

經濟部國營事業委員會年報  
一〇二年

經濟部國營事業委員會 編印

中華民國一〇三年七月



# 102 年

## 國營事業委員會年報

序

目錄

第一篇

國營事業委員會業務概況

第二篇

經濟部所屬事業業務概況

第三篇

經濟部所屬事業轉投資事業概況

第四篇

大事紀

## 部長兼主任委員序

本部所屬事業在國家發展過程中，肩負著經濟推手的角色，除了提供充足的電力、油氣與自來水協助產業轉型與升級，也發揮穩定民生經濟以及推升國防工業的支持性力量。

近幾年來，由於國際原物料行情持續大幅波動，在全球經貿高度連動下，國內相關產業都面臨相當嚴苛的考驗，尤其是對於仰賴原油、燃煤、天然氣進口的中油及台電公司而言，其經營衝擊更加明顯，然而國營事業除本著穩定物價、照顧民生與產業發展的任務外，亦積極因應外在經營環境的變動，強化事業體質，並提升競爭力。回顧 102 年，本部所屬 5 家國營事業生產總值約 1 兆 8,679 億元，其中除台電公司因電價未能反映原物料成本虧損 175 億元，中油、台糖、台水及漢翔公司則在厲行開源節流下，均呈現盈餘，4 家公司合計稅前利益達 73 億元，以實際經營數字展現具體成果。

本會是本部督導所屬國營事業的政策幕僚，負責推動事業企業化經營、提升經營績效，並督促國營事業加強推動各項重大投資計畫，包括台電公司「林口電廠更新擴建計畫」、「大林電廠更新改建計畫」、「通霄電廠更新擴建計畫」、「澎湖低碳島風力發電計畫」及「督導台電公司辦理核安總體檢之強化方案」、中油公司「高雄煉油廠遷廠規劃案」及「三輕更新擴產計畫」、台水公司「降低自來水漏水率及穩定供水計畫」等，同時協助漢翔公司依據行政院核定時程，將於 103 年底前完成移轉民營。

本部所屬國營事業有許多優秀的同仁，面對景氣衝擊與外在考



驗，仍然一如往常地堅守崗位默默耕耘，同心協力配合政府政策推動各項業務，同仁們打拼的身影正是各行各業胼手胝足的縮影，也是臺灣競爭力之所在，家祝在此特別感謝國營事業的同仁，同時也希望同仁繼續努力，讓社會大眾明顯感受到國營事業同仁的付出與貢獻。

展望未來，在市場越趨競爭的環境下，本會仍將持續協助各事業進行企業化改革，妥適因應內外環境變化，也期盼本會及各事業同仁皆能秉持創新的思維，以務實的態度與積極的作為，持續提升國營事業經營績效與競爭力，並打造一流服務品質，一起為國家社會貢獻心力。謹誌數語，與全體同仁共勉之。

部長兼主任委員 張家祝 謹誌

中華民國 103 年 6 月

## 副主任委員兼執行長序

國營事業資本與經營規模龐大，對於國計民生、國家財政貢獻及經濟發展，影響甚巨。依據國營事業管理法的規定，國營事業除具有「發展國家資本，促進經濟建設，便利人民生活」的政策功能導向外，並應「依照企業方式經營，以事業養事業，以事業發展事業，並力求有盈無虧，增加國庫收入」，追求經營效率的提升。

回顧過去一年，國際原物料行情居高不下，本部所屬各事業經營成本不斷提升，再加上市場自由競爭，經營環境更顯艱鉅。儘管如此，為提升本部所屬事業經營效率，本會督促各事業研訂 102 年度增加收益降低成本計畫，並由本會審查核定目標金額後據以落實執行。經本會按月列管查核各事業執行情形，102 年度截至 12 月底止，本部所屬 5 家事業增加收益降低成本累計實績數 229.47 億元，較目標數 131.38 億元，增加 98.09 億元，達成率為 175%，大幅超越既定目標。

前揭各事業所提增加收益降低成本計畫中，為因應台水公司特性，本部於 102 年 1 月 18 日成立「台水公司經營改善小組」，由本部政務次長擔任召集人，委員包括專家學者 4 位及本部行政部門 7 位，針對該公司「降低漏水率(提高售水率)」、「開源節流提升效率」、「工程及計畫管理」、「組織文化」等議題進行檢討，協助及督促該公司辦理改善，將會逐步顯現成效。

另外，為提升本部所屬事業服務品質，透過服務規劃、資源挹注及整合，提供專業、便捷及高效率之服務。本會規劃辦理「水電麻吉貼心聯合服務」，整合及擴張台電及台水公司服務資源及層面，在各營業據點之服務櫃檯可一併辦理通訊地址變更、委託金融機構代繳、申請電子帳單、戶名變更及軍眷用電優待(含退休俸用電補助)申請等 5 項「水」、「電」用戶申辦服務，提供民眾跨機關便民的服務，以減

少民眾奔波及縮短申辦流程。

復為順應國內石化業者對於基本原料供應之殷切期盼，本部督導中油公司研提石化事業部三輕更新投資計畫，該計畫將可緩和石化業者之缺料問題，下游石化業者並能配合展開擴建計畫，可促進當地就業、增加投資信心及帶動周邊及下游相關工廠根留台灣。該計畫年產乙烯 60 萬噸，總投資金額約為 469 億元，已於 102 年 11 月 22 日完成 6 座裂解爐連續 96 小時運轉之功能測試，目前已完成試俾，並向地方環保主管機關申請操作許可證照中。

政策推動與計畫執行有其連貫性與持續性，過去幾年，本會承蒙部次長及上級長官之督導與指示，從制度面及執行面引導各事業提升經營績效，並督促虧損事業營運改造，已略有績效；展望未來，全球化、自由化潮流下的市場競爭越趨激烈，國營事業將面臨更高難度之挑戰，本會亦將持續檢討研訂並落實國營事業企業化經營的相關法規及制度，以提升事業之競爭力，同時並將督促國營事業積極落實企業經營改革，以因應內外環境變化。此外，本會亦已配合行政院指示，督促各事業全面清理閒置與低度利用土地，強化不動產運用效能，充裕公司財務效益。

值此本會籌編 102 年年報之際，深盼本會及各事業同仁皆能以創新的思維，務實的態度與積極的作為，創造更璀璨的經營績效，為國家經濟發展，貢獻更大之心力。謹誌數語與全體同仁共勉之。

經濟部國營事業委員會  
副主任委員兼執行長 吳豐盛 謹誌  
中華民國 103 年 6 月

# 目 錄

## 部長兼主任委員序

## 副主任委員兼執行長序

第一篇 國營事業委員會業務概況 .....	2
壹、事業經營成果概述 .....	2
一、經營績效 .....	2
二、對國家社會之貢獻 .....	5
貳、推動事業企業化經營與制度 .....	8
一、審查事業計畫、投資計畫及預算 .....	8
二、檢討經營績效獎金制度 .....	12
三、改進人事管理制度 .....	14
四、加強內部檢核工作 .....	16
五、督促事業執行開源節流 .....	17
六、台電中油經營改善小組 .....	17
七、台水公司經營改善小組 .....	21
八、推動「油電糖水 APP 行動祕書便民服務計畫」 .....	23
參、協助事業經營重大事項 .....	26
一、協助台電公司強化輸配電線路 .....	26
二、協助台電公司火力電廠投資 .....	26
三、協助台電公司推動核四計畫 .....	27
四、協助台電公司推動再生能源發電計畫 .....	29
五、協助台電公司推動核一、二廠用過核燃料乾式中期 貯存設施興建工程 .....	30
六、協助中油公司推動高雄煉油廠遷廠計畫 .....	31
七、協助中油公司推動三輕更新計畫及各項投資 .....	32
八、協助台糖公司推動營運改造計畫 .....	33

肆、加強推動事業民營化、解散清算作業 .....	35
一、各事業民營化規劃情形 .....	35
二、漢翔公司民營化執行情形 .....	38
三、清算作業辦理情形 .....	38
伍、督導事業工安衛生環保及災害防救 .....	44
一、強化工業安全管理 .....	44
二、辦理環境保護及衛生工作 .....	44
三、推動災害防救業務 .....	45
陸、配合政策推動之重大措施 .....	46
一、各事業最適資產規模辦理情形 .....	46
二、推動道路平整方案 .....	46
三、協調跨部會管線問題 .....	47
四、公共工程管理 .....	47
五、辦理公共工程施工查核 .....	51
六、電力供應與便民措施 .....	52
七、核能電廠核安總體檢 .....	54
八、推展「低放射性廢棄物最終處置設施場」選址工作 .....	57
九、自來水供應與便民措施 .....	59
十、中石化台南安順廠污染區居民生活照顧及健康照護計畫 .....	61
十一、公股股權管理 .....	61
十二、推動電子發票作業 .....	62
<b>第二篇 經濟部所屬事業業務概況 .....</b>	<b>63</b>
壹、台灣電力公司 .....	64
一、經營概況 .....	64
二、重大經營管理措施 .....	67
貳、台灣中油公司 .....	71
一、經營概況 .....	71
二、重大經營管理措施 .....	74



參、台灣糖業公司 .....	84
一、經營概況 .....	84
二、重大經營管理措施 .....	86
肆、台灣自來水公司 .....	92
一、經營概況 .....	92
二、重大經營管理措施 .....	94
伍、漢翔航空工業公司 .....	99
一、經營概況 .....	99
二、重大經營管理措施 .....	100
陸、事業近三年來經營概況表 .....	109
<b>第三篇 經濟部所屬事業轉投資事業概況 .....</b>	<b>119</b>
壹、直接投資事業概況 .....	120
貳、轉投資事業概況 .....	121
參、耀管會投資事業概況 .....	126
<b>第四篇 大事紀 .....</b>	<b>129</b>

# 第一篇 國營事業委員會業務概況

壹、事業經營成果概述

貳、推動事業企業化經營與制度

參、協助事業經營重大事項

肆、推動事業民營化與解散清算作業

伍、督導事業工安衛生環保及災害防救

陸、配合政策推動之重大措施

## 第一篇 國營事業委員會業務概況

### 壹、事業經營成果概述

#### 一、經營績效

(一)經濟部所屬事業102年度稅前虧損102.78億元，較預算虧損目標23.26億元，增加虧損79.52億元，主要係台電公司因國際原物料價格上漲，發電燃料成本增加，而電價未能完全反映燃料上漲之成本，致營運造成嚴重虧損；其他中油、台糖、台水及漢翔等4家公司經營呈現盈餘。茲就各事業之經營績效情形分述如次：

##### 1.台電公司：

稅前虧損175.43億元，較預算虧損目標230.22億元，減少虧損54.79億元，主要係燃料及購電支出減少，維護費、折舊、利息及其他營業費用等較預算減少所致。

##### 2.中油公司：

稅前盈餘38.95億元，較預算盈餘目標175.78億元，減少盈餘136.83億元，主要係銷貨成本中原油因國際油價上漲致較預算數增加，惟為配合政府穩定國內物價政策，液化石油氣仍未足額調整；以及其他如負擔大眾運輸之補貼等政策性因素，再加上因石化不景氣以及煉製工場開工率不足致單位煉製費增加所致。

##### 3.台糖公司：

稅前盈餘19.42億元，較預算盈餘目標27.27億元，減少盈餘7.85億元，主要係豬隻毛利減少及處分投資性不動產利益減少等因素所致。

##### 4.台水公司：

稅前盈餘0.36億元，較預算虧損目標6.94億元，轉虧為盈，主要係給水收入、用戶新裝給水裝置收入、賠償收入、什項收入較預算數增加及原料、利息、折舊、災害損失等費用減少所致。

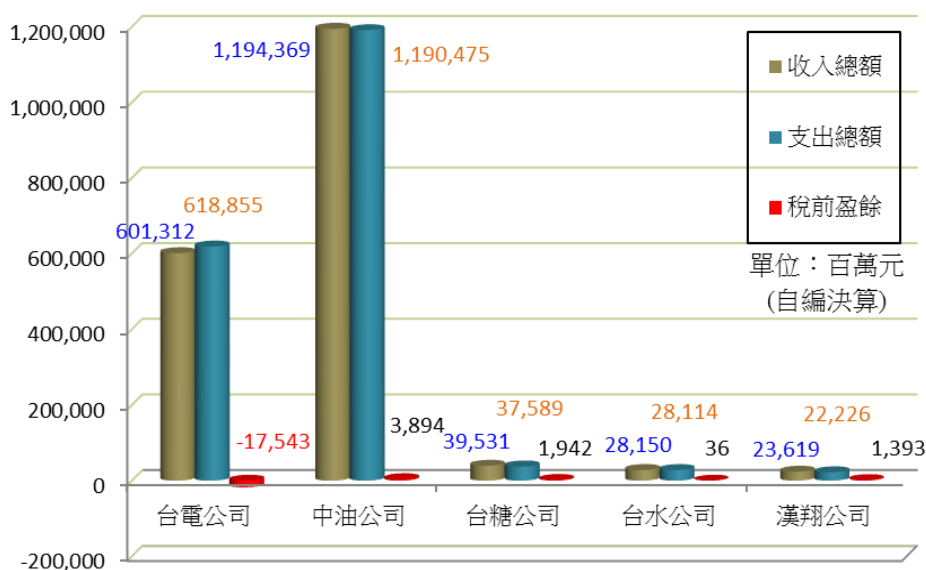
## 5.漢翔公司：

稅前盈餘13.93億元，較預算盈餘目標10.85億元，增加盈餘3.08億元，主要係營業收入及營業毛利增加、轉投資ITEC公司採權益法評價產生利益、匯率波動應收款外幣收現及外幣評價產生兌換利益所致。

本部所屬事業102年度營運狀況

單位：新台幣百萬元

類別 公司	收入總額			支出總額			稅前盈餘		
	自編 決算	預算數	達成率 (%)	自編 決算	預算數	達成率 (%)	自編 決算	預算數	達成率 (%)
台電公司	601,312	668,861	89.90	618,855	691,883	89.45	-17,543	-23,022	虧損減少
中油公司	1,194,369	1,223,481	97.62	1,190,475	1,205,903	98.72	3,894	17,578	22.15
台糖公司	39,531	41,696	94.81	37,589	38,970	96.46	1,942	2,727	71.24
台水公司	28,150	26,992	104.29	28,114	27,685	101.55	36	-694	轉虧為盈
漢翔公司	23,619	21,065	112.12	22,226	19,980	111.24	1,393	1,085	128.39
合計	1,886,981	1,982,095	95.20	1,897,259	1,984,421	95.61	-10,278	-2,326	虧損增加

本部所屬事業102年度營運狀況統計圖

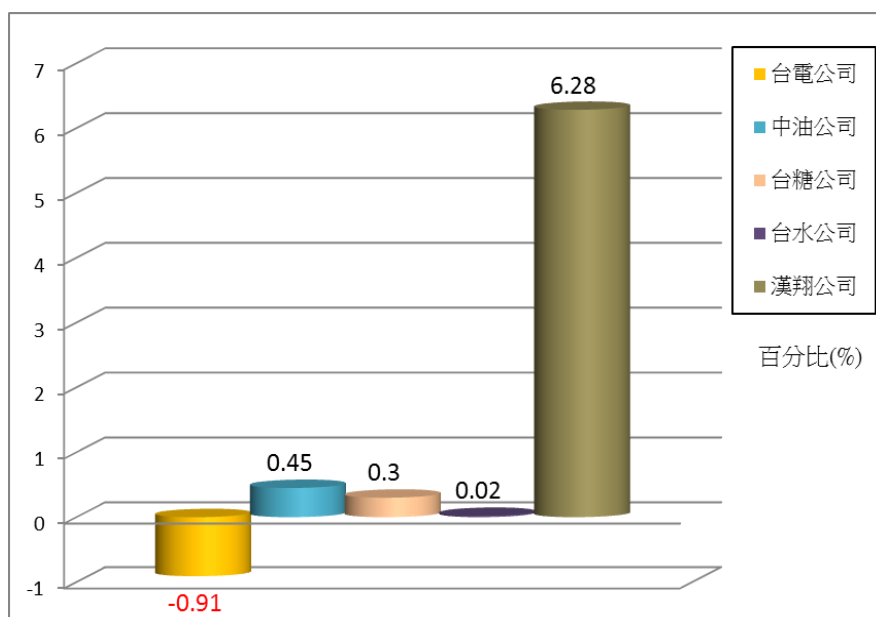
(二)102年度部屬事業總平均總資產報酬率為-0.27%，較預算數-0.07% 減少0.20%，較101年度決算-3.05% 增加2.78%，詳如附表：

### 本部所屬事業102年度總資產報酬率

事業名稱	總投資報酬率(%)			比較(%)	
	102年度 實際 (A)	102年度 預算(B)	101年度 決算(C)	與預算比 較(A)-(B)	與上年度 比較(A)-(C)
台電公司	-0.91	-1.21	-4.62	0.30	3.71
中油公司	0.45	2.10	-4.12	-1.65	4.57
台糖公司	0.30	0.38	0.65	-0.08	-0.35
台水公司	0.02	-0.25	-0.14	0.27	0.16
漢翔公司	6.28	5.15	6.10	1.13	0.18
合計	-0.27	-0.07	-3.05	-0.20	2.78

註：總資產報酬率 = 本期淨利/平均資產總額。

### 本部所屬事業102年度總資產報酬率





## 二、對國家社會之貢獻

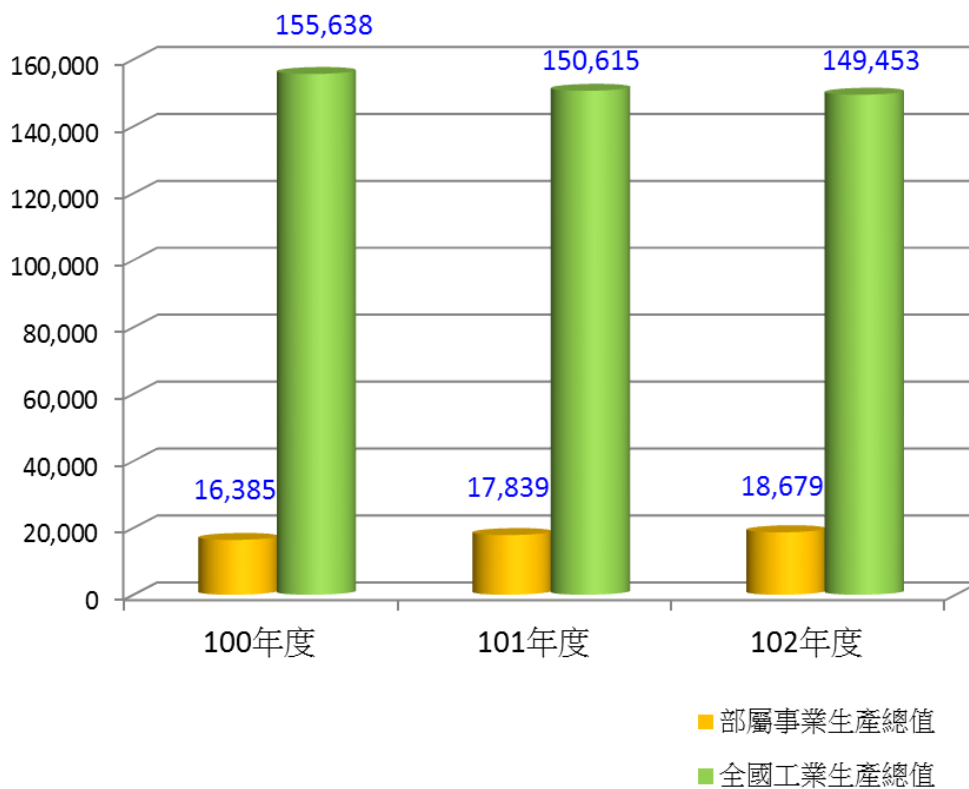
## (一)本部所屬事業100-102年度對全國工業生產之貢獻

單位:新台幣億元

類 別 \ 年度	100年度	101年度	102年度
部屬事業生產總值(A)	16,385	17,839	18,679
全國工業生產總值(B)	155,638	150,615	149,453
占比(A)/(B)%	10.53%	11.84%	12.50%

註1.本部所屬事業生產總值係以營業收入表示。

註2.全國工業生產總值係本部統計處網站公布資料。

本部所屬事業100-102年度對全國工業生產之貢獻

## (二)本部所屬事業100-102年度對經濟總供給面的貢獻

單位：新台幣億元

類 別 \ 年 度	100年度	101年度	102年度
部屬事業生產毛額(A)	1,656	1,958	2,976
國營事業生產毛額(B)	3,695	4,261	5,298
國內生產毛額GDP(C)	137,091	140,771	145,642
占比(A)/(C)%	1.21%	1.39%	2.04%
占比(B)/(C)%	2.70%	3.03%	3.64%
部屬事業生產毛額增加率(%)	-39.91%	18.24%	51.99%
國內生產毛額增加率(%)	1.16%	2.68%	3.46%
經濟成長率(%)	4.19%	1.48%	2.11%

註1.部屬事業生產毛額、國營事業生產毛額及國內生產毛額：行政院主計總處提供資料。

註2.經濟成長率：本部統計處網站公布之資料。

## (三)本部所屬事業100-102年度對經濟總需求面的貢獻

單位：新台幣億元

類 別 \ 年 度	100年度	101年度	102年度
部屬事業固定資本形成毛額(A)	1,616	1,449	1,404
國營事業固定資本形成毛額(B)	1,873	1,765	1,734
國內固定資本形成毛額(C)	28,660	27,724	28,280
占比(A)/(C)%	5.64%	5.23%	4.96%
占比(B)/(C)%	6.54%	6.37%	6.13%
國內固定資本形成毛額增加率(%)	-0.77%	-3.27%	2.01%

資料來源：本部所屬事業固定資本形成毛額、國營事業固定資本形成毛額及國內固定資本形成毛額，係由行政院主計總處提供資料。

## (四)本部所屬事業100-102年度對國家財政貢獻彙計表

單位：新台幣億元

公司	年度	繳庫盈餘	繳納各項稅捐					總計
			所得稅	貨物稅	營業稅	其他稅捐	合計	
台電公司	100	—	—	—	—	15.97	15.97	15.97
	101	—	137.17	—	—	17.14	154.31	154.31
	102	—	—	—	—	17.64	17.64	17.64
中油公司	100	—	—	670.72	2.78	31.28	704.78	704.78
	101	—	—	679.53	3.64	30.24	713.41	713.41
	102	—	0.02	690.49	3.59	31.60	725.70	725.70
台糖公司	100	43.85	0.02	—	2.60	23.27	25.89	69.74
	101	36.54	—	—	2.36	22.98	25.34	61.88
	102	26.31	1.88	—	2.16	20.51	24.55	50.86
台水公司	100	—	—	—	—	1.82	1.82	1.82
	101	—	—	—	—	1.81	1.81	1.81
	102	—	—	—	—	2.02	2.02	2.02
漢翔公司	100	—	—	0.16	5.08	0.41	5.65	5.65
	101	—	—	—	6.85	0.28	7.13	7.13
	102	—	3.17	—	7.10	0.40	10.67	10.67
合計	100	43.85	0.02	670.88	10.46	72.75	754.11	797.96
	101	36.54	137.17	679.53	12.85	72.45	902.00	938.54
	102	26.31	5.07	690.49	12.85	72.17	780.58	806.89

註：1.100—101年度係審定決算數，102年度係自編決算數。

2.繳庫盈餘係為解繳國庫部分(即當年度決算純益連同歷年累積盈餘後，合計為可供分配盈餘，再依官股持有股數解繳國庫)。

3.稅捐：本項不含資本支出、代徵及行政規費以及外國政府部分。

## 貳、推動事業企業化經營與發展

### 一、審查事業計畫、投資計畫及預算

(一)本會依照行政院頒定之施政方針及事業計畫總綱，配合政府擴大公共投資政策，與國內外經濟、市場等發展趨勢與事業執行計畫之能力，督促各事業編訂102年度事業計畫，以協同國家整體經濟發展，其要項如下：

#### 1.本部所屬事業102年度事業計畫主要營業政策。

##### (1)共同性部分：

- A.依據設立宗旨及業務發展趨勢，擬定事業願景，及為達成該願景之中程策略目標，並與年度業務計畫及預算相結合，精進預算管理提升營運效能。落實風險管理，確實掌握內、外在環境變動情形，加強風險控管機制，確保經營目標之達成。
- B.積極活化閒置、低度利用及不經濟使用之國營事業管有土地，以有效利用土地資源，發揮資產效益；加強財務管理及現金調度，以提高資金運用效能，並優先在國內金融市場籌集營運與投資所需資金。
- C.推動國營事業改造，重塑組織文化；衡酌內外環境變化，彈性調整民營化作法，掌握市場狀況及釋股時機，執行民營化計畫。加強推動企業化與國際化經營，合理調整組織，提升營運績效，達成預算盈餘繳庫；配合員額合理化管理，本績效管理原則，彈性運用人力，並以員工績效作為核發經營績效獎金之依據。
- D.持續配合節能減碳政策，推動綠色消費，營造低碳社會，積極推行能源節約措施，提升能源使用效率；研發或產製環境友善產品，加強能源規劃與污染防治，並積極推動綠能產業，兼顧經濟及永續發展。強化工業安全衛生、環境資源保育及災害防救效

- 能，推動承攬商安全管理，提升工安環保管理績效及緊急應變能力，防範事故發生，及減少災害損失。
- E.增加研發經費投入，加強研究發展，落實成果應用，以提升事業競爭力。引進關鍵技術，推動生產自動化、合理化，改善製程，創新產品，改進產銷與管理技術，以提高生產力與產品品質。加強引進國外新技術，遴選人才赴國外培訓。結合國防工業，輔導相關工業與衛星廠商，促進相關工業之發展。
- F.推動公司治理機制，健全會計制度，落實內部控制機制，提高財務透明度，嚴密預算執行與績效考核，加強辦理內部稽核與會計檢查，防止錯誤與弊端，增進管理功能。配合事業發展，強化董監事會功能，擴大授權幅度，推動各事業自主管理。依照國際財務報導準則實施計畫，完成各項導入工作。
- G.加強固定資產投資計畫、資金轉投資計畫及其他重大投資計畫之先期規劃與風險及效益評估，衡酌工程或投資進度、財務狀況及執行能力，核實年度預算編列，並加強追蹤考核，強化風險管理，確保達成預期效益。
- H.遵循「政府採購法」之規定，健全採購作業制度，提升採購效率，確保採購品質，並審慎辦理公共工程之規劃、設計、監造，並加強施工查核，以確保工程品質。

(2)個別性部分：

- A.配合「台電及中油公司經營改善小組」建議，改革經營制度與營運作為，提升生產力及經營績效；配合政府能源政策，調整電源結構並推動風力、太陽光電、氫能、海洋能等再生能源發電技術之研發工作；積極執行各項輸變配電計畫工程，健全電網建



設，提升供電可靠度及增值服務；加強用戶用電設備檢驗及用電安全宣導，落實顧客導向服務；配合政府節能減碳政策，推動智慧型電表基礎建設及研發碳捕獲與封存技術，加強節電宣導，推動節能服務；落實核能電廠安全防護總體檢強化措施，推動核能安全文化，確保核能電廠營運安全，提升核能電廠因應自然災害能力；積極推動低放射性廢棄物最終處置計畫，確保核廢料貯運及處置安全。

