公司經營業務事宜

時 間	重 大 紀 事
108.02.26	本部出席行政院環境保護署召開「台電公司核二廠除役計畫二階環評範疇界定會議」
108.02.26	本會出席行政院環境保護署召開之「核能二廠除役計畫第二階段環境影響評估範疇界定延續會議」
108.02.27	本會吳副主任委員豐盛召開「力成科技公司廠房供電問題會議」
108.02.27	本會召開「經濟部所屬事業機構工安業務檢討會議」，以督促部屬事業做好工安業務
108.03.04	本會出席立法委員賴瑞隆召開「潛艦國造研商會議」
108.03.04	本會吳副主任委員豐盛主持審查台水公司「六年(109~114)經營計畫」及「109年度事業計畫」會議
108.03.04	本會陪同曾次長文生出席行政院環境保護署召開「台中電廠新建燃氣機組計畫環說書專案小組第2次初審會議」
108.03.05	本部曾次長文生召開「研商原住民取得台電公司高壓鐵塔位於原住民族保留地所有權會議」
108.03.05	本會出席新北市「核能安全監督委員會108年第1次會議會前會」
108.03.05	本會赴台電公司辦理「107年度提升服務效能實地查證」
108.03.06	本會列席立法院司委會召開「刑法修正案(有關竊電竊加重刑責)審查會議」
108.03.06	本會出席監察委員張武修蘭嶼貯存場履勘
108.03.07	本會鄭組長英圖主持審查中油公司「A10901 四萬噸級成品油輪新建投資計畫可行性研究報告會議」
108.03.08	本會吳副主任委員豐盛主持「台糖公司推動太陽光電辦理情形簡報會議」
108.03.11	本會劉執行長明忠召開「研商台電公司海上離岸風電及海底電纜工作危險加給會議」
108.03.12	本部出席行政院龔政務委員明鑫召開「台澎海纜施工問題會議」

時 間	重 大 紀 事
108.03.12	本會劉執行長明忠召開「審查台電公司 109 年固定資產專案投資計畫會議」
108.03.12	本會劉執行長明忠召開「審查台電公司台中電廠新建燃氣機組計畫-電廠工程安全防護計畫會議」
108.03.12	本會出席台北高等行政法院「行政院原子能委員會裁罰台電公司 3,000 萬行政訴訟準備程序庭」
108.03.12	本會出席「核能發電後端營運基金管理會第 79 次委員會議」
108.03.12	本會赴台糖公司辦理「107 年度提升服務效能實地查證」
108.03.13	本會赴中油公司辦理「107 年度提升服務效能實地查證」
108.03.14	本會出席立法院經濟委員會考察高雄地區「國艦國造、風力發電產業經濟建設概況」及綜合座談
108.03.14	立法委員曾銘宗等 17 人要求對「政府控制事業與團體管理條例」草案研提意見
108.03.14	本會劉執行長明忠至台電公司通霄電廠第 2 期更新改建計畫現勘
108.03.14	本會出席台北高等行政法院「行政院原子能委員會裁罰台電公司 1,000 萬元行政訴訟言詞辯論庭」
108.03.15	本會鄭組長英圖赴台水公司第三區管理處辦理 108 年度事業廢棄物再利用追蹤查核會議
108.03.15	本部沈部長榮津召開「核四資產處理督導小組第 3 次會議」
108.03.15	本會出席台中市環保局召開「台電公司台中電廠 2 階灰塘工程環差報告專案小組第 2 次會議」
108.03.15	本會出席行政院張政務委員景森主持「行政院永續會非核家園推動專案小組第 4 次會議」
108.03.15	本會赴台水公司辦理「107 年度提升服務效能實地查證」
108.03.18	本部改派胡開宏及馬萬鈞接任漢翔公司董事長及總經理
108.03.18	本會劉執行長明忠主持「推動東部綠能發展會議」
108.03.18	本會出席行政院環境保護署召開「台電公司核能一廠除役計畫環評報告書專案小組第 3 次會議」

時 間	重 大 紀 事
108.03.18	本會出席行政院環境保護署召開「核一廠除役計畫環評專案小組第三次初審會議」
108.03.19	監察院調查中央政府未發揮股權派任投資業務董事長約詢案
108.03.19	本會出席曾次長文生召開「核能學會函請行政院規劃核燃料及核廢公開說明研商因應會議」
108.03.19	本會邀集中央、地方政府道路主管機關及本部所屬電油水事業召開「108 年度經濟部所屬事業電油水管線避免外力損壞座談會」，加強各公司所屬管線避免遭外力損壞
108.03.19	本會召開「108 年度第 1 季活化閒置公共設施推動會報」會議，逐案檢討閒置公共設施活化規劃辦理情形，以督導列管案件之活化情形
108.03.20	本會出席立法院內政委員會審查「國家公園法部分條文修正草案」會議
108.03.21	本會陪同曾次長文生出席監察院約詢「有關台電公司核四廠 1 號機移用 2 號機設備調查案」
108.03.22	本會劉執行長明忠主持「審查台糖公司 109 年度購建固定資產資本支出預算會議」
108.03.22	本部出席內政部「區域計畫委員會辦理台電公司興達電廠燃氣機組更新改建計畫會勘」
108.03.22	本會出席行政院原子能委員會召開「核二廠除役計畫審查說明會」
108.03.25	研商「榮民工程公司所持可寧衛蘇伊士公司 42% 股權移交經濟部」事宜會議
108.03.25	參加行政院資安處召開國家資安資訊分享與分析中心 108 年第 1 次一般會員會議
108.03.25	本會出席行政院原子能委員會「108 年第 2 次委員會議」
108.03.25	本會召開「經濟部所屬事業經營績效獎金審議會議」審議各事業提報影響 107 年度決算盈餘之政策因素
108.03.26	本會召開審查臺鹽公司「通霄精鹽廠汽電共生設備汰換工程」