- B.配合「台電及中油公司經營改善小組」建議，改革經營制度與營運作為，提升生產力及經營績效；加強與工會協商及員工溝通，以利民營化推動；以國際一流能源及石化公司為標竿，全面推動加油站精緻服務及建立安環監控指標，落實災害防救管理與執行；配合油氣價格合理化政策，戮力檢討管控經營成本，調整產品及煉製結構，推動石化高值化，積極檢討產銷內部成本結構，提升公司整體競爭力；加強液化天然氣接收站及輸氣管線之檢測與巡查，確保供氣安全；持續執行浮動油價機制，以回歸市場價格機能；有效拓展國外及兩岸探採業務，增加原料供應來源。規劃長期發展策略，穩定油、氣、石化上游原料之供應，滿足民生及產業發展需求；積極改善公司營運體質，提升生產力及經營效率；持續進行三輕更新建廠作業、高雄煉油廠遷廠規劃等專案，以謀求長遠之發展。
- C.持續推動營運改造計畫，提升事業部經營績效；聚焦以健康為導向之核心技術及產品，強化品牌行銷，深耕核心產業；強化組織功能，活化人力資源；加強執行被占用土地清查業務，落實收回作業，並積極促進土地利用，活化土地資源。

- D.加強業務委託經營之規劃、監督管理及績效評估；善用民間資源，加強自來水管網改善及管線汰換工作，積極降低漏水率，以提升經營績效。提高自來水普及率及用水品質，強化供水風險管理，提高緊急應變能力，以穩定供水；提升用戶服務品質，持續推動節約用水計畫，降低每人每日生活用水量。
- E.配合民營化政策，加強與工會協商及員工溝通，以利民營化之推動；配合航太工業政策，推動航太工業中衛體系，強化產業群聚功能；積極研發、生產各型軍用、民用航空器及其零組件，爭取相關航空產品國際合作開發及生產機會，研發複合材料技術，拓展工業合作、維修、品管驗證等業務；持續落實目標管理，積極提升經營績效，檢討營運缺失，改善公司經營體質。

2.本部所屬事業102年度事業計畫主要產品銷售目標。

- (1)電力銷售210,450百萬度，較上年度預算數成長1.30%。
- (2)石油聯產品銷售31,133千公秉，較上年度預算數增加6.53%；石油化學品銷售5,110千公噸，較上年度預算數增加21.68%；成品天然氣銷售17,407,217千立方公尺，較上年度預算數增加19.82%。
- (3)砂糖銷售375千公噸，較上年度預算數增加1.35%；豬隻銷售32.4千公噸，較上年度預算數減少1.82%。
- (4)水量銷售2,254千立方公尺，較上年度預算數減少1.15%。
- (5)民用飛機類銷售48.75億元，較上年度預算數增加17.05%。

(二)審查事業投資計畫及預算

- 1.由本會會同有關單位及聘請學者專家對各事業年度新興專案計畫型固定資產投資計畫之可行性研究報告進行研審，凡投資總額達新台幣100億元以上，或新台幣100億

元以下但本會認為有必要召開會議討論者，則舉行研審會議。可行性研究報告經本會研審完成後，各事業再依「國營事業固定資產投資計畫編製評估要點」有關規定編製投資專案計畫，併可行性研究報告修訂本送本會，其中除投資金額在新台幣100億元以上者，依「政府公共建設計畫先期作業實施要點」及「政府公共工程計畫與經費審議作業要點」規定，陳報行政院經建會及工程會審議外，其餘各計畫由本會併入各事業年度購建固定資產(包含新興及繼續性專案計畫、一般建築及設備項目等)依年度營業預算審查程序辦理。

2.本部所屬事業102年度奉行政院核定之固定資產投資計畫預算數約為1,033.54億元(包含新興專案計畫103.48億元，繼續專案計畫930.06億元)，一般建築及設備項目689.66億元，其中屬新興專案投資計畫計有下列3項：

(1)台灣電力公司

澎湖低碳島風力發電計畫。

(2)台灣自來水公司

A.102至111年降低漏水率計畫-汰換管線暨分區計量管網建置計畫。

B.大安大甲溪水源聯合運用輸水工程計畫-大甲溪輸水管路及周邊自來水幹管埋設工程。

## 二、檢討經營績效獎金制度

(一)近年國際燃料價格高漲，台電、中油公司之產品價格配合政策無法足額調漲、凍漲、緩漲之情況下，無法反映成本，造成虧損(台電公司之成本結構中，進口燃料成本占約70%；中油公司之成本結構中，進口原油成本占80%)，因申算政策因素影響金額，使「總盈餘」為正數而核發獎金，屢遭外界質疑「鉅額虧損事業還領取高額獎金」。

(二)101年適逢景氣不佳，又值調整電價、油價，民間企業情況

低迷，因此於101年辦理國營事業100年度績效獎金時，輿論多所批評。

(三)立法院於102年1月黨團協商作成下列決議：

- 1.台電、中油、台糖、自來水四家公司100年度經營績效獎金不得超過1.2個月。
- 2.自101年度起，國營事業有盈餘者，始得發放績效獎金，但不得超過1.2個月。
- 3.要求國營事業不得再將績效獎金併決算處理，各項獎金亦應於預算中編列，公開透明接受立法院審查。
- 4.要求行政院在3個月內提出「公營事業機構及財團法人經營績效獎金核算辦法」，以替代「101年度，績效獎金不得超過1.2個月」之決議。

(四)改善方案之制定

本次改善方案主要係行政院考量不同主管機關、產業、組織型態及經營模式之事業機構，應訂定合理績效計算及核發標準；考量各國營事業績效情形有所差異，負擔的政策性任務輕重也有所不同，爰採差異化設計，訂定出1.2個月為平均高限基準之原則，未達法定預算盈餘的國營事業，其績效獎金依達成比率乘計1.2個月；但如超過法定預算盈餘者，績效獎金1.2個月+X，X係依據所達成之超額盈餘多寡及各部會訂定之級距標準，每一級距為0.4個月，最高只能達3個級距。本次方案制定經過如下：

1.行政院於102年1月22日邀集各部會主管機關召開會議，作成結論略以：

- (1)拉大考核獎金級距為甲等2個月，乙等75分以上1.5個月，乙等未達75分1個月，丙等未達70分不發給考核獎金，以提高鑑別度
- (2)事業性質原則上劃分為競爭型與非競爭型事業2類，獎勵制度應先以院的層級訂定基本原則，再由各主管機

關設計具差異化、細緻化的獎酬要點。

2. 行政院於102年2月8日再度邀各部會召開會議，提出績效獎金改善辦法略以：

(1) 以1.2個月為基準，採彈性調整制。

(2) 績效獎金=1.2個月+ X個月

上式中，達成法定盈餘者，得核發績效獎金1.2個月，未達法定盈餘者，按達成比率乘計1.2個月；超過法定盈餘者，績效獎金為1.2個月+X。X=0~1.2個月，級距0.4個月，最高可有3個級距。每年度得視標竿企業、整體經濟景氣等因素，彈性調整級距標準。

3. 前述改善方案架構經行政院長於102年2月24日主持會議通過，並確定自101年度績效獎金開始施行，管政委中閔再於102年3月20日召開會議，確定各部會於行政院人事行政總處修正「公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則」(行政院於102年4月3日函頒修正)之架構下，修正所屬事業「用人費薪給管理要點」及「經營績效獎金實施要點」，一併納入核算辦法檢討報告。

4. 行政院於102年4月17日以院授人給揆字第10200288942號函復同意修正本部所屬事業「用人費薪給管理要點」，並溯自101年1月1日起生效。

5. 本部於102年4月23日以經營字第10200572150號函頒修正所屬事業「經營績效獎金實施要點」。

6. 行政院於102年4月22日將「國營事業經營績效獎金核算制度檢討報告」函送立法院，經立法院院會決議：交經濟及有關委員會審查。

### 三、改進人事管理制度

#### (一) 管控用人費

依照「經濟部所屬事業機構用人費薪給管理要點」規定，本部所屬各事業應以營運目標、預算盈餘以及營業收入等



因素為考量，在不超過各事業最近3年度平均用人費率(用人費用/營業收入)之原則下，參酌業務特性與政策因素編列年度用人費預算，爰各事業近年來乃得以有效控管其用人成本。各事業近年均積極致力撙節用人費用，使本部所屬事業整體之平均用人費率逐年下降。本部所屬事業近3年度之員工人數、用人費用、用人費率如下表：

本部所屬事業100至102年度用人費情形表

	100年度	101年度	102年度
員工人數(人)	55,320	54,885	54,161
用人費用(千元)	78,417,739	74,259,172	73,390,715
營業收入(千元)	1,641,767,082	1,783,320,436	1,867,905,979
用人費率(%)	4.78%	4.16%	3.93%

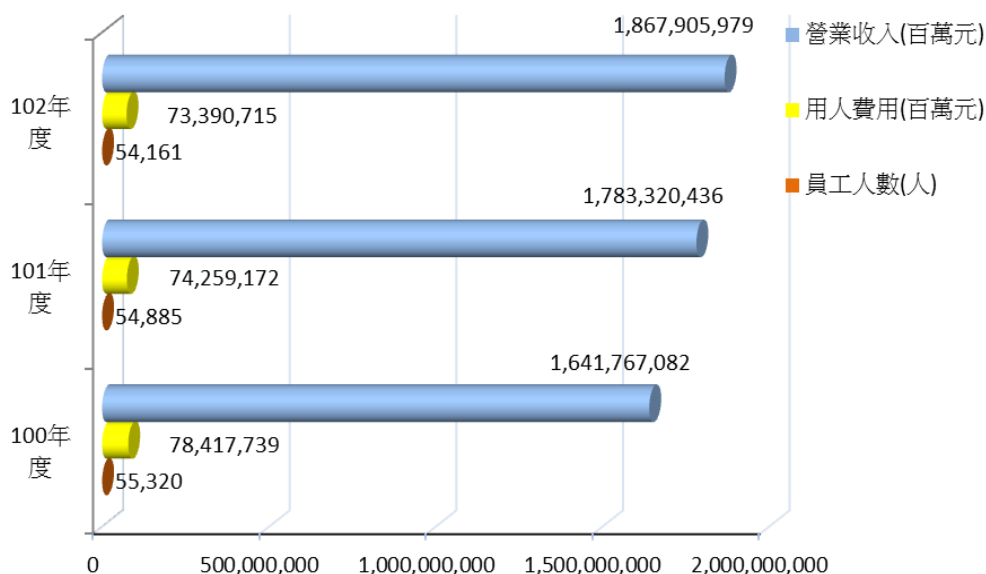
註：1.本表「員工人數」包括「營業支出」與「資本支出」部分。

2.按行政院函示，本表「用人費用」僅計算經常性支出部分(未扣除資遣、郵償費與退休金)，不含資本支出與外包部分用人費用。

3.本表「用人費率」係以「用人費用」除以「營業收入」計算。

4.本表中100年度、101年度資料係該年度審定決算，102年度資料係由各公司提供自編決算。

本部所屬事業100至102年度用人費情形統計圖



## (二)推動加班合理化

本會自89年7月推動各事業執行加班管控措施，迄至92年度鑑於各事業整體報支加班費情形已有相當改善，乃依據「董事長制」與「公司治理」之精神，授權各事業經營團隊得按其業務特性與工作情況，自行訂定年度加班費樽節目標以及內部加班管控作業規定，提董事會通過後據以嚴格執行。

並為減輕各事業高齡員工須從事輪班及耗費體力工作之負擔，並使各事業一級單位主管之加班有所管理，本部於94年度修正「經濟部所屬事業指派加班控管注意事項」，請各單位主管避免指派六個月後屆退員工加班，至其因天災、事變或突發事故而有緊急加班之必要時，應每季彙整陳報事業主持人；而各事業一級主管非經上級主管事前核准外，不得加班。

102年度繼續沿用上開作法，迄至12月底止，5家事業全年度實際支出之加班費合計21.67億元，較原訂全年控管目標增加0.59億元，增幅2.84%；若與101年度相較，102年度各事業整體加班費支出增幅2.69%，主要係台電公司龍門工程趕工需要及中油公司為石化新三輕試爐試俾及煉製工廠歲修增加等因素所致，整體而言，各事業加班費控管尚屬合理範圍。

## 四、加強內部檢核工作

強化公司治理係現階段政府促進企業經營、防止企業弊端的重要方向，而內部檢核的獨立與發揮功能尤為制度成敗之重要關鍵。本部對所屬事業的管理已由側重「事前指導審查」，調整為加強「事前授權」與「事後稽核」，為確保各事業業務執行品質與有效達成既定經營目標，各事業檢核業務之落實已為本部管理機制重要環節。因此，本部除要求各公司應依行政院金融監督管理委員會發布「公開發行公司建立內部控制制度

處理準則」建立制度外，尚須依行政院訂頒「強化內部控制實施方案」及本部訂定「本部所屬事業機構內部檢核實施要點」等規定切實辦理。

為瞭解各公司依據前揭規定辦理檢核作業實際情形，本會每年度綜合考量各事業之控制環境、風險評估、控制作業、資訊溝通及監督機制等內部控制制度要素及該年度經營環境特性、整體業務重點後擇定查證項目，以內部檢核業務為核心，於年度中組成實地查證工作小組至各事業總公司及所屬單位進行實地查證。

102年度本部實地查證所屬台電、中油、台糖、台水及漢翔公司，共計5場次。查證項目係綜合考量年度環境特性、政策方向及業務重點後擇定，包括：

- (一)檢核部門年度工作計畫及成果。
- (二)採購案件之辦理及檢核情形。
- (三)人事管理業務之辦理情形。
- (四)財務管理業務之辦理情形。
- (五)資產管理業務之辦理情形。

各場次實地查證所發現之缺點及建議事項均撰寫查證報告並要求各事業據以進行改善並持續追蹤改善辦理情形。

## 五、督促事業執行開源節流

為因應國際原物料價格波動等外在不利因素，並提升事業經營效率，本會督促所屬各事業研訂102年度開源節流計畫，經審查核定後據以實施，並按月列管查核其辦理情形。

102年度本部所屬事業開源節流目標數131.38億元，實際執行數229.47億元，達成率為174.66%。

## 六、台電中油經營改善小組

### (一)背景說明

本部於101年4月9日成立「台電及中油公司經營改善小組」，由部長擔任召集人，邀請企業CEO、消費者代表、專

家學者及相關行政部門代表擔任委員，針對經營效率、採購制度、人事制度及組織改造等面向所涉及之各項經營改善議題進行檢討。本部已於101年6月29日召開記者會，提出台電及中油公司經營改善檢討報告，並研訂101年至105年經營改善目標。

## (二)台電及中油公司經營改善之執行情形

- 1.台電公司自97年起即數度與IPP協商建立資本費隨利率浮動調整機制且經能源局調處不成，另自101年5月起，多次與4家第三階段IPP(星元、森霸、星能及國光)協商修約事宜未果後，即陳報本部協處，本部於協處會議中提出包含「增加容量因數」及「資本費隨利率浮動調整」之協處方案，惟於IPP表示無法接受後，台電公司乃於101年10月11日分別向臺北地方法院提起訴訟以及向公平會申訴。在此期間立法院經濟委員會刪減台電公司101年度購入電力預算，此外立法委員要求公平會調查9家IPP有無聯合壟斷行為。IPP為避免影響其正常營運，主動提出與台電公司協商修約方案，經多次協商，台電公司與國光、星能及森霸等3家IPP於102年1月28日達成訴訟上和解及完成修約，與星元亦於102年3月6日完成修約。台電公司與第一、二階段IPP亦經多次協商，其中燃氣之長生、新桃與嘉惠分別於101年12月14日、102年1月17日及102年3月29日與台電公司達成按「資本費隨利率浮動調整」方案進行修約之共識，長生、新桃及嘉惠分別於102年3月13日、102年6月21日及102年7月30日完成修約。至麥寮及和平等2家燃煤IPP亦分別於102年8月23日及102年8月28日完成修約。估計在合約結束前，台電公司可省下249億元的購電成本，一年平均省下15.4億元。
- 2.本部能源局已於101年10月3日修正發布「汽電共生系統實施辦法」，並於101年10月8日發布修正「綜合電業收購合

格汽電共生系統餘電購電費率」後，預估每年可節省25億元購電支出。

3. 台電公司101年度經營改善目標為降低成本30億元、增加收益5億元，合計35億元，截至101年12月底止，實績值為降低成本88億元、增加收益7億元，合計95億元，年度目標達成率269%。102年度經營改善目標為降低成本83.35億元、增加收益7.29億元，合計90.64億元，102年截至12月底，實績值為降低成本153.17億元、增加收益16.49億元，合計169.66億元，年度目標達成率187%。台電公司為積極改善公司營運，已邀請外界能源、經濟、與法律相關領域學者專家參與「燃煤採購審議小組」擔任諮詢委員，提供更周延諮詢意見，並委請國際專業顧問公司評估現行燃煤採購制度，以提升燃煤採購績效，並積極清查盤點閒置及低度利用房地，活化利用，增加收益，台電公司未來仍將持續推動開源節流計畫，擲節支出。
4. 中油公司101年度經營改善目標為降低成本29億元、增加收益40億元，合計69億元，截至101年12月底止，實績值為降低成本34億元、增加收益66億元，合計100億元，年度目標達成率145%。102年度經營改善目標為降低成本22億元、增加收益80.5億元，合計102.5億元，102年截至12月底，實績值為降低成本38.98億元、增加收益75.34億元，合計114.32億元，年度目標達成率112%。另為加強油氣採購與監督，該公司已增聘外部專家參與年度採購計畫，並落實採購及政風人員輪調制度。
5. 國營事業因肩負穩定供應國內電力任務，配合政府穩定物價與照顧民生政策，爰承擔多項政策負擔，府院高層均支持政策性負擔應回歸由各部會支應，期使國營事業回歸企業化經營。本部業於101年10月9日邀集政府各相關單位召開「研商如何逐年減少台電及中油公司政策性

負擔會議」，結論略以，政策性負擔原則上回歸由各部會負擔，編列期程以10年期程方式編列。本部已於101年12月12日將本案函報行政院協處。行政院已於102年1月31日召開由陳秘書長士魁主持研商「台電、中油及台水公司政策性負擔相關事宜」會議，決議略以：請本部召集相關部會再確定政策性負擔項目及金額，研商各部會之承擔能力，及妥適之處理方式，並請各主管部會及本部共同檢討現行優惠補助項目的必要性與金額。目前農業動力用電及離島用電已由行政院農委會及經濟部自103年起以10年為期逐年編列預算支應，將繼續協調其他主管部會編列預算支應。

### (三)台電及中油公司經營改善之未來工作重點

#### 1.台電公司：

101年至105年增加收益67億元(如擴大產能，提高投資效益、積極活化土地資產、取消員工用電優惠等)、降低成本438億元(如減少IPP及汽電共生購電支出、增加再生能源發電、降低營運材料採購成本等)，合計505億元。

#### 2.中油公司：

101年至105年增加收益449億元(如推動資產活化、增加探採、轉投資及產銷等效益)、降低成本161億元(如用人費、材料及用品費、服務費等)，合計610億元。

3.目前經營改善小組尚持續運作中，並分別於101年7月31日、101年9月14日、101年12月26日、102年7月10日及102年12月13日召開委員會議向委員報告最新辦理情形，台電及中油公司已達成101及102年度的經營改善目標。未來的經營改善重點工作，台電公司將持續擴增集中採購適用類別及項目，以擴增降低採購成本之效益。同時，台電公司已將各項經營改善作為，納入「未來十年經營策略」、「年度事業計畫」加強管控，並透過五大任務小



組之運作積極推動。此外，中油公司亦將持續推動各項降低成本與增加收益之相關措施，在土地資產活化方面，規劃辦理苗栗火車站前土地及中油大樓出租作業。未來本部將持續督促並按月追蹤該2家公司經營改善的執行成效，並深入檢討其餘各項經營議題，以戮力改革該兩公司的經營制度與營運作為。

(四)台電公司與民營電廠(IPP)購售電合約協商修約：

- 1.台電公司與IPP購售電合約期限長達25年，惟其購電費率中反映利息費用之資本費未有調整機制，因近幾年市場利率大幅下降，且國際燃料價格大幅上漲，以致台電公司發生鉅幅虧損時，IPP業者卻仍享有高額利潤，101年4月間本部檢視台電公司外購電力合約發現前述利率條款顯不合理，乃要求台電公司應依情事變更原則與IPP業者協商進行修約。
- 2.協處期間，本部每週召開工作小組會議研商加速修約對策，包括配合立法院刪減購電預算之決議減少購電量、購電費由電匯改為支票付款及陳報行政院改派該4家IPP之董事長等；台電公司亦向法院提起訴訟及向公平會申訴，同時並積極與IPP業者協商。
- 3.台電公司已於102年8月底前與9家IPP順利完成修約，預估每年平均可減少購電支出約15.4億元，合約存續期間可減少購電支出約249億元。

七、台水公司經營改善小組

(一)背景說明：

- 1.監察院101年12月糾正台水公司因屬員索賄未遂涉及內部控制等相關缺失，另調查意見認為台水公司缺失亟需改善，惟本部101年4月成立之台電及中油經營改善小組並未將台水公司列入。



2.本部為因應監察院糾正台水公司相關缺失及監察委員約詢降低漏水率計畫執行情形等，本部要求台水公司就人事管理、公司治理、內部控制及降低漏水率等方面之缺失，研提經營改善計畫。

(二)台水公司經營改善計畫之審議情形

- 1.為審議台水公司經營改善計畫，本部於102年1月18日單獨成立「台水公司經營改善小組」，召集人由政務次長兼任，委員包括專家學者4位及本部行政部門7位；同時成立「台水公司經營改善工作小組」，召集人由本會第三組組長兼任，成員包括本部人事處、會計處、政風處及水利署等單位人員，於「台水公司經營改善小組」會議前，辦理初步檢討及相關作業。
- 2.「台水公司經營改善工作小組」共召開7次會議、「台水公司經營改善小組」共召開5次委員會議，台水公司依據委員會議要求提報「降低漏水率(提高售水率)」、「工程及計畫管理」、「開源節流提升效率」、「組織文化」等四項檢討報告，均已完成審議。

(三)台水公司經營改善計畫之未來工作重點

- 1.「降低漏水率(提高售水率)」：行政院102年11月4日核定台水公司「降低漏水率計畫(102至111年)」，本會依據行政院核示意見已另成立推動小組及工作小組，督導及管控該公司執行情形。
- 2.「工程及計畫管理」：台水公司103至106年可量化之預期目標，包括：修正計畫次數、工程變更設計比率、發包達成率、工程查核甲等比率、平均受查成績、參加優質獎或金質獎件數、預算執行績效等項目。
- 3.「開源節流提升效率」：台水公司103至106年預期效益，增加收益共5.53億元(如持續精進抄表作業、活化不動產、代徵污水下水道使用費手續費、受委託辦理供水設

施委託營運管理等)，減少支出共5.39億元(擷節用人費用、節省債務利息、降低物料採購成本、降低庫存等)。

4. 「組織文化」：台水公司就建構廉能政風、健全人事制度及激勵員工士氣項目，研提具體作法，預期降低降低貪瀆發生機率、提昇施政效能、訂定公平之考核/調任/陞遷制度、激勵員工士氣、提升工作績效。

#### 八、推動「油電糖水APP行動秘書便民服務計畫」

為提供多樣性之便民服務，方便用戶即時掌握油電糖水之最新訊息，本會規劃「油電糖水APP行動秘書 便民服務」專案計畫，著重於各公司全方位整合內部重要即時且便民資訊，並藉由APP服務軟體快速傳達給用戶。

(一) 實施方式：用戶可利用行動載具下載「油電糖水APP行動秘書」計畫包括「電力報馬仔APP」、「中油油訊APP」、「台糖健康易購網APP」、「行動水管家APP」及「行動比爾APP」等程式，即可迅速查詢最新停電、停水、油價訊息、鄰近服務據點、電子帳單查詢、進行線上購物等多樣性服務，主動迅速提供各項行動便民服務，免除用戶親至各單位洽詢之奔波、等候及受理時間。各項APP功能介紹如下：

1. 台電公司「電力報馬仔APP」：功能設計力求簡單方便，畫面設計則以清晰簡潔為要，著重於動線規劃與手持式裝置之使用者介面經驗。功能包括提供停電訊息、多媒體宣導區、最新消息及便民資訊公告。
2. 中油公司「中油油訊APP」：「便利又有趣的體驗」是中油油訊的核心價值，整體畫面呈現以使用者的直覺、統一、簡潔為視覺設計概念。打開APP的瞬間，立即呈現清新的台灣中油形象頁面，在進入主畫面後，使用者更能清楚地看到APP內主功能與訊息呈現。功能包括：加油站據點查詢、油價查詢、參加會員抽獎活動、會員卡專區及在導遊服務。

3. 台糖公司「台糖健康易購網APP」：特色為強調健康養生訴求，銷售有機無毒、養生素食及保養保健商品。下載台糖健康易購網APP不僅能享受行動購物樂趣，更能滿足您食衣住行育樂的需求。功能包括：行動載具掃描虛擬貨架QRcode(常溫及冷藏商品)，提供虛擬交互行銷、產地直採(利用行動載具預購)、物流金流服務。並加值整合賣場尋寶圖、優惠內容、拉霸結合會員點數、愛心捐款等多元化服務。
4. 台水公司「行動比爾APP」及「行動水管家APP」：使用者可利用行動載具進行條碼繳費、水費查詢、服務據點查詢及停水公告等服務。
  - (1) 行動比爾APP功能：提供水費條碼繳費之訊息公告、繳費提醒、繳款確認、收據快照、管理水號、多筆帳單繳費及帳單更新等多項功能。
  - (2) 行動水管家APP功能：包括服務據點、停水公告及水費查詢。

## (二) 執行績效

本專案計畫多元化服務，可迅速查詢最新停電、停水、油價訊息、鄰近服務據點、水費電子帳單查詢及繳費、進行線上購物等多元服務，塑造專業、親切、高效率、多元化的服務形象。藉由主動迅速提供各項APP行動便民服務，有效縮短民眾查詢、等候時間，減少民眾往返機關奔波之時間，用戶受益程度高。【時間效益公式：分析節省時間×總申請用戶件數】

1. 減少用戶臨櫃繳費、至實體店面購物、臨櫃洽辦業務之往返時間，減少用戶查詢時間(上網查詢油價、停電、停水即時資訊等)、申辦時間(臨櫃申辦水單、電費單、購物會員卡等)，估計每次節省用戶約0.5小時往返時間，每位

- 用戶以使用1次估計，截至102年12月31日共計有142,312名用戶下載APP服務，計可節省至少71,156小時。
- 2.藉由APP專案計畫推廣，提供用戶24小時購物服務、即時查詢停電、停水訊息，利用APP繳水費，迅速掌握鄰近加油站、台電K書中心、各公司營業據點等多功能服務。有效減少用戶往返購物、交通奔波(時間、交通費、人力成本)、書面帳單列印(紙張、列印費)、電話洽詢(電話費、客服專線佔線、人力成本)、上網查詢時間(時間、電費)等，落實節能減碳綠生活，節省廣宣經費。
  - 3.使用人數分析：102年8月起實施，截至102年12月31日止，5個月共計有142,312名用戶申請，如以4家公司投入現有人力、設備及APP開發費用，不僅有效節省用戶時間與金錢，更能擴大公司行銷通路與露出平台，符合成本效益。
  - 4.服務滿意度：用戶可利用行動載具對各項APP程式進行顆星評等，經查本APP專案計畫平均滿意分數為3.8分(滿分5分；台電3.2分、中油4.1分、台糖4.2分、台水3.8分)，證明本計畫的各項服務資訊，確實發揮效用，獲得用戶的肯定，建立良好顧客關係。



■ 台電公司-圓管星珊瑚(珊瑚生態培育成果)

## 參、協助事業經營重大事項

### 一、協助台電公司強化輸配電線路

由於台電公司南北超高壓輸電幹線第三路已加入供電系統，大幅提升南北區域間之送電能力，有效紓解北部地區電力不足，惟為期達成區域電力平衡之目標，本部督促台電公司積極推動包括核能第四廠、林口電廠更新擴建計畫等北部電源開發計畫工程，以期強化電力系統穩定度及提升供電品質，本部並配合採取下列措施：

- (一)成立「經濟部所屬事業管線施工配合協調督導小組」，每月定期召開會議，針對台電公司提報事項，邀請相關單位研商，協助解決台電公司輸電線路執行所遭遇之困難問題。
- (二)協助台電公司推動第七輪變電計畫，加強輸變電系統，新建、擴充及改善各級變電所及相關輸電線路，以增進系統之供電能力，提高供電品質及供電可靠度，以滿足用戶之用電需求。第七輪變電計畫實施期間為99年1月起至104年12月底止，共計6年，投資總額為新台幣2,389億元，工程截至101年12月底止，累計工程進度為42.31%，符合預定進度。輸變電計畫之推動將可擴大內需、提振景氣並為國內重電業者帶來商機，促進工商發展。
- (三)督促台電公司加強維護鹽霧害、污染嚴重、雷害頻繁地區之輸電線路設備，減少停電機率，另更新超高壓輸電線路保護電驛為智慧型數位式電驛及裝置特殊保護系統(SPS)，以提高電力系統穩定度與可靠度。並加強架空輸電線路及地下電纜「災害搶修演習」，強化搶修人力運用及應變機制。

### 二、協助台電公司火力電廠計畫

- (一)協助通霄電廠更新擴建計畫取得特種建築物許可：通霄電廠更新擴建計畫於99年11月奉行政院核定，投資總額為916億元，預計於108年12月完工，由於本計畫台電公司規劃之



地方回饋事項未能滿足苗栗縣政府需求，導致計畫推動困難，案經本部多次協處，仍無法獲得苗栗縣政府支持，考量苗栗縣政府所提協助事項多涉及其他部會業務，本部爰於102年4月陳報行政院協處，案經行政院數度邀集相關部會研商，苗栗縣政府嗣於102年8月12日函復台電公司同意協助本計畫取得特種建築物許可，台電公司於102年10月3日取得行政院核發之特種建築物許可。

- (二)審查「台中發電廠既有機組空污改善工程計畫」：台中發電廠1號機於79年營運迄今已20餘年，為符合台中市政府101年6月發布之「台中市電力設施空氣污染物排放標準」及環保署預計於104年實施之修正「電力設施空氣污染物排放標準」，台電公司檢討該電廠既有機組空污排放總量，針對氮氧化物、硫氧化物及粒狀物整體防制設備改善研提可行性研究，案經本會委託台灣經濟研究院及相關機關進行書面及會議審查，台電公司已依審查單位意見修正投資總額為92.6億元，完工日期為109年12月，本部於102年7月19日核定。

### 三、協助台電公司推動核四計畫

- (一)核四計畫1號機於98年底進入系統測試階段，本部即著手規劃加強管控核四計畫施工進度機制，自99年3月開始執行，邀請學者專家組成「經濟部管控核四工程進度專案小組」，並邀集原能會等機關每月召開會議。嗣因日本於100年3月11日發生福島核電廠核子事故，引起國人高度關切國內核能安全問題，本部除責成工程施工查核小組就核四工程之三級品管嚴予查核與督導，以確保核四工程品質與安全外，另將上開「經濟部管控核四工程進度專案小組」重新改組為「經濟部督導台電公司核能電廠安全管理改善小組」，主要任務為督導台電公司執行核安總體檢及核四工程進度，由核能、電機、儀控、機械、地科及媒體類等領域

專家學者組成，並邀請國科會、國家地震工程研究中心、本部地調所、核四專案辦公室及核廢料專案辦公室等相關單位共同出席，於100年5月起每月召開會議，自102年10月後改為每2個月召開。本會亦召開「督導台電公司核安管理改善及核四工程」會議(原每月召開，現與本部會議按月輪替召開)，進行細部作業檢討，以確保核四計畫能如質達成商轉目標，讓民眾安心。透過上開會議委員之專業意見逐一釐清各項列管執行情形未達目標之原因，探討評估明確可行因應方案供台電公司採行，如有涉及其他行政單位業務事項，則另由本部(本會)召開會議協處，有關本部(本會)督促台電公司處理核四相關重大窒礙困難事項包括：

#### 1.18項需改進項目：

核四廠1號機施工竣工前階段，須進行全面性之清查與檢視。台電公司為確保機組符合設計法規規範及試運轉需求，乃在核能品質保證方案之架構下執行全面工程檢視及清查，以管控所有施工未完成或待改善事項、解決困難及可能潛在問題，以利後續試運轉及燃料裝填。經台電公司自99年起即逐步進行1號機現場勘查，並於101年彙整勘查結果，共有18項必須在燃料裝填前完成改進之事項。台電公司對於18項需改進事項已擬訂工作程序及訂定預計完成期限，逐步施作至符合規範要求，本部亦透過「督導台電公司核能電廠安全管理改善小組」管控施工進度，督導台電公司積極改善，以維護核能安全。截至102年12月底止台電公司已改善完成11項。

2.試運轉及施工後測試發現問題多，處理時間較長：由於測試期間所發現與設計相關之問題均依程序開立現場問題報告(FPR)進行處理，且安全相關系統之設計修改依法規規定須交由原設計廠家或權責設計公司辦理，為加速處理現場問題報告(FPR)，台電公司已與奇異公司建構網



路化共同追蹤系統辦理立案、意見溝通及稽催事宜，此外奇異公司及其協力廠商已配合測試實際需求，增派人力長期駐廠，涉及安全部分之軟體由批次處理改為逐案處理。截至102年12月底止1號機試運轉期間所發現之FPR未結案數量已降至99件。

- (二)為祛除國人對核四廠安全性之疑慮，本部已責成台電公司組成「強化安全檢測小組」，該小組已於102年5月起展開安全檢測再驗證工作，經濟部亦聘請專家擔任顧問，以及邀請8名專家學者組成「核四安檢專家監督小組」，負責監督上開安全檢測，以確認核四是否安全無虞，測試結果完成後將公開提供民眾參考。截至102年12月底止，列管之系統移交再檢視共計126個系統，已通過97個系統；列管之試運轉測試再驗證共計231份程序書，已通過182份程序書。

#### 四、協助台電公司推動再生能源發電計畫

- (一)核定「風力發電第四期計畫」修正案：「台電公司風力發電第四期計畫」原核定總裝置容量14,800瓩，計畫金額新台幣12.77億元，期程為101年1月1日至104年6月30日。台電公司102年9月至12月間以因施工道路土地取得問題及部分場址地方居民反對等因素，擬減少修正總裝置容量為7,200瓩並調減投資金額為5.92億元，經本部於102年12月核定同意。
- (二)核定「太陽光電第1期計畫」第2次修正案：「台電公司太陽光電第一期計畫」原核定總裝置容量10,000瓩，計畫金額新台幣35.71億元，期程97年1月1日至100年12月31日，本部曾於101年1月同意該公司在不增加原計畫投資總額前提下，新增容量9,200瓩，展延計畫期程至103年底。嗣台電公司102年9、10月間以因建築技術規則修訂等原因，擬減少修正總裝置容量為18,237瓩並將金額由35.71億元調減為31.31億元，經本部於102年12月核定同意。

## 五、協助台電公司推動核一、二廠用過核燃料乾式中期貯存設施興建計畫

(一)台電公司核能一、二廠內用過核燃料池經擴充後仍不足容納該廠40年壽命期所產生之用過核燃料，該公司爰規劃於廠內增建乾式貯存設施，以彌補貯存容量不足。

(二)核一廠用過核燃料乾式中期貯存設施興建計畫部分：

- 1.依據相關法規規定，本計畫涉及相關中央各主管部會及核一廠所在市之職權，其中「環境差異分析及對策檢討報告暨變更內容對照表」、「建造執照」及「水土保持計畫」已分獲環保署97年11月14日、原能會97年12月3日及新北市政府99年9月13日審查通過。
- 2.本案原訂水土保持計畫之完工期限為101年4月15日，前經台電公司為配合工地現況、地質以符合水土保持精神，避免大挖大填及遭逢梅雨、颱風等天候影響致水土保持施工工期，案經本部101年4月25日核轉新北市政府完工期限為101年10月15日。嗣台電公司為配合場址現地地形，由原核定水土保持計畫50噸預力地錨316組修正為330組，爰本部於101年8月30日核轉新北市政府審查第1次變更「水土保持計畫」，新北市政府於102年6月20日核定，惟台電公司申請水保竣工檢查時，該府以現況西側坡趾段排樁擋土牆與竣工資料所示不符，本部於102年12月20日再度核轉新北市政府審查第2次變更「水土保持計畫」。本水土保持計畫完工期限已經由本部102年10月15日核轉新北市政府同意修正為103年4月15日。
- 3.本中期貯存設施101年度進行整地工程，已於101年10月10日完工，原能會核准之第一階段試運轉作業(整體功能驗證)亦於101年11月14日完成，102年9月24日該會同意進行「熱測試」作業(將2個貯存護箱共112束用過核子燃料從燃料池裝運至乾式貯存設施)，惟須取得新北市核發之

「水土保持完工證明」後方能進行，本中期貯存設施預計103年6月啟用。

- 4.未來本部仍將積極協助台電公司取得新北市政府「水土保持計畫」第2次變更審查，便進行後續運貯作業進度之管控等，確保本計畫能如期如質完成。

(三)核二廠用過核燃料乾式中期貯存設施興建計畫部分：

- 1.本計畫投資可行性研究報告修訂版於98年8月10日奉本部核定，環保署亦於99年1月27日審查通過「環境差異分析及對策檢討報告」。
- 2.本計畫之混凝土護箱採購作業於99年11月12日完成，由於採購之混凝土護箱型號較新，可縮小貯存區、減少基地開挖面積，台電公司乃進行場址基地內調整貯存設施配置。100年9月6日由本部核轉環保署審查「變更內容對照表」，環保署於100年11月16日召開第1次審查會議，結論為安全分析報告須取得原能會審查核可。台電公司於101年2月將安全分析報告陳報原能會審查，該會於102年9月6日審查通過，台電公司爰於102年9月6日函請環保署續審。
- 3.本部(會)於102年12月26日核轉新北市政府審查「水土保持計畫」，未來本部仍將積極協助台電公司取得新北市政府「水土保持計畫」核可。

六、協助中油公司推動高雄煉油廠遷廠計畫

- (一)中油公司高雄煉油廠五輕工場興建時，為回應當地居民與環保人士的要求，79年9月行政院做了以下指示：中油公司提出設立回饋基金15億元，利用基金每年的孳息做為後勁地區居民各項福利措施之經費來源，以及中油高雄煉油廠25年遷廠計畫。
- (二)25年遷廠計畫擬分三期執行，第一期及第二期之18座操作工場已如期停止生產，第三期三期已有16座停止生產，尚有12座操作工場，到期時會依承諾範圍完成停止生產之作業。

- (三)高雄煉油廠關廠後，若未填補減少之煉製產能，中油公司在國內油品市場占有率將下降，影響營運發展。本部與交通部協商確定「高雄港洲際貨櫃中心第二期工程計畫」，擬利用洲際貨櫃中心二期計畫區之石化油品儲運中心土地，興建新油槽區，以騰出大林廠原有油槽區土地，用於更新大林廠，來彌補高雄廠停產所減的油料量，該計畫於民國100年3月10日經交通部報奉行政院同意。
- (四)中油公司與臺灣港務股份有限公司高雄港務分公司於102年3月1日簽訂「合作興建暨經營高雄港洲際貨櫃中心第二期石化油品儲運中心6座碼頭暨後線相關附屬設施契約」與「中油石化碼頭興建工程委託代辦協議書」二項契約。中油公司委託港務公司興建部分約新台幣134億元，中油公司自行興建部分包括填地、興建石化碼頭、石化儲運中心等，推動高雄港洲際貨櫃中心第二期工程，成為台灣石化產業重鎮。同時高雄港亦可調整舊港區土地使用，將石化油品碼頭整合併遷入該計畫區。

#### 七、協助中油公司推動三輕更新計畫及各項投資

- (一)中油公司石化事業部三輕更新投資計畫，係順應國內石化業者對於基本原料供應之殷切期盼而提出，該計畫將可緩和石化業者之缺料問題，下游石化業者並能配合展開擴建計畫，可促進當地就業、增加投資信心及帶動周邊及下游相關工廠根留台灣。
- (二)三輕更新計畫因民眾持續抗爭及不斷陳情致使進度受阻，為免衝擊國內經濟發展，本部已於96年3月7日同意中油公司順應地方民意辦理計畫變更，改以縮減規模，在廠區現址內更新方式辦理，調整計畫內容，計畫變更後年產乙炔60萬噸，總投資金額約為469億元，工期延長2年，計畫延至101年12月完工；復因執行過程發生受環評審查程序及投標廠商爭議處理不可抗因素，展延工期6個月至102

年6月底。

- (三)為協助中油公司加強計畫內容宣導，對地方民意訴求給予適當回應，本部成立專案推動小組協助地方爭取合理之公共建設，並進行合理回饋方案，爭取鄉民支持。林園區地方建設，包括林園區治安要點路口監控系統提升及擴充工程、建置汕尾地區四村聯合社區活動中心、設置中芸鳳芸西溪等三村多功能聯合活動中心、建置清水岩路周邊9,000坪環保公園、興建林園區10公園、近鄰中油公司林園廠地區自來水裝設工程等。
- (四)另為改善高雄市林園區週遭交通問題，林園區公所提出「林園區聯外道路改善計畫」，亦希望中油公司全數補助。由於本部並非道路主管機關，無法編列相關預算專案補助，且中油公司亦未編列旨述計畫經費，爰由本部召集交通部及內政部等相關單位協商，其中「金潭國小聯外計畫道路」已完成，「中芸港旁漁港路聯接石化四橋道路及東岸護堤新設工程」由本部協助中油公司編列於101年度預算，另其餘3條道路所需經費，亦已協助該公司提送102年度預算。
- (五)本案環評說明書審查，經本部協助中油公司與環保署溝通協調後，終於97年12月29日獲行政院環保署「有條件通過」，環說書定稿本並於98年4月29日通過。高雄市政府環保局於102年8月8日核准三輕更新計畫所需之固定污染源操作試車計畫(3個月)，嗣於102年11月12日核准試車計畫展延3個月。本部督促中油公司積極辦理本更新計畫執行相關趕工進度，在美國專利廠商Lummus工程人員之監督下，於102年11月22日順利完成6座裂解爐連續96小時運轉之性能測試。102年11月28日完成新三輕主體工程驗收工作，截至102年12月31日試運轉中。

#### 八、協助台糖公司推動營運改造計畫

- (一)台糖公司函報該公司102年度辦理本計畫之執行情形：

- 1.該公司102年度營業收入及稅前純利均達到營運改造計畫年度目標，惟因國內經濟成長趨緩及食安事件，且國際砂糖價格下跌及毛豬價格低迷等不利因素影響，事業部營運未如預期。
  - 2.該公司將持續推動營運改造計畫，未來推動改善工作重點如下：
    - (1)落實目標管理，改善各事業經營績效、針對現有業務及組織之檢討整併，精簡用人，並強化海外分公司之經營。
    - (2)利用土地優勢結合觀光、休憩及生態功能，尋找投資機會，並積極拓展海外市場。
    - (3)為確保產品品質與彰顯品牌價值，全面檢視委外代工產品、建立產品追溯系統、加強源頭管理及完善商品標示。
    - (4)為加速資產活化工作，優先推動停閉廠區利用及積極規劃高鐵站區土地開發。
  - 3.該公司102年度辦理專案精簡76人。為因應未來人員大量離退，避免產生人力斷層，針對離退人力缺口，配合業務消長，經檢討確有遞補需要者優先進用，並採多退少補原則，以精簡用人。
- (二)台糖公司102年度稅前淨利1,941,692千元，較全年累計目標稅前淨利1,692,760千元，增加248,932千元。惟個別事業部之經營仍有盈餘減少、轉盈為虧及虧損增加情形，本部爰函請該公司應確實督促所屬積極檢討癥結原因並提出有效改善作為，切實執行，俾達成營運改造計畫之設定目標。
- (三)至有個別事業部之經營績效指標(KPI)值達成目標，卻發生轉盈為虧或虧損增加現象，顯示當初設定之KPI值與稅前損益相悖離，本會已請台糖公司督促各該事業重新檢討KPI項目或增加KPI值，以符實際。



## 肆、推動事業民營化與解散清算作業

### 一、各事業民營化規劃情形

#### (一)各事業民營化時程檢討

本部自推動民營化至今，已完成 10 家公司民營化。目前所屬 5 家事業，除台灣自來水公司先推動委託經營，暫不釋股民營化外，其餘台電公司等 4 家事業民營化概況說明如下：

公 司	民營化方式	時程	說明
台灣電力公司	規劃採國內外多階段釋股	修正中	電業法修正案完成立法及民營化計畫書向立法院專案報告同意後，方可執行。
台灣中油公司	規劃採國內外多階段釋股	修正中	民營化計畫書與工會協商，並向立法院專案報告同意後，方可執行。
漢翔航空工業公司	推動公司股票上市	修正中	民營化計畫書報院核定。
台灣糖業公司	事業部分階段民營化	修正中	事業部民營化之規劃正配合公司轉型目標與經營策略檢討修正中。

#### (二)各事業民營化方案檢討、規劃及執行

##### 1.台灣電力公司

##### (1)規劃方向

民營化方式經行政院 89 年 1 月 5 日核復採公司整體移轉民營及國內外多階段釋股方式完成民營化。

##### (2)辦理情形

A.台電公司民營化計畫書經行政院秘書長 97 年 9 月 9 日函復：依行政院公營事業民營化推動委員會意見辦理，俟「電業法」修正內容確定後，再依該修正



案內容，提報台電公司民營化計畫。

B.本部 101 年 4 月成立之「台電及中油公司經營改善小組」決議：台電公司具公用事業特性，民營化前應評估對國內電力供應穩定及安全的影響，將於「電業法」修正後再予檢討。

## 2.台灣中油公司

### (1)規劃方向

90 年「石油管理法」完成立法，本部重新檢討中油公司民營化策略及方式，規劃改採公開標售股權方式優先引進策略性投資人，並以一次釋股逾 50%完成民營化為目標。

### (2)辦理情形

A.本部於 101 年 6 月「台電及中油公司經營改善小組」討論並決議：國內油品市場雖已自由化，然油品及天然氣仍為寡占及獨占市場，將針對中油公司民營化後國內油品及天然氣之穩定供應及在民營化前天然氣、探勘部門先行分割維持國營之可行性再做進一步探討，未來民營化，規劃採分階段釋股方式。

B.本部已責成中油公司加強與工會及員工溝通，期能化解其對民營化之疑慮，並確保員工之權益。

## 3.漢翔航空工業公司

### (1)規劃方向

漢翔公司民營化方案原為「部分事業分階段以資產作價與人民合資成立民營公司；同時推動公司股票上市，辦理承銷釋股完成民營化」方案，於 101 年 11 月再修正為股票上市報部。

### (2)民營化時程

漢翔公司民營化計畫書於 102 年 9 月 13 日奉行政院核定，於 103 年底前移轉民營。

#### 4.台灣糖業公司

##### (1)規劃方向

民營化方案規劃採「事業部用地析離，事業部分階段民營化」方式辦理，於 96 年底前完成民營化，經報奉行政院於 95 年 5 月 9 日同意在案。

##### (2)辦理情形

A.目前台糖公司正配合公司轉型目標與經營策略，進行營運改造計畫，並重新評估各事業部民營化之可行性。

B.本部於 102 年 6 月委託台灣綜合研究院辦理「台糖公司土地管理及民營化之策略分析」研究計畫，台綜院已完成研究，將作為未來台糖公司民營化作業之參考。

#### 5.台灣自來水公司

##### (1)規劃方向

A.台灣自來水公司過去因涉及水源開發、水權取得、管線鋪設等問題，不易處理，原未列入民營化對象。

B.行政院於 91 年 10 月 7 日核示請本部完成台灣自來水公司民營化可行性分析報告陳報行政院。

C.行政院 94 年 7 月 14 日核復：台灣自來水公司目前暫不採釋股方式推動民營化，而先推動委託經營。

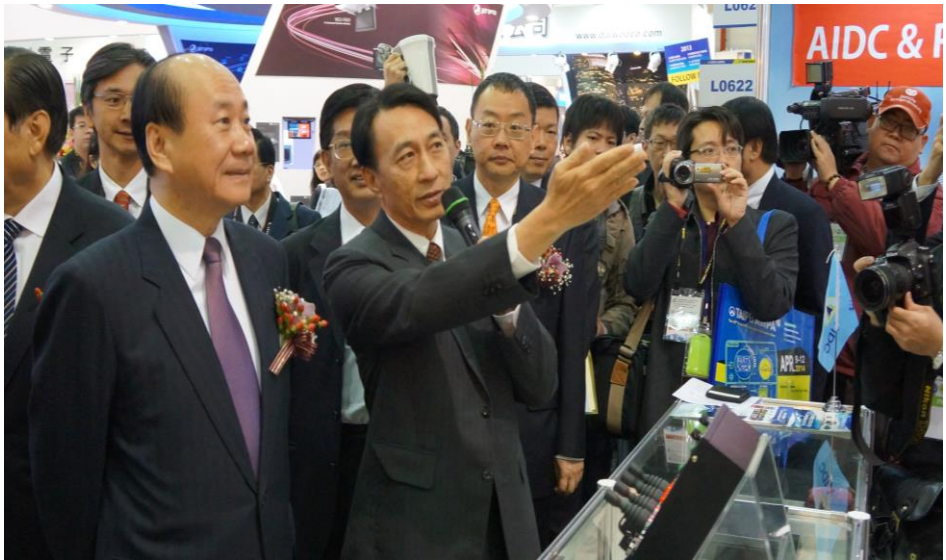
##### (2)辦理情形

台灣自來水公司目前已將澄清湖高級淨水廠、拷潭及翁公園高級淨水廠委外操作。

## 二、漢翔航空工業公司民營化執行情形

(一)行政院於 102 年 9 月核定漢翔公司民營化以出售股份方式移轉民營，本會於同月授權漢翔公司辦理評選主辦證券商兼財務顧問，漢翔公司於 102 年 11 月選定富邦公司為主辦證券商兼財務顧問，已積極規劃申請股票上市作業事宜。

- (二)為使漢翔公司符合申請股票上市規定，本部核定漢翔公司不適用「董事間有超過半數之席次」不得申請上市之規定，以及認定漢翔公司屬國家經濟建設之重大事業。
- (三)為使漢翔公司符合上市申請審查準則規定，本部核定申請上市前，調整暨補選 3 席董事及補選 1 席監察人。
- (四)漢翔公司於 103 年 4 月 7 日送件申請股票上市。
- (五)為使員工充分瞭解民營化之必要性及員工各項權益，自 102 年 9 月起分廠處共計辦理逾 140 場之溝通說明會。



■ 漢翔公司參加 2013 年「第 8 屆台北國際車用電子展覽會

### 三、清算作業辦理情形

#### (一)高雄硫酸銨公司

##### 1.清算時程：

高硫公司已展延至第 23 清算期，台灣高雄地方法院裁定准予展延至 103 年 6 月 30 日。

##### 2.已完成工作：

##### (1)資產標售：

清算開始日原有 186 筆土地，面積 16.7 公頃，至 102

年 12 月底止，已標脫 176 筆土地，面積 10.69 公頃，標脫金額 32.08 億餘元，目前尚有 10 筆土地，面積 6.01 公頃待處理。其餘宿舍(452 戶)土地，已併同土地全部處理完畢。

(2)收取債權：

計收取肥料貸款與租金、大眾銀行損害賠償及資遣員工繳還勞保老年給付補償金等共 0.13 億餘元。

(3)清償債務：

清算期初原有銀行借款 8 億元，已於 93 年 9 月全部清償完畢，並於 102 年 3 月 14 日了結高雄市政府申報之 1.9 億元之債權(土壤污染改善費用)。

(4)完成原廠區 9 地號土地土壤污染控制計畫書：

前高硫公司硫酸銨廠用地之高雄市前鎮區憲德段二小段 9 地號土地(重劃後為國防部軍備局管有)土壤污染控制場址污染改善工作，高硫公司於 102 年 9 月 6 日陳報污染控制計畫書，高雄市政府環保局經於 102 年 12 月 11 日召開土壤及地下水污染場址改善推動小組委員會完成審查，並於 103 年 3 月 21 日核定。

4.未來作為：

(1)繼續處理土地：

截至 102 年 12 月底止，高硫公司未標脫土地尚餘 10 筆(為原廠區憲德段二小段 34、35 地號 2 筆土地及愛群段 620-1 地號等 8 筆可併前兩地號標售作為容積率移轉之道路用地)，將俟大股東臺灣銀行研定土地處分意見後再據以研議擬處方案陳報。

(2)辦理原廠區土壤污染整治作業：

將依「高雄市前鎮區憲德段 2 小段 9 地號土壤污染控制場址控制計畫」及污染整治相關規定，辦理污染整治工作，預定於 104 年底前完成污染改善工程。

## (二)臺灣中興紙業公司

### 1.清算時程：

中興紙業公司已展延至第 25 清算期，台灣宜蘭地方法院裁定准予展延至 103 年 4 月 15 日。

### 2.遭遇困難：

(1)土地資產不易標售：截至 102 年 12 月底，剩餘之主要資產為 33.14 公頃土地，公告現值 27.49 億元，由於四結廠區約 31.64 公頃(其中 12.9 公頃出租予興中紙業公司)受宜蘭縣政府定位為文化創意生活園區及銀行辦理抵押貸款尚未塗銷等諸多原因，導致標售不易，嗣因行政院 94 年 5 月核定為科學園區中興基地，因而停止標售，此外，尚有鐵路用地及道路用地等畸零地約 1.5 公頃刻正陸續標售中。

(2)資產不足清償債務：截至 102 年 12 月底，總資產 26.42 億元，負債總額達 28.84 億元，資產已不足清償債務，依照公司法之規定，原應向法院聲請宣告破產，復因公司清算後資產不足抵償負債部分，奉行政院於 90 年 8 月 3 日核示，由本部先行調度資金墊支，再依循預算程序歸墊，清算人始未依規定宣告破產。

(3)債務負擔沉重：至 102 年 12 月底，雖已清償債務計 62.46 億元，惟長短期借款仍有 16 億元，債務負擔沈重。

### 3.已完成工作：

#### (1)完成 136 筆土地標售案：

中興紙業公司為儘速標售土地資產以清償債務，除依規定分批上網公告外，並拜會地政士公會、房地產仲介人協會及知名廠商，告知各項標售訊息，利用其銷售通路提高標脫率，截至 102 年 12 月底，完成 137 筆土地標售，面積達 6.64 公頃，標售金額 4.86 億元。