時 間	重 大 紀 事
	會議
108.03.26	本部出席立法院朝野協商刑法修正案(竊電纜加重刑罰)
108.03.27	本部出席行政院訴願會召開「台電及台糖公司因台金公司廢煙道遭行政院環境保護署公告為污染整治場址提訴願案言詞辯論」
108.03.28	本部出席行政院龔政務委員明鑫召開研商台電公司核四資產減損處理方式會議
108.03.29	本會劉執行長明忠主持「審查台糖公司 109 年度營業預算會議」
108.04.01	本會劉執行長明忠主持審查台水公司「109 年度固定資產投資計畫預算」會議
108.04.01	本會劉執行長明忠主持研商增訂「自來水事業消費性用水服務契約範本」第 8 條之 1 之可行性會議
108.04.01	行政院核定台電公司離岸風力發電第二期計畫
108.04.01	本會出席新北市「核能安全監督委員會 108 年第 1 次會議
108.04.02	本會劉執行長明忠主持審查中油公司「L10901 天然氣事業部台中廠三期投資計畫」可行性研究報告會議
108.04.02	本會劉執行長明忠主持「審查中油公司 109 年度固定資產投資計畫預算會議」
108.04.02	本會辦理興達電廠卸煤碼頭港口保全設施現場勘查
108.04.02	本會出席「美國加州核廢料處理公司 Deep Isolation 訪問台電公司會議」
108.04.03	審計部蒞本會了解「核心目標 18：逐步達成環境基本法所訂非核家園目標」辦理情形
108.04.08	本會召開「108 年度經濟部所屬事業災害防救作業整備會議」
108.04.09	本會劉執行長明忠主持「降低漏水率計畫(102 至 111 年)」推動小組第 16 次會議
108.04.09	本會出席行政院環境保護署召開「核二廠中期貯存第二次環差第二次初審會議」



時 間	重 大 紀 事
108.04.10	本會劉執行長明忠主持審查「台水公司 109 年度營業預算會議」
108.04.10	本會劉執行長明忠主持「推動東部綠能發展第二次會議」
108.04.10	本會出席新北市長侯友宜蒞部拜會會議
108.04.11	本會參加行政院資安處召開關鍵基礎設施提供者指定程序作業規劃研商會議
108.04.12	本會劉執行長明忠主持「審查中油公司 109 年度營業預算會議」
108.04.12	本會劉執行長明忠召開「審查台電公司 109 年營業預算」
108.04.12	本會將「經濟部所屬事業經營績效獎金審議會議」審議結果函復各事業
108.04.15	本會出席曾次長文生召開「核能學會函請行政院規劃核燃料及核廢公開說明第二次研商因應會議」
108.04.16	本會出席台船基隆廠區新建 140 公尺大型駁船命名典禮
108.04.16	本部出席行政院環境保護署召開「協和電廠更新改建計畫二階環評範疇界定會議」
108.04.16	本部出席台中市政府環保局召開「台中市電力設施空氣污染物排放標準修正草案協商會議」
108.04.16	本部出席營建署召開「興達電廠燃氣機組更新改建計畫開發案專案小組會議」
108.04.17	本部出席行政院訴願會召開「台電及台糖公司訴願有關台金廢煙道被行政院環境保護署公告為污染整治場址案言詞辯論」
108.04.17	本會出席立法院經濟委員會召集人孔文吉考察蘭嶼地區經建概況
108.04.18	本部出席行政院環境保護署召開「彰工升壓站及彰濱變電所環評專案小組會議」
108.04.19	本會劉執行長明忠主持審查台糖公司「臺北雙園循環住宅投資計畫」、「新竹竹科循環住宅投資計畫」、「高雄學府循環住宅投資計畫」會議

時 間	重 大 紀 事
108.04.19	本會陪同曾次長文生視察台中電廠汙水處理廠
108.04.22	本會出席行政院原子能委員會「108年第3次委員會議」
108.04.24	本會劉執行長明忠召開「審查通霄電廠第二期更新擴建計畫」
108.04.26	本會出席立法委員賴瑞隆「以小港為電動車輛示範區及以國營事業帶頭建置友善電動車輛進度座談會」
108.04.26	本會出席原住民族歷史正義與轉型正義委員會「第59次幕僚會議」
108.04.29	本會鄭組長英圖至台水公司第三區管理處實地查證108年度供水災害防救應變演練
108.04.29	本會出席蘭嶼核廢料損失補償要點意見交流會議
108.04.29	本會出席曾次長文生召開「中研院地科所所長陳情案研商會議」
108.05.02	本會吳副主任委員豐盛視察台電公司金門塔山電廠108.4.25全停電事故案
108.05.03	本會辦理台電公司興達電廠環評現地追蹤
108.05.03	本部沈部長榮津及曾次長文生聽取台電及中油公司109年營業預算油電價格編列基礎
108.05.06	榮民公司函請本部書面同意自可寧衛蘇伊士公司股票過戶日起概括繼受該公司尚未履行之一切權利義務
108.05.07	本會出席立法委員邱志偉召開「協助扣件業提升競爭力與高值化座談會」
108.05.07	本會出席行政院召開「研商國軍退除役官兵輔導委員會所屬榮民公司工程股份有限公司所持可寧衛蘇伊士環境資源股份有限公司之公股股權事宜會議」
108.05.07	本會邀請外聘專家學者、行政院環境保護署、勞動部職業安全衛生署、內政部消防署等，至台電公司台中發電廠辦理「經濟部所屬國營事業職安衛及環保、消防總體檢」
108.05.08	本會出席行政院國土安全辦公室召開「台電公司高雄中央調度中心關鍵基礎設施防護演練想定會議」

時 間	重 大 紀 事
108.05.08	本會陪同行政院能源減碳辦公室視察蘭嶼地區
108.05.09	本會出席監察委員田秋堇、蔡崇義為調查臺鹽公司「健康減鈉鹽」幅射值偏高欲未加管控質問案
108.05.10	行政院核定台電公司台中電廠 5-10 號機空污改善工程計畫
108.05.10	本會出席台電公司召開「放射性廢棄物中期暫時貯存設施選址作業規劃」討論會議
108.05.10	本會出席中央選舉委員會召開蔡中岳先生所提公投主文「您是否同意，在『高放射性核廢料最終處置場』啟用前，不得提出或執行新建、續建、擴建或延役核電廠之計畫？」聽證會
108.05.13	本會出席衛生福利部食藥署於 108 年 5 月 13 日召開「食用鹽產品含放射性物質鉀-40 之標示管理」研商會議
108.05.13	本部出席行政院環境保護署召開台電公司大潭電廠增建燃氣機組第 3 次環差專案小組會議
108.05.13	本會出席台北高等行政法院「行政院原子能委員會裁罰台電公司 3,000 萬行政訴訟準備程序庭」
108.05.14	本會出席新北市石門區核一廠除役監督委員會 108 年第 2 次會議
108.05.14	本會出席本部召開「能源相關公投專案小組第 1 次會議」
108.05.14	本會召開修訂「公用氣體與油料管線災害防救業務計畫」及「輸電線路災害防救業務計畫」研商會議
108.05.15	本部出席行政院環境保護署召開「環評委員會議(核一廠除役案)」
108.05.15	本會出席行政院張政務委員景森主持「行政院國家永續發展委員會第 47 次工作會議」
108.05.15	本會出席行政院環境保護署召開「環境影響評估審查委員會第 355 次會議」
108.05.16	本部出席台灣港務公司台中港務分公司召開台中港外港區擴建計畫(第一期)2 階環評說明會
108.05.16	本部出席立法院經委會召開「初英電廠電源線地下化等議題專

時 間	重 大 紀 事
	案報告」
108.05.17	本會出席立法委員廖國棟關切銘威國際股份公司陳情承攬唐榮公司資訊工作業務糾紛案
108.05.17	耀管會召開「108 年度第 1 次委員會議，通過配合國發基金增資百德機械公司案」
108.05.17	本部沈部長榮津聽取台電公司報告「中火相關問題及 108 年備轉容量會議」
108.05.17	本會赴台糖公司辦理「107 年度內部檢核實地查證」
108.05.20	台船環海公司開幕暨與 CIP WTG PBA 簽約儀式
108.05.20	本會出席行政院原子能委員會召開「108 年第 4 次委員會議」
108.05.21	中鋼自由輪交船命名擲瓶下水典禮
108.05.22	本會出席立法委員賴瑞隆召開「海洋研究船履約爭議協調會」
108.05.22	本會赴台電公司辦理「107 年度內部檢核實地查證」
108.05.23	本會出席監察院 107 年度地方機關巡察第 6 組第 3 次巡察會議
108.05.24	本會召開「核廢料處理現況與展望論壇籌備會」會前會
108.05.28	本會劉執行長明忠參加監察院財政及經濟、內政及少數民族委員會聯合巡察台糖公司
108.05.28	監察委員瓦歷斯貝林、陳師孟委辦理台電公司智慧電表採購案現勘
108.05.29	本會出席新北市「核能安全監督委員會 108 年第 2 次會議會前會」
108.05.30	本會出席中部辦公室召開中龍公司「轉爐石之產源及產品流向稽核」會議
108.05.30	本會出席法務部召開「兩公約第三次國家報告撰寫說明會」
108.05.31	漢翔公司股東會
108.06.03	本會劉執行長明忠出席監察委員瓦歷斯貝林、陳師孟委約詢台電公司智慧電表採購案
108.06.03	本會赴中油公司辦理「107 年度內部檢核實地查證」
108.06.04	本會吳副主任委員豐盛出席台水公司「前瞻計畫-桃園~新竹備