#### (2)債務之清償：

中興紙業公司截至 102 年 12 月底，已清償債務計 62.46 億元，包括清償台鹽公司 2.15 億元、中國信託銀行 9.71 億元、台灣銀行 19.70 億元、台糖公司 10.98 億元、台電公司 11.62 億元、中油公司 6.57 億元，補繳 91~94 年房屋稅、地價稅 0.56 億元、清償積欠台灣銀行 99 年至 102 年利息 1.17 億元。

#### 4.未來作為：

##### (1)繼續處理土地：

為儘速清償債務，避免財務漏洞不斷擴大，四結廠區土地於奉行政院核定不開發為科學園區用地後，宜蘭縣政府獲准接續開發。中興紙業公司、宜蘭縣政府及興中紙業公司三方已簽訂協議書，宜蘭縣政府將儘速價購 19.81 公頃，興中紙業公司承租部分將規劃辦理現狀標售，若能順利完成出售，即可早日完成清算。

##### (2)未清償債務：

該公司截至 102 年 12 月底，長短期債務為 16 億元，若該公司四結廠區土地順利完成讓售及標售，所得價款將足以清償全部債務，可儘速完成解散清算程序。

#### (三)台機公司

##### 1.清算時程：

台機公司於 102 年 8 月 20 日完結清算，經於 102 年 9 月 18 日向臺灣高雄地方法院聲請清算完結，已於 102 年 9 月 26 日獲法院核復准予備查。

##### 2.已完成工作：

(1)台機公司依據行政院 98 年 11 月 13 日函示及行政院 100 年 12 月 22 日核定函，將賸餘資產(尚未收取之債權及現金)，於清算完結日(102 年 8 月 20 日)移交財政部以清償行政院公營事業民營化基金之債務。

(2)台機公司以 102 年 8 月 20 日為清算完結日，於 102 年

9月10日召開股東臨時會通過及承認清算完結之財務報表及通過其他相關議案，報經臺灣高雄地方法院於102年9月26日核復准予備查。

(3)台機公司於102年10月8日將102年度清算期間決算陳報本部(會計處)分送行政院主計總處、審計部及財政部。

(4)臺灣高雄地方法院於102年10月4日裁定本部為台機公司之簿冊文件保存人，台機公司已分於102年12月23日及103年1月23日將各項簿冊及文件等檔案移交本會保管。

(5)台機公司於103年1月23日截角繳銷公司圖記及清算人代表職章，相關清算事項已告全部完結。

#### (四)臺灣省農工企業公司

##### 1.清算時程：

農工公司已展延至第23清算期，按台灣台北地方法院裁定准予展延至103年6月30日。

##### 2.已完成工作：

###### (1)已標售之土地：

清算開始日原有559筆土地，面積41.5公頃，至102年12月底止，已標脫426筆土地，面積36.39公頃，標脫金額67.49億餘元，扣除土地增值稅後，淨收入50.92億餘元。

###### (2)清償債務：

截至102年12月底共清償銀行及其他債務37.67億餘元。

###### (3)法律訴訟案件：

清算期間共計訴訟案件101件，至102年12月底結案共96件，尚有4件待審理，另1件審理程序已終結，並依法進行強制執行中。



- (4)釐清日據時期登記為台灣產業等 3 會社土地產權之歸屬，農工公司依本部 99 年 6 月 23 日函，委請代書於 7 月 1 日、7 月 5 日分向中壢、永康地政事務所送件申辦土地登記事宜，惟因民營工礦公司不服提起土地所有權確認之訴，經農工公司積極應訴中，第 1 審均判農工公司勝訴，部分第 2 審亦判農工公司勝訴。該 3 筆土地登記依持分之公告現值達 5,564 萬餘元，若完成變更名義，農工公司資產總值將隨之增加。
- (5)全面清查所管有債權憑證之有效期，以確實掌握後續追償之效期，確保公司權益，並強制執行收回前未完全求償之債務人應負擔之訴訟費用執行費用等不當得利款、債務人積欠之債務金額等，截至 102 年 12 月底，共收回 628 萬餘元。

#### 4.未來作為：

##### (1)繼續處理土地：

截至 102 年 12 月底止，農工公司未標脫土地尚餘 133 筆，面積 5.11 公頃，除依既定資產處分計畫，持續辦理公開標售外，因本部為農工公司唯一股東，農工公司已提前研辦屆至清算完結進行分派賸餘財產予本部之相關前置作業，以縮短清算期程。

##### (2)訴訟之進行：

截至 102 年 12 月底，農工公司未結訴訟案件共 5 件(其中 1 件已於 103 年 1 月結案)，本會已督促農工公司在確保公司權益之原則下，適時謀求與對造和解之契機，以儘速結案。

- (3)部分清算前之文書檔案辦理移轉(交)檔案管理局接管與清算業務有關之文書檔案，如訴訟案件及土地標售等相關檔案，因清算業務需要，仍由清算工作小組保管，俟清算完結，即依檔案法移轉(交)檔案管理局接管。

## 伍、督導事業工安衛生環保及災害防救

### 一、強化工業安全管理

- (一)為提升本部所屬事業之工業安全水準，加強工業安全衛生工作，本部訂定「經濟部所屬事業工安督導專案小組設置要點」，據以成立「經濟部所屬事業工安督導專案小組」，期發掘潛在問題及進行澈底檢討與提供建議。
- (二)本會 102 年度邀請本部所屬事業工安督導專案小組委員，採事先通知或不預警方式，實地查證本部所屬事業台電公司新竹區營業處、台南區營業處、基隆區營業處、花東供電區營運處、嘉南供電區營運處、中油公司台中營業處台中供油中心、桃園煉油廠重油轉化工場、大林煉油廠重油煤裂工場、台糖公司高雄分公司、嘉保加油站、台水公司南區工程處、第五區管理處等 12 單位，有關推動及執行工業安全工作情形，提供改善建議，並追蹤其辦理情形。
- (三)為有效激勵本部所屬事業確實做好工業安全衛生工作，本部訂定「經濟部所屬事業工安楷模選拔實施要點」，以選拔各事業推行勞工安全衛生成效優良之單位及人員，給予敘獎並公開表揚之獎勵。

### 二、辦理環境保護及衛生工作

- (一)本會依據「環境影響評估法」第 18 條規定，102 年度針對台電公司「馬鞍、新天輪水力發電計畫」、「興達發電廠增建複循環機組發電計畫、興達及南部發電廠燃氣機組供氣專管、興達發電廠灰塘工程計畫」、「大林電廠更新改建計畫及第六號機發電計畫」、中油公司「大林煉油廠油品脫硫計畫」、「大林煉油廠油品脫硫計畫」及台水公司「新山水庫加高工程計畫」等 6 案開發行為進行環評現地追蹤，查明並無違反環境影響評估法規定之情事。
- (二)配合行政院環保署執行「登革熱病媒蚊孳生源清除行動」、「EcoLife 清淨家園顧厝邊綠色生活網」，及依據本部「登

革熱病媒蚊孳生源清除執行計畫」，繼續督導本部所屬事業進行周遭環境及權管空屋空地整理、清潔維護工作。

### 三、推動災害防救業務

- (一)依據「災害防救法」規定，本部為公用氣體與油料管線、輸電線路災害之中央災害防救業務主管機關，為迅速通報本部所屬事業相關公用氣體與油料管線、輸電線路災情，俾採取各種必要之應變措施，以防止災害擴大，減少人民生命財產損失，102 年度持續督導本部所屬事業依「經濟部所屬事業各類災害及緊急事件速報程序」之作業規定辦理通報。
- (二)配合中央災害應變中心開設及本部緊急應變小組運作，於開設期間定時彙報災情及督促本部所屬事業事前做好戒備，並於災後協調處理儘速恢復供應水電事宜。
- (三)依據「災害防救法」規定，本會與能源局共同辦理「經濟部 102 年度公用

氣體與油料管線、輸電線路災害防救業務研討會」，邀請專家學者專題演講，參加對象包括相關中央部會、各地方政府、國營事業、公用天然氣事業、石油煉製業、電業等單位災害防救、緊急應變相關業務人員參加。



■ 台電公司-高空作業

## 陸、配合政策推動之重大措施

### 一、各事業最適資產規模辦理情形

本部所屬事業提報之 102 年度最適資產規模目標經核定如次：  
單位：億元；%

102 年度	盈餘與資產規模目標				
	盈餘	ROA	ROE	D/E	F/E
台電公司	-590.04	-3.11%	-35.54%	1,313.48%	1,171.02%
中油公司	175.37	2.02%	7.31%	268.48%	195.12%
台糖公司	27.27	0.42%	0.60%	47.14%	-
台水公司	-6.94	-0.25%	-0.39%	63.19%	159.41%
漢翔公司	10.85	5.15%	14.11%	155.15%	65.17%

各事業 102 年度最適資產規模目標之達成情形，按各事業自編決算申算如下：

單位：億元；%

101 年度	盈餘與資產規模執行情形					
	盈餘	資產	ROA	ROE	D/E	F/E
台電公司	-175.43	18,818.44	-0.93%	-9.31%	948.15%	858.49%
中油公司	38.95	8,682.61	0.43%	1.61%	287.67%	196.08%
台糖公司	19.42	6,626.44	0.29%	0.41%	42.42%	-
台水公司	0.36	2,728.68	0.01%	0.02%	55.77%	151.25%
漢翔公司	13.93	205.78	6.77%	18.01%	156.64%	62.61%

### 二、推動道路平整方案

(一)本部所屬管線單位 102 年度配合「路平專案」執行情形

#### 1.落實道路巡查通報、修補控管機制

台電、台水及中油公司落實建置人手孔蓋不平、道路坑洞等巡查通報之修補控管機制，並以接獲道路路面坑洞通報 4 小時內進場修補為原則，102 年度台電、台水及中油公司之自行巡查比例平均值分別為 92.26%、93.39%及 97.44%，102 年度台電、台水及中油公司之 4 小時內修復

完成案件比例平均值分別為 99.1%、97.85%及 97.44%，相較 98 年路平專案推動初期時已有顯著提升，本部後續將督促所屬加強辦理。

## 2. 道路路面人手孔蓋減量作業

為配合工程會推動道路平整方案，本部管線單位台電、中油及台水公司持續配合路權機關於道路銑刨重鋪時辦理孔蓋下地作業，102 年度孔蓋完成下地之數量分別為 20,344、193 及 6,536 座，共計已辦理 27,073 座孔蓋下地作業，後續仍將配合路權機關持續推動孔蓋減量作業。

(二)本部配合行政院公共工程委員會「確保道路工程品質改進行動方案」，為提升本部道路工程施工品質，截至 102 年 12 月底為止，本部共查核道路工程 4 件、管路工程 49 件，合計 53 件。

## 三、協調跨部會管線問題

(一)本部所屬事業管線單位(台電、中油、台水公司)如遇管線困難問題需協調解決，除可提案洽本協調督導小組解決外，亦請相關部會及省市政府就需跨部會協調解決之管線問題，提送本小組協調；本小組若無法解決，將再簽陳 部次長開會協調或報院請求協助。

(二)協調事項：

1. 協調不同管線單位施工配合或爭議事項。
2. 協調路權機關儘速核發施工許可。
3. 協助管線單位與地方政府溝通協調。
4. 督導本部所屬事業單位作好管線工程規劃及施工。
5. 其他需協調事項。

(三) 102 年度 27 件協調案件中 26 件已完成協調結案。

## 四、公共工程管理

(一)辦理本部公共建設推動會報業務

1. 組織及依據：

本會於 96 年度接辦本部公共建設推動會報業務，本項業務係依據行政院工程會頒「推動公共建設方案」辦理，102 年度會報召集人、執行秘書及副執行秘書分由本部梁政務次長國新、本會劉執行長明忠及本部謝技監世傑兼任，成員包括會計處、研發會等管考單位及各計畫主辦機關之代表等。為加強本部所屬單位確實推動各項公共工程計畫，每月由召集人主持會議，檢討各項計畫之預算執行率，並就各項解決對策推動情形進行追蹤檢討，另視實際需要，由會報成員組成「公共建設推動會報計畫查訪小組」，針對列管計畫進行實地查訪作業，102 年度共辦理實地查訪達 8 次。

## 2. 推動會報管控事項及年度績效：

- (1) 本部執行 102 年度 1 億元以上公共建設計畫，計有 40 項、全年度可支用預算數 1,254.05 億元，包括行政機關 15 項 391.32 億元及國營事業 25 項 861.79 億元，102 年度預算執行數 1,203.13 億餘元，預算執行率為 95.34%，占行政院 15 個部會中第 5 名。
- (2) 本部執行 102 年度 1 億元以下公共建設計畫，計有 9 項、全年度可支用預算數 25.62 億元，102 年度預算執行數 24.53 億元，預算執行率為 95.76%。

### (二) 辦理本部公共工程優質獎評選作業

本部近年公共建設計畫經費居各部會之冠，為使本部各項公共工程均能如期如質的完成，本部積極推動各項提升公共建設計畫之工程施工品質及進度管控業務，特訂定「經濟部公共工程優質獎評選及獎勵作業要點」。藉由公開表揚執行績效優良之單位、廠商及個人，以肯定其執行公共工程品質管制作業之貢獻，102 年度辦理第 6 屆「公共工程優質獎」評選作業，本屆得獎工程充滿了創新性，特別展現在防災與安全、節能減碳及環境保育等方面的成效，得



獎工程如次：

1. 土建工程類：

- (1) 經濟部水利署南區水資源局「曾文水庫永久河道放水道改建防淤設施工程」。
- (2) 經濟部水利署中區水資源局「湖山水庫工程計畫-溢洪道工程及取出水工(土建部分)工程」。
- (3) 經濟部水利署第九河川局「清水溪右岸堤段復建工程」。

2. 設施工程類：

- (1) 台灣中油股份有限公司興建工程處(南部)「第六輕油裂解工場新建統包工程」。
- (2) 台灣中油股份有限公司液化天然氣工程處「永安廠既有氣化器 E-131A/B 設備拆除及管線製裝工程」。
- (3) 台灣電力股份有限公司綜合施工處「第三核能發電廠新建 161kV 氣體絕緣開關與附屬設備工程」。
- (4) 台灣電力股份有限公司輸變電工程處南區施工處「高港~五甲~高雄 345KV 地下電纜線路附屬機電統包工程」。

(三) 本部公共工程技術及品質教育訓練

1. 為增進本部工程品管業務人員專業知識及工程管理能力，並宣導及檢討本部辦理工程施工查核常見缺失，102 年度本部計辦理工程施工查核檢討會 6 次，參與訓練學員計有 248 人。另辦理「本部 102 年度工程查核觀摩會」，2 場次計有 70 人參訓。
2. 辦理「公共工程品質管理訓練班」及「公共工程品質管理人員回訓班」，由「台電訓練所」負責代辦訓練相關事宜，102 年度計辦理訓練班如下：
  - (1) 公共工程品質管理訓練班 6 期，參與訓練學員計有 242 人。

(2)公共工程品質管理人員回訓班 6 期，參與訓練學員計有 237 人。

3.配合行政院公共工程委員會辦理「推動統包工程宣導會」1 場次，計有 46 人參加。

#### (四)推動全民監督公共工程方案

##### 1.102 年度辦理情形

本部 102 年度接獲民眾通報案件計 215 件，均由本會依規定轉請本部所屬相關單位儘速處理(必要時送請公正之第三者作施工品質之鑑定確認)並於期限內改善完成；同時要求主辦單位依規定將改善結果上網登錄，並告知通報人，讓其了解案件處理過程。另本會為了解實際改善情形，亦再以電話連繫通報人確認案件改善完成後，才上網登錄辦理結案，形成一完整之監督機制，確保公共工程施工品質，102 年度通報案件均已改善完成結案。

另考量本部各單位因人力有限，對於進行之眾多工程難免有無法顧及周全之情事，為積極鼓勵各工程周邊民眾參與監督施工之品質，本部於 94 年 3 月協調水利署、台電及台水等 3 單位推動「社區種子」計畫，除鼓勵各地退休員工或地區熱心人士對各工程提出興革意見，並要求各施工單位積極參予社區活動，以加強社區民眾對各項工程之認識。嗣為考量本部所屬事業因管線工程眾多，常有多次施工造成民眾困擾之情事，爰自 94 年 3 月起要求台電、中油及台水等 3 家事業就各地可同時施工之工程進行整合，並由台電公司各區營業處負責協調工作，於每月底將執行情形報本部備查。

##### 2.102 年度執行績效

本部 102 年度辦理全民督工業務績，經行政院公共工程委員會評定為中央機關唯一優等。

#### (五)辦理 102 年度公共工程基本設計審查執行情形

- 1.本會 102 年度已依前述審查機制代部完成加工處「臺中加工出口區污水處理廠新建工程」之審查。
- 2.本部為配合政府推動永續公共工程政策，相關綠色內涵指標及經費比例之落實度均予一併列入審查，審查後其綠色內涵經費比例是否在 10%以上，以落實政府節能減碳的政策。

#### (六)辦理本部公共工程履約爭議案之督導協處業務

本部所屬單位 102 年度配合「行政院所屬中央二級機關對於所屬機關(構)工程履約爭議督導協處作業原則」之執行情形：

##### 1.辦理工程履約爭議協處

本部 102 年度辦理 5 件爭議案件之協處。

##### 2.督促各單位加強工程履約爭議協議或協處

本部已請台電、中油、台水、水利署及工業局等爭議案件較多之單位依據本部作業要點規定，自訂協處機制，以三級管理之精神，逐級督促落實加速爭議之解決。前述 5 單位現均已建立履約爭議案調(協)處機制之標準作業程序，頒訂調(協)處機制，建立爭議案件之回饋機制，並使各單位的案例可互相交流並定期回饋(參考爭議案例修正契約範本等)。

#### 五、辦理公共工程施工查核

##### (一)102 年度工程查核結果

102年度本部所屬各單位辦理之工程合計超過5,509 件，由本部施工查核小組查核者計181件，其中查核成績達80分以上者計152件，未達80分者計29件；另本部補助(或委辦)工程接受查核者計20件，查核成績達80分以上者計5件，未達80分者計15件，其中有1件丙等。本年度合計查核201件，相關查核缺失均已督促受查單位完成改善。

##### (二)工程查核小組執行績效

本部辦理公共工程施工查核績效良好，102 年度執行績效經行政院公共工程委員會評核為中央機關優等第一名。

## 六、電力供應與便民措施

### (一)電力供應

為充裕及穩定電力供應與良好之投資環境，本部督促台電公司持續推動下列電力資源規劃與建設方案：

#### 1.充裕電源供應：

每年依國內外經濟情勢、產業結構調整、市場調查資訊等研擬長期負載預測，以為長期電源開發規劃依據。

#### 2.加強輸電系統之穩定供電：

持續推動第七輸變電計畫，計畫執行期間自 99 年 1 月起至 104 年 12 月止，工程內容：新、擴建線路 2,370 回線公里，新、改、擴、續建主要變壓器容量 23,560 千仟伏安(MVA)。

#### 3.強化供電設施，以提供充裕電力供應：

(1)配合科學園區或高科技工業園區之開發，規劃完善供電系統，以充份供應高科技產業穩定之電力。

(2)推動智慧型電表基礎建設(AMI)：已於 102 年 6 月完成高壓 AMI 建置，並計畫於 103 年底完成 1 萬戶低壓 AMI，除可主動獲得用戶停電訊息及加速復電搶修作業外，亦可提升供電可靠度。

### (二)便民措施

#### 1.尊重民意需求

台電公司於其網站設置電子信箱，便利用戶反映意見，並於各服務據點置放滿意度調查表，定期公布調查統計結果，以作為衡量用戶滿意度之指標與改進之參考。

#### 2.建置客服中心，統一服務窗口

用戶撥打「客服專線 1911(免付費，公共電話除外)」，即可由客服中心提供包括電費及業務查詢、受理用電申請

及供電線路設備維修、處理陳情申訴等各項服務。

### 3.開辦網路申請服務

台電公司於企業網站上提供網路申辦及查詢服務，目前計有 35 項用電申請項目可利用網路申辦辦理。另可使用電子憑證取代傳統簽章方式辦理各項線上申請項目。

### 4.推動水電跨機關整合服務：

台電公司聯合台水公司實施水電服務單一窗口「水電麻吉貼心聯合服務」，將於 103 年 4 月 1 日納入台北市自來水事業處跨機關合作對象，提供五項簡易案件跨機關申辦服務(包含通訊地址變更、金融機構代繳費用、電子帳單、過戶申請及軍眷(退休俸)用電優待等)，可節省民眾往返各機關洽公時間，有效提升服務品質。

### 5.提供電話語音服務：

(1)客服中心設置互動式語音系統，可提供用戶查詢電費、用電申請及停電等資訊，並提供用戶索取申請表單、業務說明等各項傳真文件服務。

(2)設置客服專線 1911(免付費，公共電話除外)，方便用戶撥打通知台電公司進行搶修作業。

### 6.繳費管道多元化：

提供下列多元及 e 化的繳費管道，方便民眾繳費：

(1)開辦金融單位代繳電費及金融單位開辦之信用卡轉帳代繳電費。

(2)代收電費(僅適用於低壓用電戶):用戶持繳費單至代收單位(金融單位、超商等)臨櫃繳費，另可利用 ATM 櫃員機、電話語音、行動電話介面等轉帳繳費，及智慧手機 APP 繳費等方式，或透過網路銀行、e-ATM 等進行網路繳費。

(3)台電公司各服務單位收費：至各服務中心及服務所櫃檯繳付電費(可跨區繳費);用戶可郵寄票據或現金繳付

電費；亦可視需要預先繳付電費；政府機關經由財政部或省市集中支付處以匯款方式繳付電費。

(4)到府收費：部分離島地區約 2 千戶實施到府收費，於收費日當天派員到用戶府上收費。

7.電子帳單服務：

為滿足用戶要求服務日益多元化、多功能之趨勢，持續開發擴充電子帳單服務系統功能項目，增加以電子郵件按期傳送電費資訊、下載列印電費繳費單、彙總查詢電費詳細資料、提供用電分析圖表…等多項功能，以提升服務品質。截至 102 年底止，累計有近 92 萬戶註冊使用。

8.節約用電宣導及專人服務：

台電公司每年持續舉辦節約用電宣導會，宣導節約用電觀念及方法，並定期、主動拜訪高壓以上用戶，瞭解用戶需求，提供用戶用電技術諮詢，解決用戶反映問題，以爭取用戶的支持與信賴。

9.節電獎勵措施：

台電公司針對住宅及國中、小學用電，如用電量與上一年同期比較零成長或負成長者，分別給予流動電費 5%、10%及 20%之優惠。經統計 102 年實施成果，享受折扣用戶達 2,875 萬戶次，佔該等用戶 51%，總節電度數為 42 億度，總扣減電費數達 71 億元，減少 CO<sub>2</sub> 排放約 221 萬公噸。

七、核能電廠核安總體檢

(一)日本 311 地震，引發海嘯重創東京電力公司福島一廠，災害波及該廠 1 至 4 號機，並造成核燃料、反應爐及廠房嚴重損害，引起民眾對核安之疑慮。經台電公司就我國核能電廠與日本福島一廠之設計基準進行比較結果，我國核能電廠多擁有 5 道防護優勢，確認我國核能電廠因應複合式災害之能力較福島一廠為佳，包括：



- 1.緊要海水泵有建築物保護(福島一廠緊要海水泵為露天)。
  - 2.於廠房平面層多設第 5 部氣冷式柴油發電機，於無冷卻水時仍可發電(福島一廠設於汽機廠房底層)。
  - 3.於高程 22 公尺以上多設 2 部氣冷式氣渦輪發電機(福島一廠無設置氣冷式氣渦輪發電機)。
  - 4.於高程 51 公尺以上設置生水池，可藉由重力將水注入反應爐(福島一廠無設置生水池)。
  - 5.廠房高程及距海岸邊距離均較福島一廠高且遠。
- (二)本部亦責成台電公司檢討現行電廠設計基準之妥適性及當超出設計基準之災害發生時之因應作為，提出總體檢進度與具體改善措施，以進行深度防禦之補強，及強化因應複合式災害之應變能力，依方案屬性，包括下列幾類：
- 1.提升耐震能力：

完成檢視重要廠房安全結構耐震餘裕，辦理安全停機系統耐震餘裕評估與補強規劃，對緊要電源系統及生水池進行耐震評估，對中央地質調查所公告之新事證進行地質調查、危害度評估、安全設備組件耐震餘裕評估與補強規劃，建置完成強震自動停機系統、預警系統及演練。
  - 2.提升防海嘯及水災能力：

完成檢視現行設計基準，進行各廠潛在海嘯衝擊分析，強化各廠防海嘯能力，檢視各廠房底層排水能力，強化維護測試作業，增加機動排水能力。
  - 3.提升救援能力：

建立後備與救援電源、後備與救援水源、用過燃料池救援，並進行救援資源整備。
  - 4.建立機組斷然處置措施：

為因應日本福島 311 核子事故，考量核能機組遭受來自電廠外部複合式災害，而原有處理流程不及應付事故惡化程度，台電公司已建立「核能電廠機組斷然處置程序

指引」，作為核電廠第一線人員迅速反應之準則，俾於第一時間將可用水源注入反應爐或蒸汽產生器，確保核燃料受水覆蓋，防止放射性物質外釋，避免大規模民眾疏散。

總計運轉中電廠與核四廠分別需完成 96 項及 67 項因應與強化方案(即核安總體檢第 1 階段強化措施)，截至 102 年 12 月底止已分別完成 93 項及 56 項，全部方案將分別於 104 年 2 月底及 105 年 2 月 15 日完成。

(三)原能會嗣經參考日本福島電廠事故之經驗回饋與國際間重要作為，針對台電公司提出核安總體檢第 2 階段 44 項管制案件要求，截至 103 年 3 月 10 日止已有 3 項獲原能會同意結案，餘 41 項台電公司刻正辦理中。

(四)本部將持續透過「督導台電公司核能電廠安全管理改善專案小組」及本會「督導台電公司核安管理改善及核四工程」會議，督管台電公司核安總體檢辦理情形，同時追蹤核四工程進度。另經濟合作暨開發組織所屬核能署(OECD/NEA)於 102 年 3 月間來台對我國核能電廠進行之獨立同業評估，其評估結果肯定了我國執行之壓力測試符合歐盟 ENSREG 規範，並認同台電公司所建立之「斷然處置措施」是超出其他國家採取之措施。同時歐盟核能管制者組織(ENSREG)於 102 年 9 月間對我國核電廠壓力測試同儕審查之結果，亦肯定我國核能電廠壓力測試結果與歐盟相當，且認同我國核能電廠係採高安全標準並符合國際目前先進技術實務。

(五)未來台電公司除將對各核能電廠安全總體檢項目依規劃時程逐項落實，以確保各核能電廠之安全與穩定運轉，同時持續密切注意日本福島電廠核子事故之後續發展，並依照國際核能組織針對福島核子事故所發布之正式報告及改善措施加以檢討，進行必要之強化措施或改善工作。本會認

為安全是核能發電唯一的路，將持續督促台電公司做好核安工作。

#### 八、推展「低放射性廢棄物最終處置設施場址」選址工作

(一)政府為加速解決低放射性廢棄物處理問題，乃參酌美、日、歐等國作法，於 95 年 5 月 24 日公布施行「低放射性廢棄物最終處置設施場址設置條例」(以下簡稱「場址設置條例」)，期藉由法定程序之規定，使選址工作能達到技術專業化、資訊透明化之要求；並藉著回饋制度之建立，給予場址所在地方合理之回饋，以澈底解決我國低放射性廢棄物處置課題。