時 間	重 大 紀 事
	援管線工程開工典禮」
108.06.04	本會出席行政院國土安全辦公室辦理台電公司高雄調度中心關鍵基礎設施防護演練桌上推演
108.06.04	本會出席行政院環境保護署召開「永續發展目標分組座談會」
108.06.04	本會胡主任文中召開「2019 放射性廢棄物處置技術發展現況與展望論壇籌備會議」
108.06.05	本會鄭組長英圖率隊至台水公司第十二區管理處辦理「降低漏水率計畫(102 至 111 年)」工作小組工程抽查
108.06.05	本會出席行政院環境保護署召開「邁向永續臺灣國際研討會—聯合國永續發展目標在地化」
108.06.05	本會赴台水公司辦理「107 年度內部檢核實地查證」
108.06.06	本會出席立法委員呂孫綾召開「石門區公所公告 108 年度無預算發放區民生活扶助，及核能發電後端營運基金放射性廢棄物貯存回饋要點修正草案辦理情形」研商會議
108.06.10	本部沈部長榮津聽取台電公司報告國外基本電費與流動電費之相關作法
108.06.11	本會劉執行長明忠召開「審查台電公司合資成立船運公司轉投資計畫會議」
108.06.11	本部出席中央選舉委員會召開「李敏所提核電廠延役 20 年公投案聽證會」
108.06.11	本部出席行政院政龔務委員明鑫召開「能源轉型教育與空污資訊宣導會議」
108.06.12	本部出席行政院環境保護署召開「環評委員會議(有關大武壠變電所、彰工升壓站及彰濱變電所)」
108.06.12	本部工程施工查核小組 107 年度執行績效考核榮獲中央機關「優等」(第 1 名)
108.06.13	本部出席監察委員田秋堇、趙永清、林盛豐約詢核四 1 號機移用 2 號及設備案
108.06.14	本會出席立法委員林岱樺主持研商「如何因應印尼青山鋼鐵傾

時 間	重 大 紀 事
	銷台灣問題會議」
108.06.14	本會劉執行長明忠召開「審查台糖公司臺南崇賢循環住宅(銀髮)投資計畫之可行性研究報告會議」
108.06.14	本會出席原住民族歷史正義與轉型正義委員會「第 62 次幕僚會議」
108.06.14	「全民監督公共工程」107 年度執行績效考核本部獲評中央機關「優等」
108.06.18	本會召開「經濟部所屬事業機構工安業務檢討會議」，以督促部屬事業做好工安業務
108.06.19	中鋼公司股東會改選
108.06.19	本部出席行政院環境保護署召開「協和電廠更新計畫 2 階環評範疇界定延續會議」
108.06.19	本會胡主任文中主持「新北市石門區里長聯合陳情座談會」
108.06.19	本會出席行政院科技會報辦公室召開「核能後端技術研發及國內產業輔導應用中長程個案計畫審議會議」
108.06.20	本會劉執行長明忠召開「研商不銹鋼業者共同採購鋼胚之策略與方案」會議
108.06.20	華擎機械公司股東會改選
108.06.20	美國西門子公司資安專家拜訪本會，就「電力及油氣關鍵基礎設施資安議題」雙向交流
108.06.20	本會出席行政院主計總處召開「後端基金 109 年度預算審查會議」
108.06.21	台鹽公司股東會改選
108.06.21	本部出席行政院環境保護署召開「台中燃氣機組新建計畫環評 3 次專案小組會議」
108.06.21	本會出席曾次長文生主持「2019 放射性廢棄物處置技術發展現況與展望論壇」籌備研商會議
108.06.21	本會邀請外聘專家學者、行政院環境保護署、勞動部職業安全衛生署、內政部消防署等，至中油公司桃園煉油廠辦理「經濟



時 間	重 大 紀 事
	部所屬國營事業職安衛及環保、消防總體檢」
108.06.24	本會劉執行長明忠召開「研商台電公司太陽光電第 4 期寶山及永和山水庫未登錄地登錄及容許使用會議」
108.06.24	本會出席「屏東縣監督核能安全委員會 108 年第 1 次定期會議」
108.06.26	台船公司股東會改選
108.06.26	本會出席行政院東部辦公室召開「2019 菲律賓巴丹群島省巴丹群島與台東縣蘭嶼鄉締結姊妹島活動暨交流計畫」及「台東縣蘭嶼鄉公所全島無線 WIFI 建構案」相關事宜協調會議
108.06.26	本會出席新北市「核能安全監督委員會 108 年第 2 次會議」
108.06.27	本會出席原住民族委員會召開「核能發電後端營運基金捐助款 2.05 億元－蘭嶼社區總體營造計畫第 2 期計畫結案後續經費處理協調會議」
108.06.28	本會辦理台電公司通霄電廠環評現地追蹤
108.06.28	本會出席台電除役及選址溝通中心舉辦「核廢社會溝通規劃案期初報告說明會」
108.07.03	本會召開審查「臺鹽公司轉投資臺鹽綠能公司擬辦理公開發行及現金增資案」
108.07.03	本會吳副主任委員豐盛視察台糖公司東海豐畜殖場工地改建情形
108.07.03	本部出席行政院環境保護署「召開大潭電廠燃氣複循環發電計畫環說書差異分析專案小組第 2 次會議」
108.07.04	本會陪同曾次長文生出席監察院田秋堃等委員約詢核四地質爭議案
108.07.04	本會出席曾次長文生聽取台電公司再生能源及火力發電計畫落後情形
108.07.04	本會出席行政院原子能委員會「蘭嶼核廢料貯存場設置真相調查後續應辦有關遷場及補償事項第三次討論會議」
108.07.05	監察院調查有關耀華玻璃股份有限公司投資案