(二)本部係條例之選址作業主辦機關，除依據場址設置條例規定，於 95 年 7 月 11 日會商行政院原子能委員會後指定台電公司為選址作業外，並於 95 年 8 月 23 日成立「低放射性廢棄物最終處置設施場址選擇小組」(以下簡稱「選址小組」)，由國內相關業務主管部會代表及各學術研究機構及環保團體推薦之專家學者共同組成，以專業、公正及超然的立場完成低放射性廢棄物最終處置場址的選址工作，歷經 11 次委員會議及 3 次現勘，最後票選「澎湖縣望安鄉(東吉嶼)」及「台東縣達仁鄉」為「建議候選場址」。惟因澎湖縣政府依據「文化資產保存法」規定將望安鄉東吉嶼場址部分土地公告劃為「澎湖南海玄武岩自然保留區」，並於 98 年 9 月 23 日完成法定程序，致該場址成為場址設置條例第 4 條第 5 款規定之「其他依法不得開發地區」，造成僅存「台東縣達仁鄉」1 處「建議候選場址」之情況，不符法定辦理公告「建議候選場址」應為 2 個場址個數之情事。

(三)案經本部選址小組第 12 次委員會議決議，將選址作業退回「潛在場址篩選階段」，續於選址小組第 15 次委員會議，票選出「台東縣達仁鄉」、「金門縣烏坵鄉」等 2 處場址為「潛在

場址」；第 17 次委員會議票選前述 2 場址為「建議候選場址」後，本部於 100 年 3 月 29 日將「建議候選場址遴選報告」上網並於場址所在地公開陳列 30 日，徵詢各界意見。期間接獲各界共 13 件 76 項意見，經會商各相關機關意見修訂答復初稿後，於 101 年 3 月 7 日逐項答復，並於 101 年 7 月 3 日核定公告「台東縣達仁鄉」及「金門縣烏坵鄉」2 處為「建議候選場址」，賡續於 101 年 8 月 17 日正式函請台東縣及金門縣政府接受委託辦理法定低放射性廢棄物最終處置設施選址作業地方性公民投票選務工作，惟二縣政府均未予同意。

(四)為順利推動低放射性廢棄物最終處置設施選址作業等業務，本部已於 102 年 11 月 18 日以任務編組方式成立核廢料處理專案辦公室，研擬解決現行放射性廢棄物營運遭遇困難之對策或替代方案。

## 九、自來水供應與便民措施

### (一)充裕自來水供應

本部極重視產業發展所需之基礎建設，尤其水、電等設施，而隨著工商業之發展及生活水準之提升，為滿足各種用水之需求，台水公司乃配合本部對水資源之整體規劃與建設，新、擴建各項供水設施，以充分供應量足、質優之自來水。

為強化風險管理，提高緊急應變能力，以穩定供水，本會督導台水公司加強辦理各地區汛期高濁度供水應變演練，以降低停水風險，強化供水管控作為，本會並多次派員實地查核台水公司辦理情形。

### (二)便民措施

102 年度推行有關全面提升用戶服務品質之措施如下：

1.勵行單一窗口櫃台服務，提供方便貼心的服務環境：設立全功能單一窗口服務櫃台，由受理、繳費及取據等各

項服務一處收件、全程服務。

2.跨機關服務-省時便民最貼心：

(1)台水公司各區處與多個縣市政府戶政機關合作提供戶籍異動跨機關(多合一)便民服務，用戶至戶政單位填寫申請書，即可由戶政單位主動將申請書轉(傳)送各區處完成辦理資料異動事宜，省下奔波於各機關間之時間。

(2)與本部標準檢驗局合作，協助民眾代郵寄度量衡器糾紛鑑定，將原本民眾需跑 2 個單位申請的業務，整合至單一窗口，藉此提供簡政便民措施。

(3)與台電公司合作開辦「水電麻吉貼心聯合服務」，民眾只要攜帶水(電)費收據及相關應備證件，在台水或台電服務櫃台可一併辦理「水」、「電」通訊地址變更、金融代繳、電子帳單、過戶及軍眷優待等五項業務，減少民眾奔波兩機關的不便性並縮短洽公申辦流程。

3.滿足用戶多樣化需求，提供多樣便捷繳費通路：除了委託郵局、金融機構轉帳代繳水費外，用戶可於繳費期限內選擇方便之時間至各金融機構、連鎖超商或台水公司各服務(營運)所繳費。

4.建置及推廣電子帳單，強化帳單多元 e 化服務：提供水費電子帳單(pdf 檔)下載列印，方便用戶選擇多樣便捷繳費管道繳交水費，及定期扣繳(代繳)用戶電子收據，以取代實體紙本帳單，響應節能減碳政策，強化帳單多元 e 化服務。

5.擴大受理電話申請案件、提供網路通訊 e 化優質服務：推動電話服務便民措施，利用網路 e 櫃台及電話實施無積欠水費之用戶辦理復用、過戶(限網路 e 櫃台)、取消代繳帳號、自報度數、開立繳費證明、裝置證明及通訊地址變更等申請服務，節省用戶洽辦時間。

6.加強用戶服務中心功能：重視用戶溝通管道，導入 CTI(電



腦電話整合)客服系統(1910)，統一專責受理全省用戶來電，提供 24 小時免付費客服專線接聽服務，受理用戶陳情、申訴、抱怨及解答有關修漏、無水、水費、水表、水質、簡易申辦、工務及用水諮詢等各項業務。

7.抄表服務、節約用水宣導：使用掌上型電腦抄表機，建立抄表機傳輸系統，可線上查詢抄表資料，加強抄表品質管控分析以提升售水量；經由抄表機對用水量異常突增 50%及超過 200 度以上管控須拍照查核，並通知用戶以減少水費糾紛。

8.飲用水安全：台水公司積極推動品管品保制度，各區管理處檢驗室均取得行政院環保署核發之環境檢驗測定機構許可證，檢驗品質具公信力。該公司對所屬各淨水場水質定期採樣，依據環保署公告之檢驗方法辦理檢驗，嚴密監控自來水之原水、清水、送(配)水各單元品質，確保供應符合安全衛生之自來水。



■ 台水公司-馬公海淡廠夜景



## 十、中石化台南安順廠污染區居民生活照顧及健康照護計畫

- (一)中石化安順廠區主要污染為汞及戴奧辛，係台灣碱業公司安順廠生產留下的重度污染物，後台碱併入中油轉投資之中石化，中石化於 83 年 6 月民營化，中油並於 92 年 12 月釋出所有中石化持股。當地居民認為該污染係台碱時期所造成，政府應負擔責任。
- (二)本部基於人道關懷，補助台南市政府辦理中石化安順廠污染區居民生活照顧、健康照護 5 年期計畫(自 94 年 7 月至 99 年 6 月止)，由中油公司捐贈 10.759 億元，5 年期間總計支用新台幣 7.918 億元，剩餘 2.841 億元。該計畫結束後，台南市政府復提出第 2 階段計畫(99 年 7 月至 103 年 6 月)，案經行政院同意台南市政府繼續辦理第 2 階段計畫，所需經費除延用第 1 階段剩餘經費 2.841 億元外，不足之 3.763 億元，由中油公司分別於 101 年 11 月及 102 年 10 月各捐贈 2.136 億元及 1.627 億元。

## 十一、公股股權管理

- (一)行政院 93 年 9 月 17 日訂頒實施「公股股權管理及處分要點」，已明定對已民營化事業剩餘公股股權管理之原則外，並要求公股股權管理機關對公股代表之遴選、考核及解職，訂定管理考核要點。本部經檢討公股股權管理相關規定，訂頒「經濟部所屬事業民營化後公股股權管理要點」。
- (二)行政院為增進政府財務效能，提升中央政府公股管理績效，以強化國家資產之運用，於 98 年 11 月 12 日函訂「公股管理督導小組設置要點」，並設置「公股管理督導小組」，小組置成員 12 人，以行政院副院長為召集人，行政院秘書長為副召集人，財政部部長及各部會副首長為小組成員。
- (三)鑑於各部會雖運用所屬公股事業以落實政策目的，惟因分屬不同主管機關，其業務面目標與財務面目標之考量多有不同，缺乏整體效益觀念，未能充分有效利用，為強化公

股管理，提升國家資產運用與價值，行政院於 99 年 1 月 13 日函頒「加強公股管理作業計畫」，要求各部會應督促所屬公股事業機構擬定執行計畫，並將執行情形定期提報公股管理督導小組報告。

(四)本部於 99 年 6 月 8 日訂頒「經濟部公股管理督導小組設置要點」暨「經濟部加強公股管理作業執行計畫」，於 101 年 4 月 19 日修訂「經濟部公股管理督導小組設置要點」暨「經濟部加強公股管理作業執行計畫」，依對各公股事業管理強度，規範國營事業(含轉投資)應定期每季報告一次，直接投資事業、財團法人每半年報告一次。

(五)行政院 102 年 5 月 17 日函「公股管理督導小組設置要點」自即日起停止適用，本部前開設置要點及執行計畫亦併同停止適用，日後有關公股事業督導事宜，回歸各業管機關自行辦理。

## 十二、推動電子發票作業

(一)經濟部配合「第四階段電子化政府計畫(101 年至 105 年)」，透過電子發票雲，提升部屬事業 e 化競爭力及社會形象，並降低營運成本(含紙張成本與倉儲空間)，提升帳務效率與節能環保愛地球，持續推動部屬事業及民營化公股事業，加強電子發票作業。

(二)經濟部所屬事業 102 年重大推展成果包括：台灣中油公司自營加油站在 102 年底前全數導入 B2C 電子發票；台糖公司蜜鄰超商全數導入 B2C 電子發票，台糖各事業部皆已建置開立 B2B 電子發票功能；台水公司已在財政部電子發票平台開立接收電子發票，其餘事業持續推展中。

(三)本會參與「推動電子發票，創造智慧好生活」執行計畫及工作圈，在本會網站、電子公佈欄、電子郵件等，持續宣導使用電子發票，配合財政部辦理集體申辦電子發票手機條碼業務。



## 第二篇 本部所屬事業業務概況

壹、台灣電力公司

貳、台灣中油公司

參、台灣糖業公司

肆、台灣自來水公司

伍、漢翔航空工業公司

陸、事業近三年來經營概況表



## 第二篇 本部所屬事業業務概況

### 壹、台灣電力公司

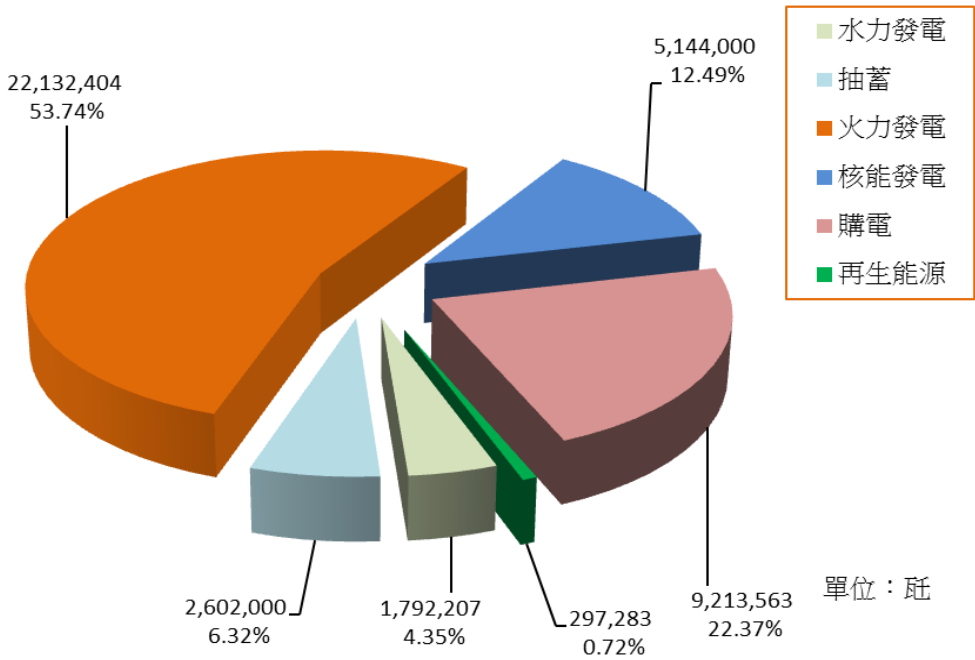
#### 一、經營概況

##### (一)主要生產設備與產能

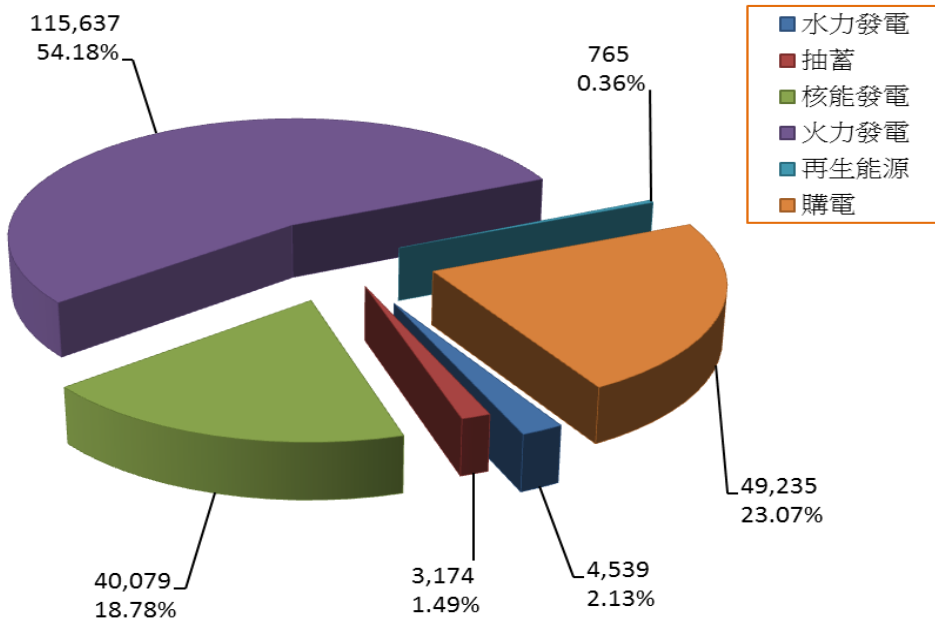
主要整套 生產設備名稱	電廠名稱	產能(瓩)	本年度 產能增減	102 年度發電 量(百萬度)
1.水力發電 慣常- 水輪機 73 座 發電機 73 座	大觀一廠、鉅工、 大甲溪、桂山、蘭 陽、萬大、高屏、 龍澗、立霧、銅門、 清水、水簾、龍溪、 卓蘭等電廠。	1,792,207	—	4,539
抽蓄- 水輪機 10 座 發電機 10 座	大觀二廠、明潭電 廠。	2,602,000	—	3,174
2.核能發電 原動機 6 座 發電機 6 座 -BWR 型反應器 4 座 -PWR 型反應器 2 座	核能一、二、三 廠。	5,144,000	—	40,079
3.火力發電 汽力機組 24 座 複循環 74 組 氣渦輪 4 座 柴油機 92 座	南部、林口、大 林、協和、通霄、 興達、台中、大 潭、澎湖尖山等電 廠。	22,132,404	+12,800	115,637
4.再生能源(風力 及太陽能) 風機 161 部	澎湖、石門、恆春、 大潭、觀園、台中、 彰工、香山、麥寮 等。	297,283	+513	765
5.購電(水力、風力 及太陽能) (火力)		884,387 8,329,176	+191,237 0	2,015 47,220
總 計		41,181,457	+204,550	213,429

註：火力發電設備未細列離島、金門地區、馬祖地區，但產能及發電量則列入。

台電公司裝置容量統計表



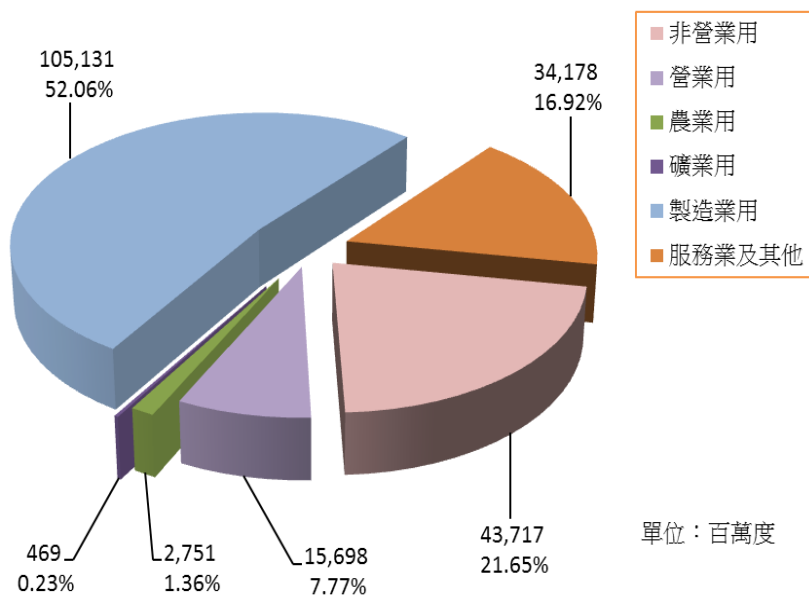
台電公司發電量統計表



## (二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售量 (百萬度)	占總銷售量 (%)
電力	電燈用戶	59,415	29.42
	非營業用	43,717	21.65
	營業用	15,698	7.77
	電力用戶	142,529	70.58
	農業用	2,751	1.36
	礦業用	469	0.23
	製造業用	105,131	52.06
	服務業及其他	34,178	16.93
	售電量合計	201,944	100.0

台電公司產品銷售對象比例圖





## 二、重大經營管理措施

### (一)在經營改善方面

為回應社會大眾期待及展現經營改革決心，自 101 年 4 月起即配合經濟部經營改善小組之運作，提出未來 5 年 505 億元之經營改善目標，及提升燃煤採購績效、減少或減緩投資計畫、降低燃、材料庫存等重大改善議題，經過一年多來之努力，重要改善績效如下所列：

- 1.完成 9 家 IPP 談判修約，每年可減少購電支出約 15.4 億元，102 年減少購電支出 17.72 億元。
- 2.推動汽電共生新購電費率，每年約可節省 25 億元購電支出，102 年購電支出共計減少 30.61 億元。
- 3.降低燃煤庫存，燃煤安全庫存天數由 100 年 45 天降至 102 年之 34 天，可減少資金積壓 22 億元。
- 4.加強物料源頭管控、有效利用既有庫存並妥善維護運轉設備，以減少新料購置，預估 101~105 年間庫存成本可減少 17.5 億元。
- 5.進行資產活化，選定 5 處指標性土地優先推動，目前宜蘭礁溪 2、3 號地已於 102 年 9 月 12 日完成招標，獲取 13 億元權利金。
- 6.審慎檢討及擲節各項發、輸、配電投資計畫，減緩之計畫包括七輪計畫、深澳更新計畫、彰工火力計畫及台中煤灰填海工程計畫，預估 101~105 年間可減少投資約 1,720 億元，減少相關利息及營運費用。
- 7.自 101 年 7 月開始執行至 102 年 12 月底止，5 年 505 億之經營改善目標已達成 264.67 億元，目前各項目標均持續積極推動進行中。

### (二)在顧客服務方面

調整原有之經營定位，從以政策導向為主之「機關體」，走向以追求效率與效果為重之「企業體」；另為使消費者

感受到電力之服務並產生認同，亦已從以生產者為導向之「製造業」，走向以消費者為導向之「服務業」，故台電公司秉持滿足顧客需求之經營態度，積極推動下列各項顧客服務：

1. 延長繳費期限，延後代繳扣款日；

自 102 年元月起一般住宅用戶繳費期限從 16 天延長為 28 天，以使用戶備款支付電費；為提升代繳電費意願，自 102 年 9 月起代繳戶延後約 20 日扣款。

2. 多元通報停電管道：

民眾停電時，除以電話撥打 1911 外，可利用 APP 查詢停電，或利用網路通報停電，俾便立即派員搶修。

3. 多元繳費服務：

提供臨櫃、ATM、代繳、電話語音、行動電話等多元化繳費方式，開辦簡訊提醒未繳電費通知。

4. 多元服務管道，方便民眾申辦及查詢：

為便利民眾申辦各項用電服務，除提供臨櫃、郵遞、電話、傳真等申請方式外，亦推出「水電麻吉，貼心聯合服務」，提供水電跨機關代收服務及網路申辦等多元管道供用戶選擇。

5. 專人服務高壓用戶，電子郵件即時通知：

為建立與用戶直接溝通管道，持續執行專人服務措施，定期、主動拜訪高壓以上用戶(102 年拜訪 23,754 戶)及村里辦公室，提供諮詢，解決用戶反應問題，並即時以電子郵件通知高壓用戶用電資訊，包括電費資訊、營業規章修訂、用電超約情形、繳費期限、暫停用電屆復電期限、工作停電及計劃性停限電等資訊。

6. 推廣節能減碳愛地球：

利用各種場合宣導使用高效率用電設備及節電措施方法，並舉辦住宅用戶節約用電抽獎及網路有獎徵答活

動，廣邀民眾參與，以達節能減碳，減少電費開支之效。

### (三)在環保工作方面

為減低電力事業營運活動對環境之影響，不遺餘力地持續推動多項環保工作及環境友善措施，包括落實辦理開發計畫環境影響評估、環境品質監測、台中電廠既有機組空污改善工程規劃、台中電廠小燕鷗棲地營造、廢水與雨水回收利用、廢棄物處理及資源化利用、溫室氣體盤查與減量、推動環境會計及物質流成本管理、電力設施景觀綠美化、淨灘及與地方政府合作植樹等，重要成果如下：

#### 1.台灣大豆復育成果豐碩：

民國 93 年因萬大水庫松林分廠環評，於生態調查中發現台灣大豆的蹤跡，遂嘗試於萬大電廠內進行台灣大豆的監測復育工作。歷經 8 年監測、3 年採種復育，台灣稀特種的大豆重新在南投縣仁愛鄉萬大地區回復生命力。

#### 2.淨灘 20 年，與在地一起淨灘也淨心：

淨灘活動已持續辦理 20 年，102 年首次將電廠淨灘環保活動加碼做社區公益，結合「淨灘」與「淨心」之概念，與董氏基金會合作舉辦「海灘垃圾一公斤 還給青少年快樂的心」捐助活動，為淨灘活動注入新意。

#### 3.南灣珊瑚生態培育：

委託台大海研所及中山大學海環所進行多年珊瑚生態培育，依據近期國立海洋生物博物館之調查顯示珊瑚生態良好，尤其進水口防坡堤內因受到保護，珊瑚生長茂盛；並與海生館合作於防坡堤內設置 4 個水下攝影機，將珊瑚生態即時畫面透過網際網路放送全世界，已成為世界各地珊瑚研究學者觀察應用之亮點。

#### 4.推動溫室氣體減量工作：

於 102 年度已獲「行政院環境保護署先期專案暨抵換專

案審議會」審議通過 30 件先期專案，合計減量額度達 588 萬噸，另有 4 件抵換專案獲環保署同意註冊，預估 7 或 10 年計入期之減量額度約可達 238 萬噸。

(四)其他重要經營事項：持續推動林口、大林、通霄等老舊電廠更新；配合政府執行澎湖低碳島風力發電計畫；辦理太陽光電第一期計畫及風力發電第四期計畫；逐步建構智慧型電網；落實社會關懷、強化資訊揭露；配合政府推動電業自由化，規劃相關因應措施，以強化公司經營體質，因應未來之挑戰；另在經濟部「核四安檢專家監督小組」監督下，持續執行核四計畫系統再驗證作業等相關安全檢測，以確認核四廠安全無虞。



■ 台電公司-風車群

## 貳、台灣中油公司

### 一、經營概況

#### (一)主要生產設備與產能

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能 / 年 或 日	本年度產能增減
1.煉製設備	煉製事業部		
蒸餾工場	高雄煉油廠	日煉 220,000 桶	0
真空蒸餾工場	高雄煉油廠	日煉 72,000 桶	0
加氫脫硫工場	高雄煉油廠	日煉 30,500 桶	0
真空製氣油加氫脫硫工場	高雄煉油廠	日煉 45,000 桶	0
煤裂工場	高雄煉油廠	日煉 25,000 桶	0
輕油裂解工場	高雄煉油廠	年產乙烯 50 萬噸	0
芳香烴工場	高雄煉油廠	日煉 20,000 桶	0
低硫燃油工場	高雄煉油廠	日煉 30,000 桶	0
異構化工場	高雄煉油廠	日煉 10,000 桶	0
殘渣油氣化工場	高雄煉油廠	日煉 4,800 桶	0
石油焦工場	高雄煉油廠	日煉 15,000 桶	0
硫磺工場	高雄煉油廠	日產 567 公噸	0
蒸餾工場	大林煉油廠	日煉 300,000 桶	0
煤組工場	大林煉油廠	日煉 80,000 桶	0
加氫脫硫工場	大林煉油廠	日煉 141,000 桶	+18,000 桶
異構化工場	大林煉油廠	日煉 10,000 桶	0
烯烴轉化工場	大林煉油廠	日煉 4,432 桶	0
重油脫硫工場	大林煉油廠	日煉 60,000 桶	0
重油轉化工場	大林煉油廠	日煉 105,000 桶	0
硫磺工場	大林煉油廠	日產 545 公噸	0
正烷烴工場	大林煉油廠	年產 130,000 公噸	0
烷化工場	大林煉油廠	日產 14,000 桶	+14,000 桶
蒸餾工場	桃園煉油廠	日煉 200,000 桶	0
煤組工場	桃園煉油廠	日煉 45,000 桶	0
加氫脫硫工場	桃園煉油廠	日煉 88,000 桶	0
真空製氣油加氫脫	桃園煉油廠	日煉 20,000 桶	0