時 間	重 大 紀 事
108.07.05	本會出席曾次長文生聽取電、油公司在台中區域所有環評辦理進度與執行情形
108.07.09	本會陪同曾次長文生出席行政院秘書長召開生煤許可及空污排放標準研商會議
108.07.12	行政院原子能委員會核發台電公司核一廠除役許可
108.07.12	本會出席行政院政務委員林萬億召開「研商核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償事宜會議」
108.07.12	本會出席行政院環境保護署召開「永續會第 47 次工作會議決議之推動會議」
108.07.16	本會出席曾次長文生召開「因應重啟核四公投連署專案小組會議」
108.07.16	本會陪同曾次長文生出席行政院秘書長協調「台中天然氣建設規劃與環評案」
108.07.16	本會出席曾次長文生聽取核四 1 號機移用 2 號機設備案
108.07.16	本會出席曾次長文生主持「重啟核四公投連署案外界誤導不實資訊本部因應作為研商」會議
108.07.17	本會邀集鋼鐵公會召開「研商不銹鋼業者共同採購鋼胚之策略平台會議」
108.07.17	本會赴核二廠辦理 107 年核安文化查證
108.07.17	本會陪同曾次長文生出席行政院環境保護署「興達燃氣電廠環評委員會議」
108.07.18	行政院核定台電公司林口電廠更新擴建計畫修正案
108.07.18	本會出席曾次長文生主持「核二廠用過核子燃料中期貯存設施水保計畫開工展延許可請行政院代行處理案研商會議」
108.07.18	本會出席曾次長文生主持「核能發電後端營運基金管理會第 80 次會議會前會」
108.07.19	本會出席立法委員吳玉琴召開「核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償要點草案說明會」
108.07.19	本會出席曾次長文生主持「核能發電後端營運基金管理會第

時 間	重 大 紀 事
	80 次會議」
108.07.23	本部出席交通部召開「台中港外港區整體規劃會議」
108.07.23	本會胡主任文中主持「第 3 屆台日核能專家會議」會前拜會
108.07.23	本會出席台電公司向行政院龔政務委員明鑫報告核一乾貯水保遭遇困難會議
108.07.26	本會出席沈部長榮津聽取台電公司報告中火限煤因應對策
108.07.29	本會出席曾次長文生召開「天然氣需求計算與價格會議」
108.07.29	本會出席行政院原子能委員會召開「核能後端技術研發及國內產業輔導應用」中長程個案計畫跨部會討論會議
108.07.29	本會召開「中央災害應變中心開設時經濟部國營事業委員會主辦本部緊急應變小組開設原則(草案)」研商會議，以釐清主辦本部應變小組開設時之相關權責事項
108.07.30	本會出席立法委員賴瑞隆「協助鋼鐵業面對美中貿易戰之策略與作為」座談會
108.07.30	立院經委會考察高雄農經建設概況
108.07.30	本會鄭組長英圖主持「審查台糖公司轉投資『東糖能源服務股份有限公司』之計畫可行性研究報告會議」
108.07.30	本會出席沈部長榮津召開「台電公司離岸風電船研商會議」
108.07.30	本會召開「108 年度第 2 季活化閒置公共設施推動會報」會議，逐案檢討閒置公共設施活化規劃辦理情形，以督導列管案件之活化情形
108.08.02	本部參加行政院原子能委員會辦理核安演習兵棋推演
108.08.02	本會出席核研所舉辦「核設施除役技術國際研討會」
108.08.05	本部出席台中市政府召開「台中市電力設施空氣污染物排放標準修正草案」研商會議
108.08.06	本會出席沈部長榮津召開研商台中市政府中火限煤因應對策會議
108.08.06	本會劉執行長明忠率領專家組成專案小組辦理新埔鄉畜牧業停電案現勘

時 間	重 大 紀 事
108.08.06	本會陪同曾次長文生拜會交通部黃次長研商「台中港區天然氣建設事宜」
108.08.06	本會吳副主任委員豐盛率台電公司向行政院秘書長報告核一廠第一期乾式貯存計畫後續處理情形
108.08.12	本會出席沈部長榮津召開研商台中市政府中火限煤因應對策會議
108.08.12	本會出席新北市石門區公所召開「核一廠除役監督委員會 108 年第 3 次會議」
108.08.12	本會出席法務部「兩公約第三次國家報告第一輪審查會」
108.08.13	本會出席行政院政務委員林萬億召開研商增劃編原住民保留地事宜會議
108.08.13	本會劉執行長明忠率領專家組成專案小組辦理金門塔山電廠 1080810 停電事故現勘
108.08.13	本會函頒「中央災害應變中心開設時經濟部國營事業委員會主辦本部緊急應變小組開設原則」
108.08.14	本會陪同曾次長文生出席行政院秘書長召開「台中港天然氣規劃與環評會議」
108.08.14	本會出席法務部「兩公約第三次國家報告第一輪審查會」
108.08.16	行政院核定台電公司通霄電廠第 2 期擴建計畫
108.08.19	本會邀請外聘專家學者、行政院環境保護署、勞動部職業安全衛生署、內政部消防署等，至台糖公司砂糖事業部小港廠辦理「經濟部所屬國營事業職安衛及環保、消防總體檢」
108.08.20	本會劉執行長明忠主持「中油公司工業管線管理缺失複查會議」
108.08.20	本會出席曾次長文生召開「台電公司離岸風電工作船會議」
108.08.20	本會召開本部所屬各事業「108 年度提升服務效能執行計畫期中查證會議」
108.08.21	本會召開行政院永續會非核家園推動專案小組「第 5 次會議第 1 次會前會」

時 間	重 大 紀 事
108.08.21	本會召開「經濟部加強土地清理活化小組推動會報」第 25 次會議
108.08.23	本會吳副主任委員豐盛召開「研商宜蘭仁澤、土場地熱發電第一期計畫臨時發電機組設置會議」
108.08.27	本會至台糖公司辦理「工作考成期中實地查證」
108.08.28	本會出席新北市政府召開「核能安全監督委員會 108 年第 3 次會前會」
108.08.28	本會出席屏東縣政府環保局召開「108 年度屏東縣監督核能安全委員會第 2 次專案小組會議」
108.08.30	蔡英文總統視導漢翔公司 F-16 戰機升級購改產線
108.08.30	本會簡組長豐源主持「107 年核安文化專案小組查證總檢討會」
108.08.30	本會邀集台電核能部門召開「核一廠除役計畫監督作業籌備會議」
108.08.30	本會至台水公司辦理「工作考成期中實地查證」
108.08.31	本會出席中鋼公司舉辦「用鋼業者真有力」座談會一案
108.09.02	本會會同行政院原子能委員會核研所向行政院龔政務委員明鑫報告「核能後端技術研發及國內產業輔導應用中長程個案計畫」
108.09.03	本會出席華擎公司召開「區段徵收專案團隊籌組會議」
108.09.03	本會出席新北市石門區公所召開「新北市石門區里長聯合陳情六大訴求後續事宜 108 年第 1 次會議」
108.09.05	本會辦理「本部所屬事業 108 年度文書處理及檔案管理實地訪查」
108.09.05	本會邀集本部會計處與台電公司召開「台電核一廠除役人員退休金編列及資產列帳管理討論會議」
108.09.05	本會出席法務部「兩公約第三次國家報告第二輪審查會」
108.09.06	本會邀集台電後端處及核研所召開研商「核能後端技術研發及國內產業輔導應用中長程個案計畫」後續因應會議
108.09.10	本會邀請外聘專家學者、行政院環境保護署、勞動部職業安全

時 間	重 大 紀 事
	衛生署、內政部消防署等，至台電公司興達發電廠辦理「經濟部所屬國營事業職安衛及環保、消防總體檢」
108.09.11	本會出席中部辦公室召開中鋼公司 108 年「轉爐石之產源及產品流向稽核」會議
108.09.12	本會出席法務部「兩公約第三次國家報告第二輪審查會」
108.09.17	鋼鐵公會召集不鏽鋼原料供需交流平台第二次會議
108.09.20	本會邀集專家學者召開審查台電公司「核二廠用過核子燃料中期貯存設施興建計畫第二期工程」可行性研究報告會議
108.09.23	本會出席行政院原子能委員會 108 年第 7 次委員會議
108.09.24	蔡英文總統主持漢翔公司新式高教機出廠典禮
108.10.01	本會陪同曾次長文生出席行政院環境保護署召開「台中電廠新建燃氣機組環評專案小組第 4 次會議」
108.10.02	本部出席行政院環境保護署召開「大潭電廠增建燃氣機組計畫第 3 次差異分析報告專案小組第 3 次初審會議」
108.10.03	本會出席新北市「核能安全監督委員會 108 年第 3 次委員會議」
108.10.04	本會出席立法委員賴士葆召開「台北市文山區電線地下化市府分擔工程款協調會」
108.10.05	本會辦理林口電廠卸煤碼頭港口設施符合聲明書查驗
108.10.07	本會出席行政院秘書長李孟諺召開「研商核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償事宜會議」
108.10.09	本會出席行政院張政務委員景森主持「行政院國家永續發展委員會第 48 次工作會議」
108.10.09	本會出席監察院張委員武修約詢「核一廠乾式貯存設施未能啟用，中央及地方政府權責機關有無依法妥適處理？有深入調查之必要案」
108.10.14	本會劉執行長明忠召開「審查興達電廠燃氣機組行動不便者設施設置計畫」
108.10.14	本會出席立法院經濟委員會審查 109 年度中央政府總預算案，



時 間	重 大 紀 事
	關於經濟部及所屬單位預算部分(詢答)
108.10.15	本會邀請外聘專家學者、行政院環境保護署、勞動部職業安全衛生署、內政部消防署等，至台水公司第二區管理處大湳淨水場辦理「經濟部所屬國營事業職安衛及環保、消防總體檢」
108.10.15	本會出席台電後端處辦理「用過核子燃料最終處置計畫潛在處置母岩特性調查與評估階段－發展功能/安全評估技術(104-107 年度計畫)」技術服務案驗收監辦
108.10.16	本會劉執行長明忠召開「檢討離島供電營運虧損補助辦法」
108.10.16	本會出席總統府原住民族歷史正義與轉型正義委員會「第 11 次委員會議會前會」
108.10.17	本會陪同林次長全能出席總統府召開原住民族歷史正義與轉型正義委員會「第 11 次委員會議(有關台電鐵塔使用來義鄉原住民保留地)」
108.10.17	本會出席林次長全能召開「原住民族歷史正義與轉型正義委員會第 11 次委員會議會前會」
108.10.18	本會出席立法委員蔡適應召開「練玉釧君請求台電收購石門區土地」
108.10.21	本會召開研商「榮民公司所持可寧衛蘇伊士公司 42%股權移交經濟部」相關事宜會議
108.10.23	本會出席研商「本部所屬事業 108 年度工作考成實施要點(草案)會議」
108.10.24	本會吳副主任委員豐盛代表本部出席「興達電廠關鍵基礎設施防護訪評演習」
108.10.24	本會出席沈部長榮津召開「核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償要點公布研商會議」
108.10.24	本會出席台北高等行政法院「台電公司低放處置計畫浮動時程行政訴訟準備程序庭」
108.10.25	本會辦理「本部所屬事業職場互助式教保服務中心申辦作業說明會」