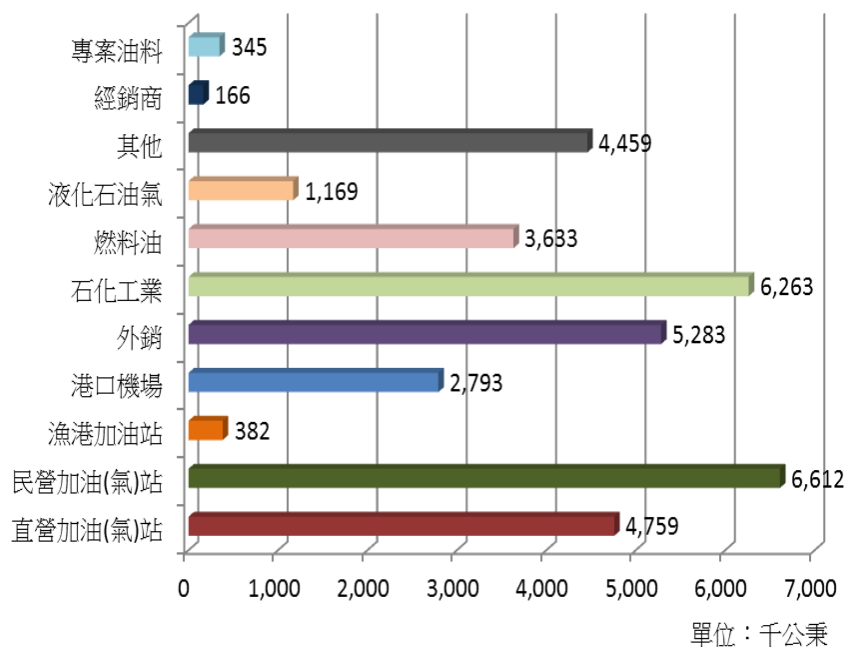
硫工場			
真空蒸餾工場	桃園煉油廠	日煉 36,000 桶	0
異構化工場	桃園煉油廠	日煉 6,000 桶	0
低硫燃油工場	桃園煉油廠	日煉 45,000 桶	0
重油轉化工場	桃園煉油廠	日煉 50,000 桶	0
硫磺工場	桃園煉油廠	日產 440 公噸	0
烷化工場	桃園煉油廠	日產 8,600 桶	0
2.	石化事業部		
輕油裂解工場	林園石化廠	年產乙烯 107 萬公噸	62.4 萬公噸
芳香烴工場	林園石化廠	日煉 38,000 桶	3,000 BPSD
二甲苯工場	林園石化廠	對二甲苯 66 萬公噸/年	0
3.井場生產設備：	探採事業部	礦品天然氣年產量：	
陸上可生產井口 數：45 口(含 6 口注 產氣井)		381,067 千立方公尺 凝結油年產量： 11,379 公秉	-60,981 千立 方公尺 - 868 公秉
4.油氣處理設備：	探採事業部	天然氣處理量：	
天然氣處理廠錦青 區 TEG 脫水設備		37,830 千立方公尺	- 9,101 千立方 公尺
天然氣處理廠通霄 區脫水冷凍設備		50,905 千立方公尺	- 19,645 立方 公尺
採油工程處出磺坑 礦場 TEG 脫水設備 (含 LTS)		244,210 千立方公尺	+5,937 千立方 公尺
新營礦場		3,434 千立方公尺	- 75 千立方公 尺
注儲工程處脫水冷 凍設備		44,654 千立方公尺	- 38,094 千立 方公尺
註：1.上表之礦成品天然氣產量或處理量均未含再生氣量。 2.「本年度產能增減」之基準係與上年度產量比較			
5.天然氣處理設備	天然氣事業部		
液化天然氣廠	永安廠	821 萬噸/年	+2 萬噸/年
	台中廠	431 萬噸/年	+2 萬噸/年



## (二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量及單位	占總銷售量(%)
1.油品	中油公司加油(氣)站	4,759 千公秉	13.27
	民營加油(氣)站	6,612 千公秉	18.44
	漁船加油站	382 千公秉	1.07
	港口機場	2,793 千公秉	7.79
	燃料油	3,633 千公秉	10.13
	經銷商	166 千公秉	0.46
	專案油料	345 千公秉	0.96
	外銷	5,283 千公秉	14.73
	石化工業	6,263 千公秉	17.46
	液化石油氣	1,169 千公秉	3.26
	其他	4,459 千公秉	12.43
		合計	35,864 千公秉
2.天然氣	工業用	12.13 億立方公尺	7.3
	家庭用	20.86 億立方公尺	12.6
	發電用	132.66 億立方公尺	80.1
	合計	165.65 億立方公尺	100.00

中油公司油品產品銷售對象統計圖



## 二、重大經營管理措施

### (一)降低成本與提高績效

- 1.配合「穩定物價方案，健全市場機制，促進能源價格合理化」政策，持續檢討浮動油價機制，期望國內油價可回歸市場競爭機制，並達到公開透明，符合使用者付費之公平正義。102年國內油價調整均依據主管機關核定之浮動油價機制辦理，並配合主管機關進行浮動油價機制之檢討與修正；天然氣供氣價格除每月依政府核定之氣價計算方式檢討，並因配合立法院決議 101 年 10~12 月家庭等民生用氣價格不予以調漲，於 101 年 11 月至 102 年 5 月期間由中油公司自行吸收家庭等民生用氣未調漲售價部分。
- 2.穩定國內油氣產量，拓展國外探勘合作，提高自主油氣比例；102 年與 Shell、中國三大油公司等大公司合作，取得澳洲 Prelude FLNG 計畫(Shell)、尼日 Agadem 礦區(CNPCNP)、緬甸陸上 D 礦區(SIPC)；並取得美國 Skinner lake、Austin Chalk、West Wild Cow、Maresh 及 KC320 等 5 個礦區權益。同時，積極進行國內陸上油氣井修井、復產工作，102 年國內陸上天然氣產量約 5 億立方公尺、凝結油約 7 萬桶。
- 3.持續進行煉製結構改善，提升生產設備效益；大林煉油廠新建重油轉化(RFCC)工場於 101 年 12 月完成性能測試，102 年增產汽油約 447 萬公秉、柴油約 284 萬公秉。林園廠新三輕於 102 年 8 月開始試爐，完工後乙烯產能增加 60 萬公噸，全公司乙烯產能增為 145 萬公噸。
- 4.持續投入高值石化產品及新能源研發與投資；煉製研究所投入高值石化產品研發；綠能科技研究所規劃生質能、燃料電池及太陽光電等技術研發；新材料試量產及驗證中心籌設放大測試設備，建立放大製程及試量產

- 能力，以縮短產品研發、試量產及認證時程。
5. 持續推行加油站精緻服務，連續 13 年蟬聯「讀者文摘」信譽品牌白金獎；8 度蟬聯「壹週刊」舉辦之「服務業第壹大獎」活動加油站類組第一名，並且獲得管理雜誌「2013 消費者心目中理想品牌」加油站類第一名，其中消費者心占率高達 78%，品質與服務深獲消費者肯定。
  6. 提升國內天然氣之供氣穩定；102 年天然氣進口達 206 船，進口量為 1254 萬噸，較 101 年增加 4 萬噸，銷售量為 166 億立方公尺。為確保國內中、長期用氣需求，除與卡達、Shell、澳洲 Inpex 公司及巴紐 PNG 等簽訂長期供應契約，另分別與馬來西亞 Petronas 洽談中期 SPA 及法商 GDF SUEZ 公司簽署 HOA，以確保國內天然氣供應無虞。
  7. 積極掌握國際市場行情，整合採購、產銷及儲運等作業，致力拓展國際貿易業務，擴大參與國際能源市場競爭，102 年度油料貿易量達 306 萬公秉，收益約新台幣 5 億元。
  8. 推動各項開源節流計畫，落實中油公司經營改善計畫；102 年度執行成果為 34.97 億元，其中開源 28.25 億元，節流 6.72 億元。
  9. 持續貫徹執行「工安百分百」、「工安零災害」，嚴格要求同仁恪遵標準作業流程(SOP)，落實工安查核，加強管理，嚴防災害發生；102 年度中油公司有八個單位榮獲勞委會頒發「全國職場安全健康週」參與證明；並榮獲經濟部年度所屬事業「工安楷模」優良單位及人員多項獎項。
  10. 加強環境保護與生態保育，持續推動 CO<sub>2</sub> 盤查、溫室氣體排放減量、廢棄物減量、資源化利用等節能減碳計畫及環境友善的「綠色整治」計畫；102 年 CO<sub>2</sub> 減量 20.8 萬噸；花蓮供油中心北埔庫區土壤與地下水汙染控制場

址獲環保署認定為我國第一個採用綠色整治工法之場址；97年起至102年底止，總計植樹超過24萬棵，面積超過140公頃，預計未來五年內再植樹20萬棵，為環保再盡心力；於北中南東各地聯合舉辦「關懷大地，潔淨地球」淨山、淨灘活動，另繼101年率先於澎湖地區提供電動機車電池交換服務，推動澎湖低碳島專案計畫外，102年在新北市新增九座及高雄市六座加油站提供電動機車電池交換服務。

11.主動關懷社會，善盡企業社會責任，包括：設立愛心加油站36站，進用身心障礙者484人；持續認養國內貧童，響應台灣世界展望會「資助兒童計畫」，定期捐款幫助弱勢兒童順利上學，參與2013資助人家庭日「Family day」活動「飢餓三十」系列活動；長期獎助菁英運動員等社會公益。

12.強化研究發展，建立核心技術，發展具市場潛力產品，102年度研究發展計畫共30項，並取得13項專利，96項引進或創新之新技術，發表論文249篇，研發相關產生之效益初估為36億元。

## (二)污染防治、環境保護

為加強煉油石化廠區之污染防治工作，中油公司加強推動設備元件揮發性有機物檢修及廢氣燃燒塔廢氣減量回收，以改善廠區周界空氣品質，並持續進行廢水源頭管制及回收再利用，更新或擴充原有之廢水處理系統，提升放流水品質。同時，亦持續推動廢棄物減廢及回收再利用，102年四廠廢棄物回收再利用量達2萬2,906噸。

為因應目前國際節能減碳之趨勢，中油公司針對現有工廠訂有二氧化碳排放減量目標與時程，透過使用低碳燃料、節約能源、設備效率提升、減廢等方法，依計畫執行減量措施。2005年完成全公司之溫室氣體盤查，並依計畫

逐年推動減量計畫；原訂目標至2009年 CO<sub>2</sub>減量達100萬噸，而實際執行減量至102年合計已達220萬噸。至2015年之減量計畫目標訂為230萬噸，目前正積極執行中。

### (三)探勘

#### 1.陸上探勘：

於台灣西部完成三維震測 64.79 平方公里、震波測勘測線 277 公里、地質調查 48 平方公里；於屏東地區泥火山油氣探勘進行鳳山 3 號井鑽探，鑽獲油氣，初估新增天然氣資源量約 500 萬立方公尺。

#### 2.海域及兩岸合作油氣探勘與開發：

「高雄外海 F 構造油氣田開發投資計畫」，因海域生產平台興建統包工程案於 101 年 3 月份因超底價廢標。考量利弊後決議採再緩辦方式因應，行政院於 101 年 11 月 21 日核定緩辦 1 年。緩辦期間因投資金額一再增加、全球頁岩氣之開發對氣價產生負面衝擊等不確定因素之影響，審慎考量後決定提出停辦申請，已陳報上級機關核准中。惟公司未來將探明 F 構造鄰近區域之資源量，並與目前進行之各合作案之發現資源量另案合併開發，可明顯降低投資成本與開發風險，將更具經濟效益。台潮石油合約區；完成延約協議簽署事宜；並在東南區進行三維震測資料採集作業，完成 797 平方公里資料採集與資料處理，預估 103 年第 3 季完成初步解釋成果，視解釋成果再作未來探勘決策。南日島石油合約區：因應雙方輪流擔任經營人及未來油氣生產所衍生稅負公平、對等原則，向會計師事務所詢價，俾辦理該項專業服務採購事宜。

#### 3.海外合作探勘：

與國際油公司在全球 10 個國家、計 25 處礦區合作探採，包括厄瓜多之 16 號、17 號礦區，印尼之山加山加、

Bulungan 及山加山加煤層氣等礦區，委內瑞拉之東帕里亞、西帕里亞礦區，澳大利亞之 AC/P21、Prelude 礦區，美國之 Austin Chalk、KC 320、Maresh、Big Horn、Shoats Creek、Danube、Yellowstone、S.Bancroft、NW Bearhead Creek、East Skinner Lakes 及 Skinner Lakes 等礦區，利比亞 Murzuq 162 礦區，查德 BCO III/BCS II/BLT I 礦區，剛果 Haute Mer A 礦區，緬甸 D 礦區，尼日 Agadem 礦區。委內瑞拉東帕里亞及西帕里亞 2 個海域礦區，因委內瑞拉政府實施國有化政策被強行徵收，中油提出國際仲裁，獲判定委國國家油公司必須賠償中油投資損失。在購買油氣田方面，藉由購買 LNG 之機會，102 年 2 月 27 日完成澳大利亞 Prelude 氣田 5% 權益交割(另外澳大利亞 Ichthys 氣田案預計於 103 年完成交割)。8 月 23 日完成尼日 Agadem 礦區交割，取得該礦區 20% 工作權益。102 年總計自厄瓜多、尼日、印尼及美國礦區分得原油 5.45 百萬桶、天然氣 3.51 億立方公尺。

#### (四)煉產

- 1.為確保國內低硫燃料油市場需求與環保品質，進行大林廠第三重油加氫脫硫工場及相關附屬設備去瓶頸工程，將現有日煉 3 萬桶擴增至 4 萬桶規模，預計 106 年 6 月底完工。
- 2.高雄廠遷廠後大林廠勢必要填補減少之煉製產能缺口，才能滿足及穩定未來國內油品市場需求，因此於大林廠興建日煉 15 萬桶蒸餾工場，5 萬桶凝結油處理工場，4 萬桶柴油、3 萬桶煤油脫硫工場，預計 106 年 6 月底完工。
- 3.102 年度外銷主要油品數量約 497.9 萬公秉，另 102 年簽定約 110 萬桶原油代煉合約(跨年度)，然因油品價差不佳，本年度尚未執行，預計將於次一年度繼續執行，未來仍將以創造中油公司最大效益為考量，持續拓展外銷



市場及爭取代煉機會。

## (五)油品行銷

### 1.改善硬體設備水準

(1)營造舒適的如廁環境：自營加油站重視公廁環境整潔乾淨，並提供足量備品方便顧客使用，近年來更加强綠、美化工作之辦理。由於各縣市政府列管公廁評比方式不盡相同，102 年度計有 425 座加油站榮獲公廁評鑑特優、優良等級或參與相關競賽獲獎。

(2)推廣自助加油：自營加油站至 102 年底已導入自助加油共計 155 站，提供顧客不同的加油方式選擇，讓顧客享受自己為自己加油的樂趣。

2.為因應國際油價上漲，中油公司配合政府政策，102 年續辦理計程車、客運業及載客小船(渡輪)業油價補貼，原應由交通部自行編列預算支應，因交通部無預算提供補貼，特商請經濟部責成中油公司繼續支應，茲說明如下：

(1)客運業及載客小船(渡輪)業：補貼金額每公升依月採價差補貼，以當月柴油平均價格減補貼基準價格 28.1 元，每公升以不超過最高補貼 5 元為限，補貼方式係以合約購油款減價折讓方式辦理，補貼數量依據交通主管機關核定之各路段里程標準補貼公升數及業者向中油公司購油數量核給，目前補貼之客運業者約計 70 家。

(2)計程車業：每月補助 400 公升，補貼金額每公升依月採價差補貼，以前月 1 日至 25 日 95 無鉛汽油平均價格減補貼基準價格 30.5 元，每公升以不超過最高補貼 5 元為限，補貼方式係以營業卡方式辦理油價補貼，目前每月補貼計程車約 8.4 萬輛，約占全部 8.7 萬輛之 96%。

3.配合行政院農委會農機用油價差補貼措施，102 年持續辦理農民持免稅油單及農民使用證購油時，給予柴油及汽

油高於基準價格差額二分之一之補貼優惠，102 年 7 月起農委會將補貼基準自 92 無鉛汽油 32.4 元及柴油 30.4 元之基準價分別提高至 32.7 及 31.4 元。

4. 國際海事組織(IMO)所屬海上環境保護委員會(MEPC)於 2003 年 12 月第 50 次委員會議修正 MARPOL 公約附錄 I 規則通過加速淘汰單船殼油輪案。交通部近年來積極作為落實公約規定，中油公司配合政策編列預算汰換老舊的單殼油駁船，計畫 106 年前陸續將有 5 艘雙殼油駁船加入營運。

5. 職業安全衛生管理系統建置驗證與環境管理系統之推動：

(1) 職業安全衛生管理系統建置與驗證：為建立優質安全文化，並響應勞動部推動事業體自主安全衛生管理理念，於 97 年起推動全事業部建置台灣職業安全衛生管理系統。於 99 年 1 月本事業部及各營業(儲運)處共 8 個單位均已完成台灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)之驗證。依台灣職業安全衛生管理系統規定每三年須重新驗證，本次重新驗證換證(OHSAS 18001:2007、CNS15506:2011)已於 101 年 12 月底全部完成。至今仍持續運作中，以落實職業安全衛生管理機制宗旨。

(2) 環境管理系統之推動：87 年起推動 ISO 14001 環境管理系統建置，至 88 年 5 月全面完成 7 個營業處之驗證，並每年追查驗證，以汙染預防、持續改善為落實環境管理機制宗旨。

6. 為提供消費者優良的加油服務及油品品質，中油公司加盟通路業務主要推展情形如下：

(1) 加盟站精緻服務考評與特優站獎勵：每月由各加盟(直銷)服務中心就轄屬加盟站進行精緻服務品質考評，給

予每月精緻服務考評獎勵。如經考評不合格者，得接受減低當月折讓優惠。藉由考評之獎勵，提升加盟站精緻服務品質與經營績效，強化加油站競爭力。

- (2)公廁整潔週活動：每年舉行中油體系加油站公廁「整潔週」活動，期藉由公廁清潔教育訓練、輔導考評等方式，提升及維持加盟站公廁清潔度，以實際行動為消費者提供舒適及便利的加油環境。
- (3)加盟站油品取樣檢測化驗：為確保加盟站所供售油品之品質及保障消費者之權益，除維持加盟站油品抽樣送測中油公司認證實驗室進行化驗作業外，為了即時確認油品品質，特以 MIR 檢測設備(Mid-infrared 中紅外線)不定時抽樣檢測加盟站汽油，現場執行檢測作業，每筆檢測作業 3 分鐘完成後儲存於 MIR 設備內。102 年度共計完成 4 萬 5,058 次檢測作業。
- (4)顧客滿意度調查：係利用問卷調查自營站、加盟站及台塑加油站其服務品質滿意度分析、全台加盟站服務品質滿意度分析、前後年之比較、各處之自營站、加盟站、台塑站服務品質滿意度比較、顧客偏好加盟站之原因，藉此調查讓加盟站瞭解其在市場中的具體服務表現為何，以利加盟站提升其服務競爭力，協助加盟站在「實體環境」、「服務內容」及「人員服務態度」等方面持續改善，達強化服務品質、鞏固市場佔有率及最終能提高顧客忠誠度，並在顧客心中維持良好與一致的品牌形象。

#### (六)資通安全

- 1.遵循行政院國家資通安全會報訂定「各政府機關(構)落實資安事件危機處理具體執行方案」，並依據「102 至 105 年國家資通訊安全發展方案」，擬定中油公司配合措施，推動各項資安作業。

- 2.中油公司現有 5 個資安等級 A 級單位、13 個資安等級 B 級單位，均已通過 ISO 27001 資訊安全驗證。
- 3.依據「國家資通安全通報應變作業綱」，為提升中油公司各單位同仁對社交工程防制認知，102 年度完成社交工程演練並召開「檢討會議」，檢討辦理情形，演練成果資料陳報經濟部。
- 4.經濟部「102 年度經濟部暨所屬機關(構)資安通報演練作業」，自 102 年 8 月 29 日至 9 月 6 日進行，中油公司計 12 個單位參與演練。

#### (七)人力資源管理

為配合國際化及民營化之整體發展，中油公司除繼續辦理各項專業技能訓練，以提升人力資源素質外，並加強內部現行業務系統之水平及垂直整合，以提升轉型專業能力及多角化經營能力，俾利推動經驗傳承，並配合政府規定加強辦理工安證照訓練，共施訓 82,658 人次。

#### (八)永續發展

為順應世界潮流，配合國際環保趨勢，兼顧環境保護及社會公益與福祉，中油公司於2003年底正式訂定永續經營政策：

- 遵守政府法令，配合國際公約
- 全面清潔生產，維護生態環境
- 資源有效使用，貫徹節水節能
- 重視社會責任，擴大服務範圍
- 建立環境指標，資訊透明公開
- 積極投入研發，開創經營領域

2006年，中油公司成為世界企業永續發展協會(WBCSD)會員，2007年1月1日中油公司正式成立永續經營推動委員會，計有內部委員12位，積極推動「環保與生態保育」、「社會關懷」、「政策與研發」、「環境會計與資訊」工作。更於

2009年8月開始聘請4位學者、專家擔任外部委員，期望在全球化石能源逐漸耗竭之際，創造「環境保護、經濟發展與社會關懷」三贏局面。

中油公司已於2007、2009、2011、2012、2013年分別出版「永續報告書」，善盡企業資訊公開之責，並展現追求永續發展的決心。中油公司「2013永續發展報告書」參加台灣永續能源研究基金會 CSR 獎評選，榮獲：

1. 「台灣 Top 50 企業永續報告獎」製造業-特優。
2. 企業永續發展績效：
  - (1)永續創新類-楷模獎
  - (2)創意溝通類-楷模獎
  - (3)社會共融類-楷模獎



■ 中油公司-儲槽

## 參、台灣糖業公司

### 一、經營概況：

#### (一)主要生產設備與產能

##### 1.製糖方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能(公噸/日)
石灰法製糖設備	善化糖廠、虎尾糖廠	6,000 公噸/日

##### 2.煉糖方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能(公噸/年)
碳酸法煉糖設備	小港廠	280,000 公噸/年
蔗糖液化糖轉化處理設備	小港廠	35,000 公噸/年
合計		315,000 公噸/年

##### 3.蝴蝶蘭苗方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能(年或日)
電腦環控溫室	烏樹林、南靖、大林、台東、埔里等蘭場	4,900 千株/年
組織培養室	種苗繁殖場	6,000 千株/年

##### 4.生技方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能/年或日
醱酵培養生產能力(醱酵液)	大林生技廠	10,000 公斤/批(8 日)
果寡糖批次生產	大林生技廠	5,800 公斤/批(4 日)
中草藥萃取	大林生技廠	2,000 公斤/批
噴霧乾燥	大林生技廠	1,000 公斤/日
液劑瓶裝充填包裝	大林生技廠	50,000 瓶/日
化粧品調配	大林生技廠	400 公斤/日
化粧品充填包裝	大林生技廠	6,400 瓶/日
原料打錠	大林生技廠	240 公斤/日
原料充填膠囊	大林生技廠	100 公斤/日
三面封粉體包裝	大林生技廠	260 公斤/日



## 5.其他方面：

主要整套生產設備名稱	廠(礦)名稱	產能/年或日
黃豆溶劑提油及精煉設備	小港廠製油工場	黃豆處理量 240 公噸/日 精煉大豆油 120 公噸/日
配合飼料生產設備	小港飼料工場	180,000 公噸/年
	新營飼料工場	200,000 公噸/年

## (二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量(公噸)	占總銷售量(%)
砂 糖	內銷部分	373,420	99.99
	一般銷售	373,420	99.99
	外銷部份	8	0.01
	二砂、細特砂、 糖品禮盒	8	0.01
	合 計	373,428	100.00
豬 隻	內銷部分 (小計)	38,163	92.35
	肉豬留種豬	35,952	87.00
	淘汰種豬	2,211	5.35
	國外飼養當地銷售 (越南)	3,163	7.65
	合 計	41,326	100.00
精農農產品	內銷部分 (小計)	365(千株)	6.79
	蝴蝶蘭苗	337(千株)	6.27
	文心蘭切花	28(千支)	0.52
	外銷部份 (小計)	5,008(千株)	93.21
	蝴蝶蘭苗	4,911(千株)	91.40
	文心蘭切花	97(千支)	1.81
	合 計	5,373(千支)	100.00

## 二、重大經營管理措施

### (一)持續推動營運改造計畫

- 1.持續推動營運改造計畫，在公司既有的核心資源與優勢基礎下，每年依據外部環境變化及內部優劣勢，訂定短、中、長期經營策略及執行計畫，進行現有事業改善及新事業之評估與推動，逐步改善公司體質，朝企業化及永續經營之方向推動。
- 2.生物科技事業：  
結合市場需求，積極投入新產品研發與產品革新，開發醱酵類機能性食品、保健飲品、美容保養品等產品，並朝自有品牌(B2C)、原料販售(B2B)及專業代工策略運作，持續開拓新商機、新領域，提升品質水準及營運績效。
- 3.休閒遊憩事業：  
發展以住宿餐飲、文化休閒、運動健康等產業為經營主軸，並結合公司糖業遺址及人文景觀等資源，規劃為滿足「顧客需求導向」之全系列休閒遊憩事業，將全台休閒遊憩據點以點、線、面串聯成完整之休閒遊憩事業網絡。
- 4.畜殖事業：  
以「優生化選種、企業化養殖、科學化防疫、公園化環保、人性化照護」的核心經營價值與信念，飼養完全無藥物殘留的肉豬，並落實環境保護理念推動豬場糞尿再回收利用、沼氣蒐集及發電、原廢水再利用等環保設施，以降低能源用量及環境污染發生率。積極實施豬隻品種改良，並經由豬隻「產銷履歷」等品質認證機制，提供消費者健康、安全無虞之肉品，並積極拓展行銷通路，布局海外新據點，以利永續經營。
- 5.精緻農業事業：  
以蝴蝶蘭為核心產品，建構完整的研發、生產及行銷體系；並強化海外據點的經營與銷售，充分配合市場需求趨

勢，銷售與生產緊密配合，以強化市場競爭力。

#### 6. 砂糖事業：

隨時掌控國內外砂糖市場行情、提升原料糖採購績效、降低自產糖原料成本、提升製糖工場、煉糖工場生產效率及服務品質，以強化台糖公司砂糖之領導品牌優勢。配合政府活化國內休耕農地之政策，積極推廣糖廠周遭休耕農地種蔗，並提升現有自產糖廠之產能；另尋找海外投資的機會，穩定原料糖來源及品質。

#### 7. 商品行銷事業：

以市場為導向，除經銷台糖各事業之產品外，亦積極開發符合消費大眾所需之產品，強化品牌行銷，建立品牌附加價值。並不斷提升全台所轄 8 個營業所經營管理通路之能力(經銷商、蜜鄰便利超市、特約專櫃、連鎖通路等)，建立與各通路良好商誼及溝通管道，且導入物流配送系統，提升通路服務品質。

#### 8. 量販事業：

102 年底已設置 5 家大型量販店(楠梓、西屯、北港、屏東及嘉年華)及 7 家健康超市(鳳山、永康、水湳、五甲、小港、北大及土城)，正調整賣場規模、引進知名專櫃及餐飲業、擴大機關團體外商業務，厲行開源節流措施降低費用、強化營運體質及網購業務之推廣。

#### 9. 油品事業：

102 年底營運之加油站共 72 站，站點主要分布於中南部與東部地區。台糖加油站除加油本業外，更積極推展精緻洗車服務、擴大太陽能光電發電、廣告看板出租與汽車代檢等多元營業項目以增加業外收益，同時透過人員教育訓練、建立服務標準作業流程；更新加油機、站容綠美化與增建無障礙公廁，並與華山、創世、伊甸及家扶基金會等公益團體結合發行愛心加油卡，善盡社會責任，以靈活促

銷策略及提供優質化服務。

## (二)執行人力資源策略規劃

依各單位營業規模大小及特性，配合業務需要調整部分組織，另衡酌各事業部經營規模及發展方向，規劃最適人力配置，適時補充基層專業人力，提升人力素質。至於總管理處及各區處則以工作流程改善、組織精簡及有效人力運用為重點工作，年度整體成效如下：