時 間	重 大 紀 事
108.10.25	本會召開「108 年度第 3 季活化閒置公共設施推動會報」會議，逐案檢討閒置公共設施活化規劃辦理情形，以督導列管案件之活化情形
108.10.25	本部出席監察委員包宗和視察興達電廠
108.10.28	本會出席立法院經濟委員會審查 109 年度中央政府總預算案，關於經濟部及所屬單位預算部分(處理)
108.10.28	本會出席台北高等行政法院「行政院原子能委員會裁罰台電公司 3,000 萬行政訴訟準備程序庭」
108.10.30	吳副主任委員豐盛出席台水公司「板二計畫二階工程通水儀式」
108.10.30	本會召開本部公營事業能源、水資源領域指定關鍵基礎設施提供者之意見徵詢會議
108.10.31	本會出席總統府施副秘書長克和召開「核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償要點公布研商會議」
108.11.01	本會召開審查唐榮公司轉投資美國德州休士頓「Synergy Applied Material Inc」可行性評估報告會議
108.11.01	本部出席內政部區域計畫委員會審議興達燃氣機組更新擴建計畫會議
108.11.01	本部沈部長榮津聽取台電公司報告中火相關事宜會議
108.11.01	本會出席屏東縣召開「屏東縣監督核能安全委員會 108 年第 2 次定期會議」
108.11.04	本部出席立法院衛環會考察台中電廠空污及水污改善情形會議
108.11.04	本會出席教育部召開國民中小學尖離峰用電優惠方案會議
108.11.05	本會出席新北市石門區公所召開「核一廠除役監督委員會 108 年第 4 次會議」
108.11.07	本會出席行政院原子能委員會召開龍門電廠地質再調查小組會議
108.11.08	本會劉執行長明忠召開「審查台中電廠新建燃氣機組計畫廠區

時 間	重 大 紀 事
	部分行動不便者使用設施設置計畫會議」
108.11.08	本部沈部長榮津聽取台電公司報告通霄電廠 345kV 電源線及光電五期工程進度會議
108.11.11	立法院經委會考察台中電廠水污及空污改善情形會議
108.11.11	本部曾次長文生室召開「核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償要點溝通及後續辦理事項諮詢會議」
108.11.12	本會辦理「108 年度個人資料保護教育訓練暨個人資料侵害事故演練」
108.11.13	本會辦理「108 年度個人資料保護教育訓練暨個人資料侵害事故演練」
108.11.13	本部出席行政院環境保護署召開環評審查委員會第 365 次會議(有關大潭電廠新建燃氣計畫 7 號機延長運轉期限環差)
108.11.14	本部沈部長榮津聽取台電公司報告學校用電會議
108.11.14	本會出席總統府施副秘書長克和召開「核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償要點公布第一次研商會議」
108.11.18	本部函復退輔會、榮民公司，本部同意自可寧衛蘇伊士公司股票過戶日起概括繼受榮民公司尚未履行之一切權利義務
108.11.18	本部沈部長榮津聽取台電公司報告中火案會議
108.11.18	本會出席總統府副秘書長施克和召開「核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償要點公布第二次研商會議」
108.11.19	本會出席新北市政府召開「核能安全監督委員會 108 年第 4 次會前會」
108.11.20	本部林次長全能及吳副主任委員豐盛參加立法院第 9 屆第 8 會期經濟委員會考察「高雄地區經濟建設」
108.11.20	本部出席監察委員田秋堇、趙永清、林盛豐約詢核四 1 號機移用 2 號機設備案
108.11.22	本會劉執行長明忠主持「降低漏水率計畫(102 至 111 年)」推動小組第 17 次會議
108.11.22	本會出席蔡英文總統主持「核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留

時 間	重 大 紀 事
	地損失補償要點」發布會
108.11.25	本會召開「經濟部所屬事業機構工安業務檢討會議」，以督促部屬事業做好工安業務
108.11.27	本會出席沈部長榮津主持「台船報告本土化主力風電安裝船」會議
108.11.27	本會劉執行長明忠召開審查「核三廠緊急應變作業場所行動不便者使用設施設置計畫會議」
108.11.27	本會出席台北高等行政法院「台電公司低放處置計畫浮動時程行政訴訟言詞辯論庭」
108.11.28	本部曾次長文生召開「部屬事業轉投資民營燃氣電廠辦理環差增加發電量之可行性會議」
108.11.29	本會報請行政院准予同意動支 108 年度第二預備金支付股款，俾於 108 年 12 月 20 日與榮民公司辦理可寧衛蘇伊士公司股票過戶事宜
108.11.5	本會修訂「經濟部所屬事業各類災害及緊急事件速報程序」並函頒實施
108.12.02	本會劉執行長明忠聽取台電公司報告各項專案投資計畫進度
108.12.04	本會出席立法委員邱志偉召開之「政府與螺絲扣件業者有約」會議
108.12.04	本部曾次長文生召開「協和及台中電廠燃氣發電計畫專案小組第 2 次會議」
108.12.04	中央災害防救會報第 41 次會議核定「公用氣體與油料管線災害防救業務計畫」及「輸電線路災害防救業務計畫」修正
108.12.05	本部曾次長文生聽取台電公司報告 108 年天然氣短用、減煤因應及 109 年燃煤購買情形
108.12.05	本會出席行政院林政務委員萬億召開「財團法人核廢料蘭嶼貯存場使用原住民保留地損失補償基金會董事會籌組研商會議」
108.12.10	本部沈部長榮津接見丹麥、英國及八國信貸機構談離岸風電購售電合約條款

時 間	重 大 紀 事
108.12.11	本部曾次長文生聽取台電公司報告民營燃氣電廠提高購電容量增加投資回收方式
108.12.11	本部曾次長文生聽取台電公司報告興達港疏浚土方填入興達電廠之可行性
108.12.11	本會出席曾次長文生主持「高放射性廢棄物最終處置設施場址地質條件討論會議」
108.12.12	本會邀請蘭嶼鄉長夏曼·迦拉牧研商蘭嶼補償要點基金會設置各部落代表董事相關事宜
108.12.13	本部出席農委會漁業署召開「推動水產養殖用電新優惠電價方案作業事宜」
108.12.13	本會出席原住民族委員會召開「蘭嶼社區總體營造計畫第二期計畫結案後續經費動支原則(草案)研商會議」
108.12.17	漢翔公司與洛馬公司簽屬合作協議書
108.12.17	本會召開「108 年度個人資料保護稽核小組會議」
108.12.17	本部沈部長榮津召開學校冷氣用電會議
108.12.17	本會出席行政院原子能委員會主辦 2019 年台美民用核能合作年度會議
108.12.18	行政院同意本部動支 108 年度第二預備金，以承接退輔會所屬榮民公司持有可寧衛蘇伊士公司公股權
108.12.18	本部曾次長文生聽取台電公司報告中火 109 年達成 1104 萬噸燃煤及 2 部燃煤機組除役之可行性
108.12.18	本會邀請原住民族歷史正義與轉型正義委員會周貴光委員及台東縣前議員郭健平研商蘭嶼補償要點基金會設置各部落代表董事相關事宜
108.12.19	本會出席新北市政府經發局召開變電箱影響人行道通行環境改善研商會議
108.12.20	本會召開審查台船公司轉投資「台船環海風電工程股份有限公司增資計畫書」
108.12.23	本部曾次長文生召開「學校安裝冷氣事宜會議」

時 間	重 大 紀 事
108.12.23	監察委員陳小紅、方萬富巡察台電公司彰工光電廠、本部離岸風電推動情形等事項
108.12.23	本會出席曾次長文生主持「核能發電後端營運基金管理會第80次會議」
108.12.24	本會劉執行長明忠主持「台水公司漏水偵測輔助系統WADA(Water Advanced Data Analysis)簡報及實機展示會議」
108.12.24	本部出席內政部召開「審查興達電廠更新改建計畫申請特種建築物會議」
108.12.25	耀管會召開 108 年度第 2 次委員會議，通過借款寶德公司及出售臺花公司股權案
108.12.25	監察院(陳小紅、方萬富委員)巡察台電公司霧社水庫清淤情形
108.12.25	本會出席新北市「核能安全監督委員會 108 年第 4 次委員會議」
108.12.25	本會出席台電除役及選址溝通中心舉辦「核廢社會溝通規劃案 108 年 12 月季報進度報告會議」
108.12.26	本部沈部長榮津召開「學校冷氣用電會議」
108.12.26	本部曾次長文生聽取燃氣機組布局及環保問題會議
108.12.26	本會出席行政院原子能委員會召開「蘭嶼核廢料貯存場設置真相調查後續應辦有關遷場及補償事項第四次討論會議」
108.12.27	本會出席中鋼公司舉行「興達海基公司廠房竣工祈福典禮」
108.12.27	本會完成本部與退輔會所屬榮民公司所持可寧衛蘇伊士公司股票過戶事宜
108.12.27	本會資安長劉執行長明忠召開資通安全推動小組會議
108.12.31	本會完成撥付本部有償承接退輔會所屬榮民公司所持可寧衛蘇伊士公司 42%股權之股款(計新臺幣 3 億 1,531 萬 5 千元)
108.12.31	總統府公布廢止漢翔公司設置條例



書名：經濟部國營事業委員會年報

著(編、譯)者：經濟部國營事業委員會

出版機關：經濟部國營事業委員會

地址：台北市中正區寶慶路 25 號

網址：<http://www.moea.gov.tw/Mns/cnc/>

電話：(02)2371-3161

出版年月：中華民國 109 年 8 月

電子出版品說明：本書同時登載於本會網頁

<http://www.moea.gov.tw/MNS/cnc/content/>

[SubMenu.aspx?menu\\_id=10239](http://www.moea.gov.tw/MNS/cnc/content/SubMenu.aspx?menu_id=10239)

GPN：2006100027

廉能是政府的核心價值，  
貪腐足以摧毀政府的形象，  
公務員應堅持廉潔，拒絕貪腐。

廉政檢舉專線 0800-286-586

諧音叫做「你爆料我爆料」



GPN 2006100027  
定價：新台幣 250 元