- 1.組織調整：102 年度計完成 4 個調整案，共精簡各級組織 12 個。
- 2.員額精簡成效：切實控管組織員額，並採取有效措施轉化人力運用。
  - (1)102 年度預算員額為 4,276 人，102 年 12 月 31 日在職人數為 4,009 人，員額控管情形良好。
  - (2)逐年推行精簡人力政策，另為事業永續經營，近年來持續推動「人力結構再造工程」，於 84 至 102 年度執行專案離退方案，累計共精簡 5 千餘人。
- 3.用人費用之控制：102 年度決算用人費率為 13.76%(不含退休、卹償金及資遣費)較預算 14.40%(不含退休、卹償金及資遣費)降低 0.64%。
- 4.102 年底依法應進用身心障礙人數 144 人，實際進用 211 人(含部分工時人力)，超額進用 67 人；另原住民族進用部分，依法應進用人數 0 人，實際進用 55 人(含部分工時人力)，均超額進用。
- 5.配合經營策略及人力活化，102 年度辦理統籌教育訓練、自辦訓練及參加外界訓練共 30,840 人次，計 158,792 小時，每人平均受訓時數 39.61 小時(平均人數 4,009 人)。
- 6.員工福利辦理情形與成效：
  - (1)辦理年節慰贈計 12,233 人次，金額計 16,435,717 元。
  - (2)辦理職工暨眷屬重病住院補助計 1,074 人次，金額計

9,341,280 元。

(3)每位職工投保意外險 100 萬元(含住院醫療險 1,000 元/日、傷害醫療實支實付 1 萬元)，共計投保 4,045 人，費用 2,954,120 元。

(三)加強拓展行銷通路及增加自有行銷據點

1.台糖公司自有通路方面：

(1)台糖公司直營店(蜜鄰便利超市)部分，至 102 年 12 月底止家數為 19 家。

(2)台糖公司自營量販店部分，102 年 12 月底止累計店數為 5 家量販店及 7 健康超市。

2.其他通路方面：

(1)大型通路：全聯公司、國防部福利總處、大潤發、家樂福、愛買等量販店及 7-11、全家、萊爾富等便利商店。

(2)海外市場：

A.台糖產品已陸續銷往美國、中國大陸、加拿大及香港等國外市場，品項以沖調類、食用油及糖類加工品為主。

B.台糖蝴蝶蘭產品，除日本市場外，並透過海外分公司據點，銷往美國、加拿大及歐洲等國外市場。

(四)積極推動品質認(驗)證制度，落實「品質第一」的觀念

1.通過 ISO 9001 驗證

(1)砂糖事業部：小港廠、虎尾糖廠、善化糖廠。

(2)生物科技事業部：大林生技廠。

(3)畜殖事業部：小港廠飼料工場、新營副產加工廠飼料工場。

(4)工安環保處：岡山焚化廠、崁頂焚化廠。

(5)高雄分公司。

2.通過 ISO14001 驗證

- (1)砂糖事業部：小港廠。
- (2)生物科技事業部：大林生技廠。
- (3)工安環保處：岡山焚化廠、崁頂焚化廠。

3.通過 ISO 22000 驗證

- (1)砂糖事業部：小港廠、虎尾糖廠。
- (2)畜殖事業部：小港廠飼料工場、新營副產加工廠飼料工場、加工肉品工場。
- (3)生物科技事業部：大林生技廠。
- (4)雲林區處：有機米碾米廠。

4.通過食品 GMP 與臺灣製 MIT 微笑產品認證

- (1)砂糖事業部：小港廠 15 項砂糖及 8 項食用油脂產品、南靖糖廠大林工場 1 項片劑糖產品。
- (2)生物科技事業部：大林生技廠 13 項一般性食品、4 項機能性食品、6 項罐頭食品及 2 項化粧品。

5.通過 HACCP 驗證

- (1)砂糖事業部：小港廠、虎尾糖廠。
- (2)畜殖事業部：小港廠飼料工場。
- (3)生物科技事業部：大林生技廠。
- (4)休閒遊憩事業部：台糖長榮酒店中餐廳及自助餐廳。

6.通過健康食品認證

生物科技事業部「果寡醣」、「活力養生飲」、「釋蟲草菌絲體」、「精選魚油膠囊」、「紅麴膠囊」、「蜆精」、「寡醣乳酸菌」、「蠔蜆錠」及「糖適康」等 9 種產品取得 10 項健康食品認證。

7.通過 CNS 正字標記

砂糖事業部「食用烤酥油」及「食用大豆油」取得經濟部標準檢驗局正字標記證書。

8.其他認(驗)證



- (1)台中、雲林、嘉義、台南、高雄、屏東、台東及花蓮區處已通過有機驗證面積計 195 公頃。
  - (2)環境檢測中心水質檢測 17 項及土壤檢測 4 項經環保署認證。
  - (3)高雄分公司、小港廠、善化糖廠、虎尾糖廠、岡山焚化廠、崁頂焚化廠、油品事業部及生技事業部等 8 單位通過職業安全衛生管理系統(TOSHMS)驗證。
- (五)落實責任中心制度，加強預算執行控制，提升經營績效
- 1.落實責任中心制度，加強追蹤檢討各責任中心執行情形。台糖公司於年度開始前訂定各一級責任中心目標，按月產生各一級責任中心資訊供各單位追蹤、檢討並提出具體改善措施，以加強管理。
  - 2.加強預算執行控制，依分月計畫據以執行，每月產生預算執行報表送執行單位分析、管理，供即時檢討改進。
  - 3.責任目標執行成效與績效獎金密切配合，各一級單位績效獎金依據責任中心目標執行成效核發，以達到激勵之效果。



■ 台糖公司-尖山埤湖景風光

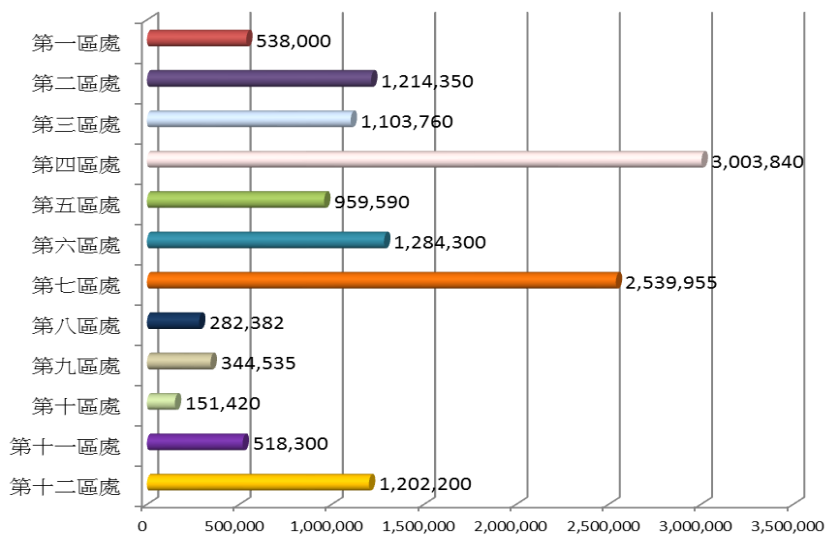
## 肆、台灣自來水公司

## 一、經營概況

## (一)主要生產設備與產能

生產設備名稱	區處名稱	系統供水能力 (CMD)	設計供水 人口數(人)
自來水 處理設備	第一區處	538,000	834,641
	第二區處	1,214,350	2,080,000
	第三區處	1,103,760	1,453,030
	第四區處	3,003,840	2,947,370
	第五區處	959,590	1,582,670
	第六區處	1,284,300	1,867,000
	第七區處	2,539,955	3,205,230
	第八區處	282,382	464,390
	第九區處	344,535	361,000
	第十區處	151,420	242,130
	第十一區處	518,300	1,305,400
	第十二區處	1,202,200	2,005,000
	合 計	13,142,632	18,347,861

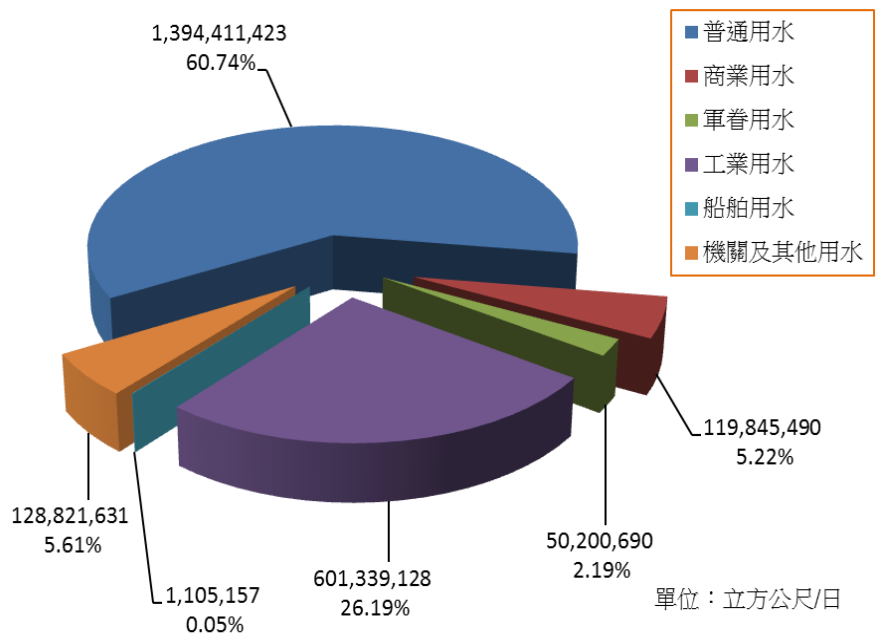
台灣自來水公司產能統計表



## (二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量及單位 (立方公尺)	佔總銷售量 (%)
自來水	一般用水	1,564,457,603	68.15
	普通用水	1,394,411,423	60.74
	商業用水	119,845,490	5.22
	軍眷用水	50,200,690	2.19
	工業用水	601,339,128	26.19
	船舶用水	1,105,157	0.05
	機關及其他用水	128,821,631	5.61
	合計	2,295,723,519	100.00

台灣自來水公司主要產品銷售對象統計表



## 二、重大經營管理措施

### (一)降低漏水率

持續加強自來水管網改善及管線汰換工作，積極降低漏水率，以提升經營績效。

1. 102 年度檢漏計畫檢漏管長 31,380 公里，實際檢漏管長 30,654 公里，檢出漏水件數 5,038 件。
2. 102 年度完成汰換管線 256 公里及建置 10 個小區管網。
3. 配合降低漏水率相關作業賡續推動實施，102 年度售水率 73.37%，較上年度 72.35%，提升 1.02%。

### (二)提升用戶服務品質

1. 設立全功能單一窗口服務櫃台，各項服務一處收件、全程服務。
2. 提供網路 e 櫃台服務，用戶可利用網路申辦停水、復水、過戶、繳費證明、線上繳費等資訊服務。
3. 與台電公司合作開辦「水電麻吉貼心聯合服務」，民眾只要攜帶水(電)費收據及相關應備證件，在台水或台電服務櫃台可一併辦理「水」、「電」通訊地址變更、金融代繳、電子帳單、過戶及軍眷優待等五項業務，提供民眾跨機關流程整合更優質的服務，102 年代收台電案件 28,102 件，執行成效良好。
4. 導入 CTI(電腦電話整合)客服系統(專線「1910」)，整合全台 12 個區管理處話務業務，提供 24 小時專業化服務。
5. 多樣便捷繳費通路，滿足用戶之不同需求，開辦全天候之便捷繳費通路。
6. 提供電子帳單、電子收據服務。

### (三)宣導節約用水

1. 訂定 102 年度推動節約用水宣導計畫，透過目標計畫管控，並配合辦理管線檢漏汰換、強化用戶水量突增主動通知服務、住家漏水診斷之宣導，以提高用水效率。

2.辦理各項節水宣導措施，102 年度辦理情形如下：

- (1)全面推動抄表稽複查作業，有效整合抄表業務之相關資訊，新增抄表機警示功能，加強異常案件管理，當用水量異常增加逾 50%，抄表員透過手抄機進行檢核並即時告知用戶或張貼通知單，及時主動通知用戶用水異常，適時協助用戶處理異常用水問題。
- (2)透過節水宣導活動、淨水場參觀、全省各地設攤宣導、辦理首長與民有約及認識自來水中小學教師研習營等活動。

#### (四)貫徹工安環保業務

- 1.台水公司總管理處、12 個區管理處及 3 個區工程處全面導入臺灣職業安全衛生管理系統(TOSHMS)，並通過驗證與定期追蹤稽核。
- 2.建置環保會計管理系統，健全環境會計制度，定期公布環境會計資訊，達到企業永續發展之目標。
- 3.強化工安查核組織體系，台水公司各級工安查核小組，辦理廠所安全環保稽核計 820 次，承攬案件現場查核計 1,597 次。
- 4.辦理勞委會「勞動檢查即時監督管理系統(RSMS)」，以強化承攬管理，上傳作業場所數共 11,683 量次，較勞委會 6,600 量次目標，增加 77.32%。
- 5.積極推動各區處參加各項勞工安全衛生優良單位選拔，102 年度計有第五、十一區處榮獲勞委會優良獎及第十區處榮獲五星獎；另第二、十一區處榮獲經濟部所屬事業工安楷模優良單位獎，員工 1 人榮獲優良人員。
- 6.「深溝水源生態園區」環境教育設施場於 102 年度共辦理環境教育 279 場次，計有 13,805 人次參訪，並榮獲行

政院環境保護署「102 年環境教育基金補(捐)助成果發表會績優獎」，成效良好。

7. 使用液氯之淨水場為防止液氯洩漏造成災害，每半年辦理液氯洩漏緊急應變演練 1 次，全公司辦理各項緊急應變演練計 104 次。
8. 台水公司 102 年員工傷害頻率(不含交通事故)，工作考成平均值為 0.088，實績值為 0.091，較平均值微幅增加 0.003，全年度員工未發生任何重大職災事故。

#### (五)提升工程品質

訂定「台灣自來水股份有限公司辦理工程委託技術服務採購作業要點」據以執行，俾確保工程品質。

1. 辦理各級工程督導，行政院公共工程委員會中央施工查核小組及經濟部工程施工查核小組截至 102 年底止查核台水公司之工程計有 31 件，標案成績列為甲等有 26 件，列為乙等有 5 件，甲等比率為 83.87%，平均分數為 80.13 分，去年同期查核平均分數為 78.9 分，進步 1.23 分。
2. 台水公司 102 年度工程督導小組至各區管理處及各工程處辦理查核業務，抽查件數共 89 件工程，分別為查核金額以上 21 件、一千萬元以上未達查核金額 33 件及公告金額以上未達一千萬元 35 件，所發現之缺失均留有紀錄，並通知受查核單位改善，督導小組並持續追蹤至辦理完成為止，持續推動加強辦理工程品質督導業務，並督促各單位落實執行公共工程施工品質相關規定。

#### (六)加強研究發展

為提高生產力、產品品質，加強研究發展，引進國內、外與供水管理及水質處理有關之技術，冀期增進營運效能。

1. 為加強水源水質安全及維護水庫優良水質，辦理「改善澎湖地區供水中溴酸鹽含量之研究」計 1 項。



2. 為提升淨水處理能力，並建立最適化操作模式，以供量足質優之自來水，辦理「整合性薄膜系統之研究(3/3)」、「淨水污泥冷結固化再利用之可行性研究」、「淨水場清水鋁含量改善對策」等 3 項研究計畫。

#### (七)健全內控機制

##### 1. 落實責任中心制度

依台水公司「責任中心實施方案」頒定「102 年度責任中心制度執行計畫」，全面實施責任中心制度。

##### 2. 健全會計制度

嚴密預算執行、加強辦理會計檢查、依照國際會計準則推動時程，完成各項導入工作。

(1) 依據公司法委請會計師辦理財務報表查核簽證，健全公司會計制度及符合一般公認會計原則。另會計師查核期末財報期間所發現之缺失，請相關業管填具辦理情形後，由公司檢核單位列入檢核計畫。

(2) 依據內部審核處理準則規定，對所屬單位辦理會計業務實地查核及出納會計事務查核，且就各單位改進事項列管追蹤。

(3) 依據行政院主計總處 99 年 3 月 26 日函頒「國營事業導入國際會計準則實施計畫」規定，成立專案小組並訂定轉換 IFRSs 工作計畫，積極推動各項導入工作，並按季將 IFRSs 導入執行情形提報董事會。102 年度已依照計畫完成相關資訊系統之運作及各項開帳作業，順利採用國際會計準則執行預算及完成財務報表之編製工作。

##### 3. 辦理年度巡迴檢核及專案檢核工作：

(1) 辦理巡迴檢核：依計畫辦理完成所屬 15 個一級單位暨所轄廠所各類業務檢核，檢核結果合計提出各類建議改進事項 628 項。

- (2)辦理專案檢核：依計畫共完成 5 項專案檢核。
- (3)追蹤管控查核缺失：年度結束將受巡迴檢核單位之檢核結果評比，檢核結果缺失改善欠佳單位經獨立董事暨監察人互動會議審查後，確認其缺失情節嚴重或必要者，經理列席董事會報告及備詢。
- (4)加強與公司董事及監察人之互動：檢核報告及追蹤報告完成後即函送獨立董事及監察人查閱，以掌握時效、發揮檢核功能。每季至董事會做檢核業務執行報告。

#### (八)加強財務管理

由於水價長期未獲調整，致近 10 年(93~102 年)給水投資報酬率平均為-0.26%，投資報酬率明顯偏低。

- 1.降低營運成本：掌控各項營業收支，將重要收支項目列入年度責任中心績效考核指標，並定期召開相關會議，控管各項收支。
- 2.加強活化財產：為加速處理閒置或具有開發潛力之低度利用、不經濟使用土地，已持續積極推動活化，凡可供爾後供水擴建利用土地，短期予以維護管理或多元化出租；業務及經濟上無保留價值者，伺機辦理標租售；具開發潛力者，採以合作開發、設定地上權或參與都市更新等方式規劃開發利用，以期增闢新財源，提高資產運用效率，102 年度計已辦理出售 9 筆，辦理出租 15 筆。
- 3.靈活調度營運資金：邀集國內金融機構參與台水公司短期借款競標，取得最低之融資利率，簽訂短期融資合約，並與存款往來銀行簽訂透支額度，支應業務付款需要，提高資金調度功能。另對於平日營運資金運用，遇有短期停泊資金，擇選投資具安全性、流動性及收益性之金融工具，使資金運用更具彈性及效益。

## 伍、漢翔航空工業公司

### 一、經營概況

#### (一)主要生產設備與產能

主要整套生產設備名稱	廠(區)名稱	產能(年)
飛機類 機工工場 白鐵工場 處理工場 膠合工場 裝配工場 先進複材中心	台中廠區 台中廠區 台中廠區 台中廠區 沙鹿廠區 沙鹿廠區	各工場投入工時： 投入工時 212,799 小時 投入工時 346,996 小時 投入工時 176,102 小時 投入工時 186,731 小時 投入工時 970,455 小時 投入工時 356,703 小時 年度總生產件數： 零件：1,071,763 件 組套件：168,560 件
引擎類 機匣工場 鑄造工場 綜合工場	岡山廠區	機匣工場：投入工時341,342小時 鑄造工場：投入工時206,030小時 綜合工場：投入工時611,741小時 年度總生產件數 機匣零組件：6,600件 精密鑄造件：37,000件 白鐵零組件：7,200件 翼形面零組件：12,600件 渦輪段零組件：34,500件 結構零組件：38,500件

#### (二)主要產品銷售對象

主要產品名稱	銷售對象	銷售數量及單位	佔總銷售量%
軍用飛機類	軍方	4,481,765(千元)	19.41%
民用飛機類	國外公司	6,958,692(千元)	30.14%
引擎類	國外公司/軍方	7,287,809(千元)	31.57%
航空器維修類	軍方	3,855,960(千元)	16.70%
工業技術服務類	空軍/國內公司	502,233(千元)	2.18%
合計		23,086,459(千元)	100.00%

## 二、重大經營管理措施

102 年漢翔公司面對歐美航太供應鏈廠家先進技術之競爭，暨新興國家人力成本優勢與國家政策扶持等威脅，仍不斷持續提升競爭力、加強業務拓展、推動企業社會責任，以確保公司永續經營。並透過當責式管理及運用平衡計分卡管理手法，將公司的願景、策略及目標，聚焦連結轉換為行動方案並落實執行。以下僅就其重大管理措施如下：

(一)達成營運目標，提高業主權益及增進淨現金流量。

- 1.落實 102 年度預算管控，檢核執行結果並掌握變動，確保年度稅前純益目標達成。漢翔公司自 96 年度起轉虧為盈，至 102 年度營業總收入達新台幣 236.19 億元、稅後淨利達 12.93 億元，連續 7 年營收及淨利穩定成長，並創近 13 年營運績效新高。
- 2.降低應收帳款與存貨，增進淨現金流量；嚴格管控現金流量，降低流動性風險；監控外匯匯率波動風險，以降低日本、美國寬鬆貨幣政策、中國宏觀調控等國際財經大環境變化對公司之影響等，達成降低金融負債。

(二)滿足現有客戶需求及提高顧客滿意度，並接洽新客戶創造業務機會。

- 1.針對各專案合約之品質及交期加強管控，設定專案品質與準交率目標，納入平衡計分卡當責目標逐月檢討，並對品質或客訴等問題立即快速解決，以持續提高現有顧客滿意度。
- 2.為爭取新業務，102 年公司作為如下：
  - (1)利用國際航展及主動安排訪問等機會，接觸顧客及其他國際航太廠家，一方面蒐集國際航太產業發展趨勢，另一方面推廣介紹公司各種能量及洽談可能合作之商機。

(2)102年7月於台北航空展展示以複材自動疊貼、熱壓成形製程之Z型樑產品，以爭取業務機會。

(3)透過工業合作機制爭取技術移轉、認證、及採購等業務。

(三)應運用工程設計、系統整合等核心能力，開發高附加價值產品，以提升產品獲利及營運績效。

為提高產品附加價值公司策略性朝向設計製造代工(ODM)、複材零組件設計製造、國軍現役武器系統維修與性能提升、以及新武器系統研製等方向發展：

1. 設計製造代工業務包括之前已獲得之美國賽考斯基直昇機公司 S-92 駕駛艙(Cockpit)開發、設計、製造與測試等任務；日本三菱公司開發之 MRJ 區間客機八項飛行控制組件之開發、設計、生產、組裝與測試等工作；美國 Bell 公司 M429 直昇機三個階段全機身設計製造、加拿大龐巴迪(Bombardier) CL-300 商務客機機尾段設計製造業務。102年爭取到奇異(GE)公司 CFM56 引擎燃燒室組合件 ODM 新業務。



■ 漢翔公司簽訂 GE 公司綠能發動機 LEAP 1B 引擎機匣零件委製生產訂單

- 2.複材零組件製造業務 102 年陸續接獲新業務訂單，包括法商 Latecoere 公司『波音 B787 飛機乘客門複材零組件訂單』，承製範圍包括蒙皮、框架及橫樑等 72 項零組件。「台灣先進複材中心 TACC」之產能利用率已達約 80%，經由豐富之製造經驗，公司持續累積製程開發設計能力，後續將逐步推動零組件設計代工業務，進一步提升技術層次及附加價值。
  - 3.針對國軍現役武器系統維修，102 年公司爭取到陸軍通用直昇機商維及空軍二指部/空軍官校 11 修大等委託民間經營案順利續約，將積極履行合約確保武器妥善率。
  - 4.針對空軍現役戰機性能提升方面，102 年公司完成 IDF 戰機性能提升第一階段計畫，目前正洽談第二階段。有關 F-16A/B 性能提升之構改計畫，公司亦與美國洛馬公司持續洽商合約。
  - 5.針對空軍新世代教練機之換裝，公司將持續配合軍方需求進行自行研製或與國際廠家合作研製。
- (四)配合國家重要產業發展方向，及民間大型系統工程與產業升級需求，衍生應用航空技術，協助民間業者開發相關產品。
- 1.在航空服務領域 102 年公司計執行 5 個架次(27 小時 07 分鐘)之颱風觀測；另為善用資源，及發揮救人濟世之功能，於 102 年 5 月獲得民航局緊急醫療專機營運許可，於 8 月與台中童綜合醫院共同簽署「緊急醫療專機運送」合約，已完成 9 批次緊急醫療救援任務。11 月由全球通公司投資購買，漢翔公司負責飛航服務及維修的 Gulfstream 公司 Astra Spx B58813 商務專機沙鹿廠區公開亮相揭綵，以其高階之設備內裝，為貴客提供全新專屬尊榮之商務飛航享受，未來將成為國內商務航空服務市場最佳的服務團隊。



- 2.在再生能源應用方面，公司總經理與屏東縣縣長曹啟鴻於 102 年 12 月 30 日在屏東中央畜牧場共同主持「沼氣發電系統建置及推廣計畫合作成果發表會」，經濟部能源局、行政院農委會、環保署等相關主管機關、養豬協會農民，以及負責沼氣發電設施系統整合的業界代表與會，共同見證再生能源產業，將沼氣變現金、豬糞變黃金歷史性的一刻。
- 3.漢翔公司汽車電子事業團隊自行研發成功的「環衛清掃車電控系統(SCS, Sweeper Control System)」在 102 年的台北國際車用電子展首度亮相，並與 ROST(羅斯德)公司董事長 Mr. Alexander Braslavskiy 簽訂為期二年的合作協議書，合作內容包含汽車電子、軌道、能源、模擬器、醫療器材…等，結合雙方優勢和資源，共同開發俄羅斯市場，是漢翔公司首度將業務拓展到俄羅斯地區。
- 4.漢翔公司軌道車輛駕駛模擬機事業於 102 年承接泰國曼谷紫線捷運駕駛模擬訓練機合約，負責設計，製造，測試，安裝，訓練及保固 2 年，以模擬訓練機取代部分實機操作訓練，可以節省相當訓練成本。

(五)持續精進核心作業流程，提升整體競爭力。

- 1.推動精實生產使工時、物料及專案費用均有精進營業成本下降。

102 年公司持續推動精實生產，目標設在「消除各種浪費」，舉凡生產過剩、不良品、加工、等待、搬運、庫存、多餘的動作等，都是企業營運過程中可能造成的浪費。經日本新技術公司的顧問協助，透過加速改善研討會(AIW)的方式，找出作業流程中沒有附加價值的動作，再經由腦力激盪與嘗試激盪(brainstorming & trystorming)方式，消除流程中的浪費，進而降低實作工時、前置時間、工作週期及存貨等，累計至 102 年在生

產流程中所推動的經驗驗證，已產生降低營業成本約 3,000 萬元的效果。後續將推動 120 個 AIW 專題，將精實生產由現場的改善推廣至辦公室，並擴大對公司各級主管的精實課程訓練，以確保持續進行消除營運過程中所有可能產生的浪費，進而降低營業成本，增加公司的獲利能力及競爭力。

2.有效降低存貨與改善收款作業：

(1)102 年持續執行『存貨管控』流程，包括有效提升存貨週轉率、確實管控久滯存貨，有效處理存貨問題。

(2)持續定期逐項追蹤檢討逾期應收帳款，確保應收帳款之回收。

3.建構以漢翔公司為系統整合中心的航空產業協力體系以提升國內航空工業整體競爭力：

(1)102 年經輔導合格之廠家已達 111 家，建立以漢翔公司為系統整合中心的飛機機體、發動機與工具協力體系，以完善的水平分工及垂直整合的供應鏈管理提升品質與準交率，廠家承包零組件代工(材料由漢翔公司提供)之金額高達 15.34 億元。

(2)在產品設計初期，漢翔公司選擇優良協力廠商參與新專案產品開發作業，經由早期參與的方式讓廠商瞭解產品性能規格的要求以及早準備，藉以達到降低外包成本的目的。

(3)102 年 6 月 25 日舉行航太產業年度盛事—漢翔公司供應商大會，邀請工業局、航太公會、航太小組等代表與會，向供應鏈夥伴報告國際航太業務發展趨勢及漢翔公司供應鏈發展現況及展望，並邀請 GE 公司督導供應鏈業務主管就「全球供應鏈管理」作專題演講，會後並舉辦聯誼餐會，相互意見交流。

(六)強化人力資源管理，活化人力。

- 1.依據身心障礙權益保障法第 38 條規定，於 102 年度內新增 6 名身心障礙人員。
- 2.為精進管理作為，提昇人力資源執行成效，102 年持續推動落實員工行為規範、型塑當責文化，從上(101)年度 62 位當責楷模中選出 9 位年度優秀員工以及選出 102 年第 1~3 季當責楷模 44 人，透過公開表揚，激發同仁勇於任事、當仁不讓的工作態度，以及重視工作溝通與工作成果的關鍵觀念，提昇執行力與競爭力。
- 3.配合公司經營策略及因應公司業務發展需求，運用空缺員額，並參加經濟部所屬事業機構新進職員甄試 48 名，及甄選研發替代役 20 名，以培育補充核心技術所需人員，並施以專業技術培訓，以強化核心/關鍵技能，提高人力資源應用。
- 4.102 年起以職能導向方式建構航太產業專業職能，期透過「技術能力分級評鑑」機制建立，找出公司之專業職能落差，俾促使員工追求學習成長，達到員工技能提升及人為疏失之品質失效成本降低目的。經由 40 場技術研討會及作業說明會，目前針對技術員部分已展出 5 個事業處/34 個基層單位/690 項技能評鑑項目。
- 5.配合公司營運政策及組織發展，針對現有專長辦理各類在職訓練以強化基本技能及精進專業技術，包括：工程研發、工程分析、外包管理、生產技術、證照訓練、專案計畫、專案訓練、生產管裡、後勤維修、品保與檢驗、飛航測試、飛行安全、業務開發合約報價、採購物管、工安環保等類別，並加強經營、財務會計、專案管理等管理知能等。內訓課程計 2,791 班 55,824 人次 262,420 小時。派外課程計 299 班 516 人次 6,794 小時。另國外實習計有小型商用機複訓、赴大陸四川成都 DQR 品保

專業認證、赴法國航太學院 IAS 進修航太碩士、赴瑞士 Starrag 公司五軸加工機維修、赴美國飛機雷擊防護訓、非破壞檢測之高級檢測師 Level-3 考照、赴大陸 GE 公司供應商品質等訓練計 8 班 18 人次 1152 小時。

(七)推動民營化作業，加強員工溝通，以落實政府政策。

- 1.102 年 9 月 13 日漢翔公司民營化計畫書奉行政院核定，為漢翔公司民營化推動重要之里程碑。
- 2.配合民營化推動，公司持續推動與工會及員工溝通，102 年度展開各項員工溝通作為如下：
  - (1)9 月以前推動第二階段內部溝通說明會共計 77 場次，包括 6~8 月由董事長親自完成 3 場領班溝通。
  - (2)民營化計畫書核定後展開第三階段內部溝通共計 121 場次。
  - (3)102 年上/下半年辦理員工激勵大會，並定期於台中、沙鹿、岡山廠區舉辦員工激勵大會，讓員工瞭解公司營運現況及未來發展規劃，凝聚員工向心力，樹立變革及民營化共識。
  - (4)7 月起每二週與工會展開團體協約議談，廣泛協商民營化員工權益。
  - (5)持續維護民營化資訊網站，並不定期於公司月刊及公司公佈欄刊登，將民營化推動過程所產出之相關資料放置於民營化資訊網站，供同仁查詢。

(八)關懷員工各項活動

- 1.運用心理輔導資源協助個人問題處理，年度共協助 604 人次。並於每月將諮商服務個案統計、案例解析及建議事項提供管理階層參用。
- 2.在第一線關懷員 132 人協助之下，開辦 35 場專業成長訓練、2 場個案研討會，以健全勞資發展、提昇公司人文關懷與互助文化。

3. 賡續推動「員工關懷防護網絡」，員工重大事件慰問計 609 人次，由人力資源處員工協助服務中心協同相關單位轉達董事長及公司的慰問關懷之意，並提供急難救助補助資訊總表，協助同仁運用資源儘速度過低潮期，恢復正常生活及工作職能。
4. 為推動漢翔公司協助方案，舉辦激勵大會、民營化溝通凝聚同仁共識、關懷支持團體工作坊、家庭教育宣導、屆退人員生涯發展、性別主流化宣導講座等，共計 30 場，計 2,238 人次參與，積極強化社會資源連結，提供專業與完整的服務。

#### (九) 研究發展計畫

102 年度包括複雜薄壁結構鑄件等 17 項研發計畫，費用與支出共計約新台幣 4.5 億元。

#### (十) 環境保護

102 年度依環保法令規章加強各污染物之排放及污染源之監控，完成項目包括：空氣污染防治、水污染防治、廢棄物管理(清運及處理)、環境衛生(含飲用水管理)、毒性化學物質管制、ISO 14001 環境管理系統驗證稽核、配合政府政策推行全員年度環境教育訓練、以及執行各項環保設備投資改善。

#### (十一) 工業安全衛生

為建立勞工安全、舒適、健康之工作環境，102 年執行情形包括：通過職業安全衛生管理系統(TOSHMS)及 OHSAS-18001 複評、對各廠區實施作業環境監測、辦理大型自衛消防編組演練以及各建物及廠場模擬突發狀況執行緊急應變演練、籌補工安護具品項、辦理一般員工健檢、特殊作業健檢及追蹤檢查、辦理各項安全衛生教育訓練及工安管理訓練、列冊管制危險性機械設備並定期檢查確保機具安全、確實執行承攬外包廠商工安管理、以及執

行各種現場環境工程改善以及添購工安量測儀器等。

(十二)敦親睦鄰

102 年度完成包括台中市西屯區等 4 里、沙鹿區等 3 里、高雄市岡山區 1 里等睦鄰活動，以及招待西屯區西苑中學、西屯國小、沙鹿區公明國中及公明國小觀賞「看見臺灣」紀錄影片。

(十三)健全內部控制制度，加強內部稽核

- 1.102 年度依核定之稽核工作計畫完成公司銷售及收款、採購及付款、生產、薪工、融資、固定資產、投資、研發等八項循環及資訊、其他管理等二項作業之查核。
- 2.配合公司經營管理重點，辦理「執行影印機硬碟資安管理情形」、「授信管理執行情形」、「毒化物管理」、「文書管理」及「器材運輸作業管理」、「企業社會責任(CSR)推動作業」、「保險案採購需求作業」等專案性查核。



■ 漢翔公司承製 EmbraerERJ-190 襟副翼複材整流罩側板件首架交運典禮



## 陸、事業近三年來經營概況表

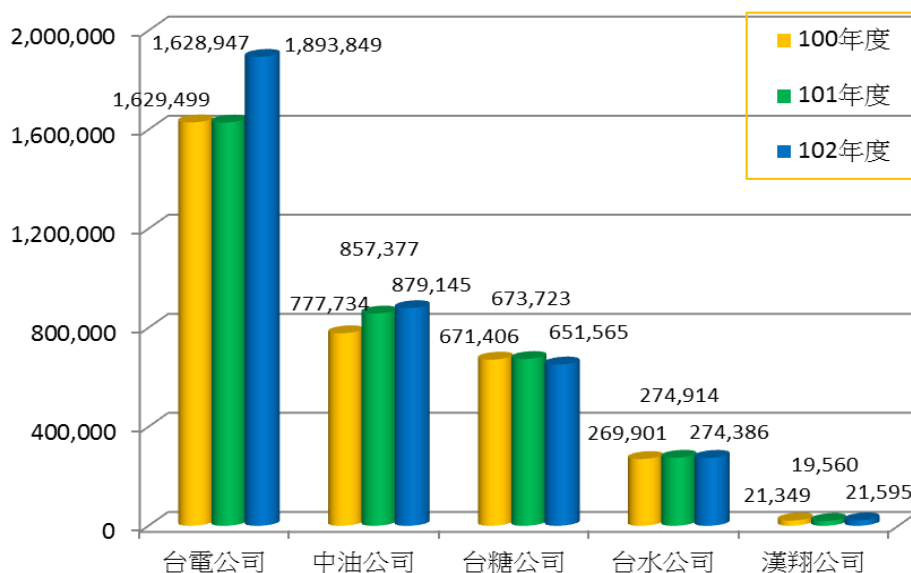
表一、總資產

單位：新台幣百萬元

事業名稱 \ 年度	100 年度	101 年度 (A)	102 年度 (B)	102 年度較 101 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	1,629,499	1,628,947	1,893,849	16.26
台灣中油公司	777,734	857,377	879,145	2.54
台灣糖業公司	671,406	673,723	651,565	-3.29
台灣自來水公司	269,901	274,914	274,386	-0.19
漢翔航空工業公司	21,349	19,560	21,595	10.40
合計	3,369,889	3,454,521	3,720,540	7.70

註：100-101 年度係審定決算數，102 年度係自編決算數。

## 本部所屬事業 100-102 年度總資產統計圖



單位：新台幣百萬元

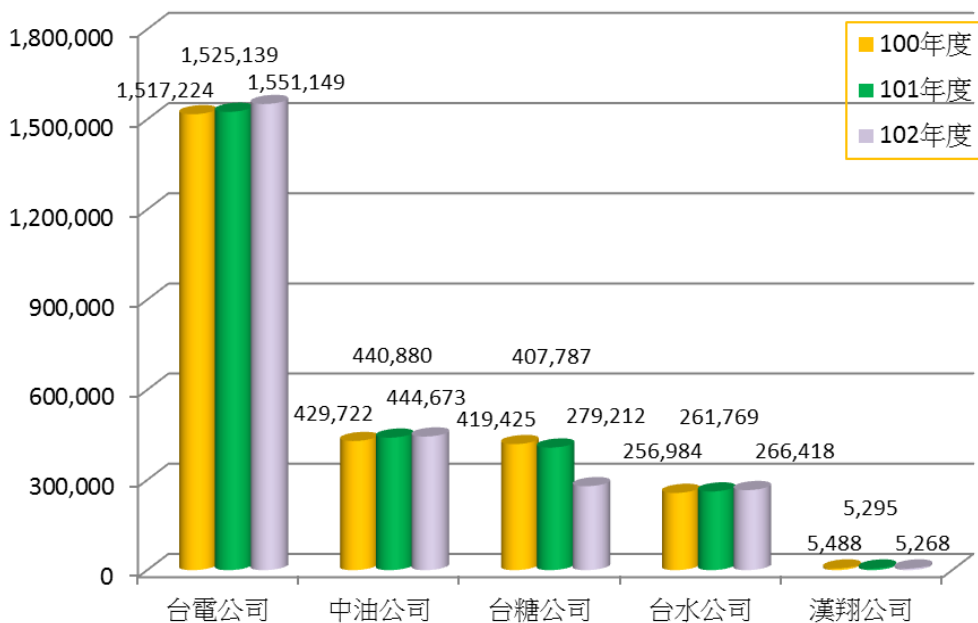
表二、固定資產

單位：新台幣百萬元

事業名稱 \ 年度	100 年度	101 年度 (A)	102 年度 (B)	102 年度較 101 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	1,517,224	1,525,139	1,551,149	1.71
台灣中油公司	429,722	440,880	444,673	0.86
台灣糖業公司	419,425	407,787	279,212	-31.53
台灣自來水公司	256,984	261,769	266,418	1.78
漢翔航空工業公司	5,488	5,295	5,268	-0.51
合計	2,628,843	2,640,870	2,546,720	-3.56

註：100-101 年度係審定決算數，102 年度係自編決算數。

本部所屬事業 100-102 年度固定資產統計圖



單位：新台幣百萬元

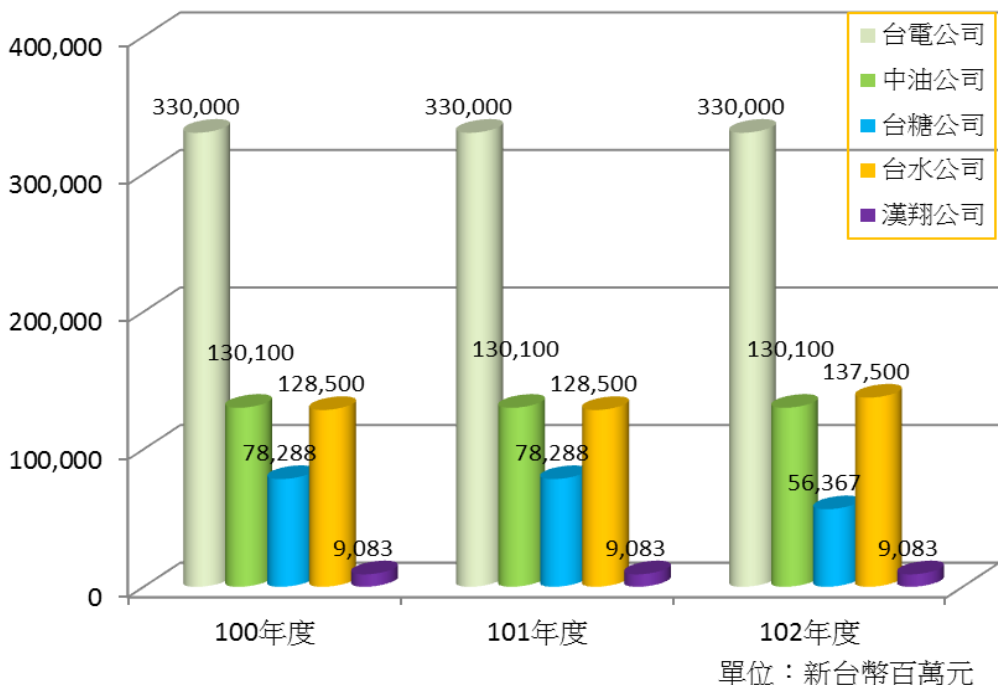
表三、資本額

單位：新台幣百萬元

事業名稱 \ 年度	100 年度	101 年度 (A)	102 年度 (B)	102 年度較 101 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	330,000	330,000	330,000	0
台灣中油公司	130,100	130,100	130,100	0
台灣糖業公司	78,288	78,288	56,367	-28.00
台灣自來水公司	128,500	128,500	137,500	7.00
漢翔航空工業公司	9,083	9,083	9,083	0
合計	675,971	675,971	663,050	-1.91

註：100-101 年度係審定決算數，102 年度係自編決算數。

本部所屬事業 100-102 年度資本額統計圖



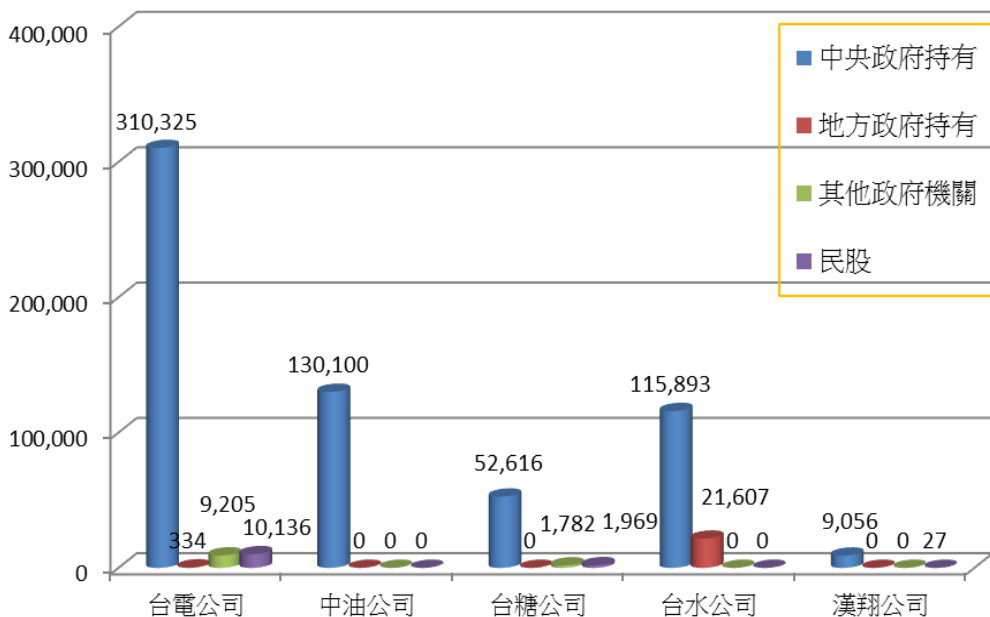
表四、股權分布

單位：新台幣百萬元

事業名稱	資本額	股 權 分 布							
		中央政府持有		地方政府持有		其他政府機關		民股	
		持股金額	%	持股金額	%	持股金額	%	持股金額	%
台灣電力公司	330,000	310,325	94.04	334	0.10	9,205	2.79	10,136	3.07
台灣中油公司	130,100	130,100	100	-	-	-	-	-	-
台灣糖業公司	56,367	52,616	93.35	-	-	1,782	3.16	1,969	3.49
台灣自來水公司	137,500	115,893	84.29	21,607	15.71	-	-	-	-
漢翔航空工業公司	9,083	9,056	99.71	-	-	-	-	27	0.29
合 計	663,050	617,990	93.20	21,941	3.31	10,987	1.66	12,132	1.83

註：102 年度自編決算數。

本部所屬事業 102 年度股權分布統計圖



單位：新台幣百萬元

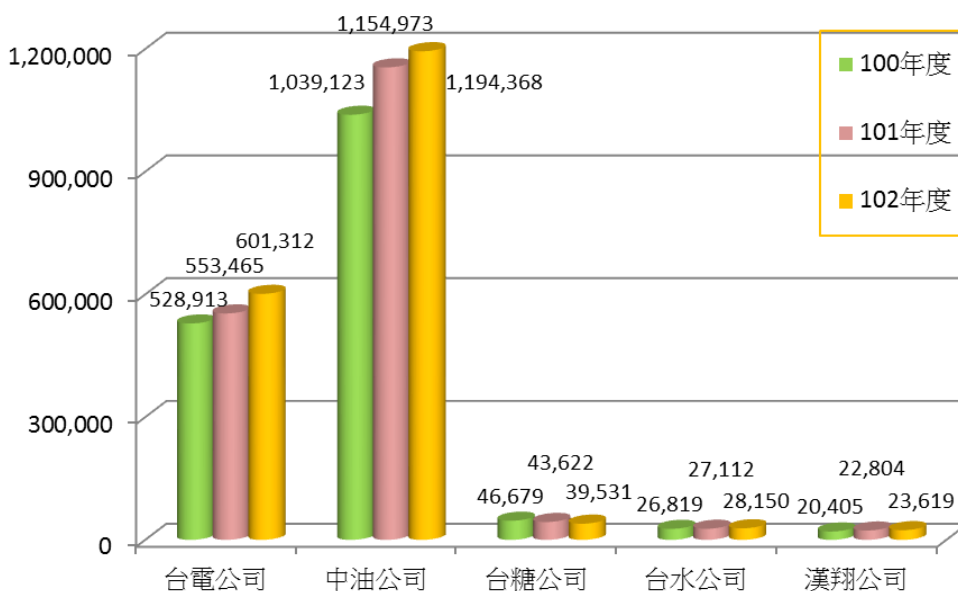
表五、總收入

單位：新台幣百萬元

事業名稱 \ 年度	100 年度	101 年度 (A)	102 年度 (B)	102 年度較 101 年度 增減%(B-A)/A*100
台灣電力公司	528,913	553,465	601,312	8.64
台灣中油公司	1,039,123	1,154,973	1,194,368	3.41
台灣糖業公司	46,679	43,622	39,531	-9.38
台灣自來水公司	26,819	27,112	28,150	3.83
漢翔航空工業公司	20,405	22,804	23,619	3.57
合計	1,661,939	1,801,976	1,886,980	4.72

註：100-101 年度係審定決算數，102 年度係自編決算數。

本部所屬事業 100-102 年度總收入統計圖



單位：新台幣百萬元

表六、主要產品產量

事業名稱	營業項目	單位	100 年度	101 年度	102 年度	102 年度較 101 年度增減%
台電	電	百萬度	209,541	208,477	209,851	0.66
中油	成品天然氣	百萬立方公尺	16,389	17,278	17,335	0.33
	石油聯產品	千公秉	25,108	27,357	24,314	-11.12
	石油化學品	千公噸	4,126	3,911	3,674	-6.06
台糖	砂糖	公噸	353,739	333,897	344,789	3.26
	豬隻	公噸	52,608	52,657	47,996	-8.85
	量販店	百萬元	3,118	3,251	3,070	-5.57
台水	水	百萬度	3,111	3,115	3,129	0.45
漢翔	軍用飛機	百萬元	6,310	6,310	3,985	-36.85
	民用飛機	百萬元	4,060	4,974	6,427	29.21
	引擎	百萬元	5,260	5,750	6,480	12.70

註：100－101 年度係審定決算數，102 年度係自編決算數。



表七、主要產品銷量

事業名稱	營業項目	單位	100 年度	101 年度	102 年度	102 年度較 101 年度增減%
台電	電	百萬度	198,637	198,391	201,945	1.79
中油	成品天然氣	百萬立方公尺	15,276	16,009	16,565	3.47
	石油聯產品	千公秉	26,196	26,872	26,890	0.07
	石油化學品	千公噸	4,509	4,309	3,868	-10.23
台糖	砂糖	公噸	418,120	366,946	373,428	1.77
	豬隻	公噸	43,988	42,831	41,326	-3.51
	量販店	百萬元	3,811	3,907	3,672	-6.01
台水	水	百萬度	2,231	2,254	2,296	1.86
漢翔	軍用飛機	百萬元	5,662	7,047	4,482	-36.40
	民用飛機	百萬元	4,062	5,411	6,959	28.61
	引擎	百萬元	6,175	6,602	7,288	10.39

註：100－101 年度係審定決算數，102 年度係自編決算數。

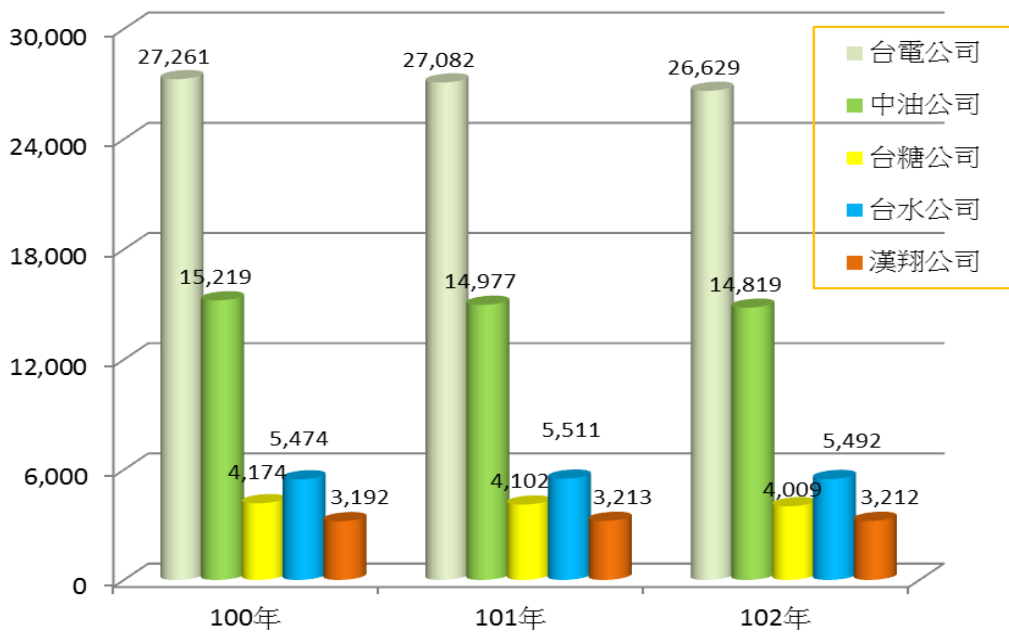
表八、本部所屬事業 92-102 年度員工人數統計表

公司年度	台電	中油	台糖	台船	漢翔	台水	唐榮	合計
92	26,722	15,580	5,561	2,717	3,376	5,647	832	60,435
93	26,032	15,090	5,274	2,705	3,378	5,443	824	58,746
94	25,579	14,989	4,944	2,682	3,224	5,450	802	57,670
95	25,562	14,729	4,213	2,661	3,208	5,397	民營化	55,770
96	25,405	14,768	4,255	2,664	3,181	5,446		55,719
97	26,584	14,843	4,254	民營化	3,200	5,529		54,410
98	26,921	14,931	4,211		3,259	5,465		54,787
99	26,828	14,871	4,217		3,229	5,415		54,560
100	27,261	15,219	4,174		3,192	5,474		55,320
101	27,082	14,977	4,102		3,213	5,511		54,885
102	26,629	14,819	4,009		3,212	5,492		54,161

一、表列各事業員工人數包括資本支出部分

二、表列各事業 92 年度至 101 年度資料係審定決算數；102 年度係各事業自編決算數。

本部所屬事業近 100-102 年員工人數統計表

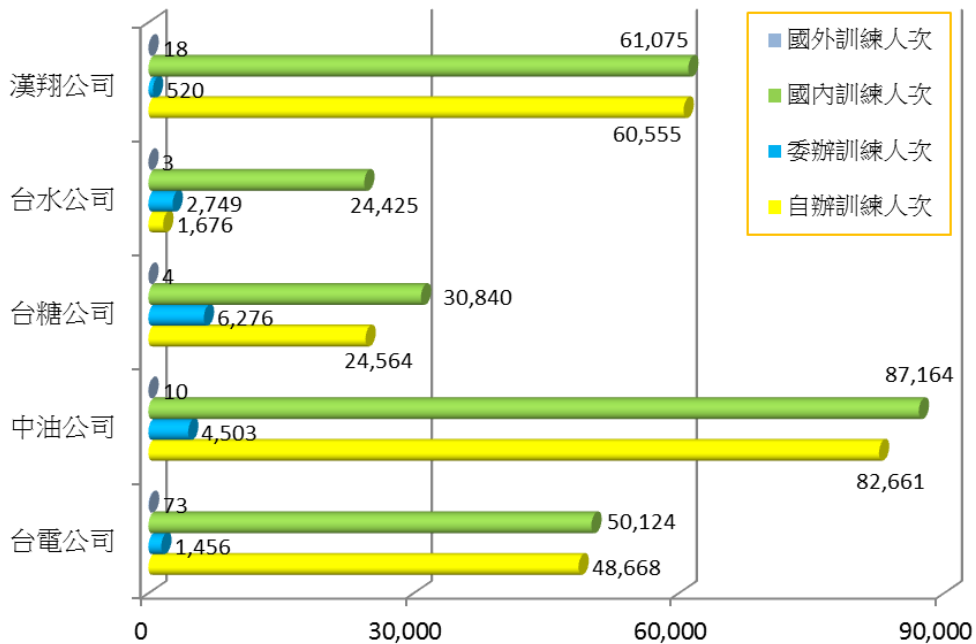


單位：人

表九、本部所屬事業 102 年度人員訓練統計表

項目	自辦訓練			委辦訓練		國內訓練小計		國外訓練		合計	
	(A)			(B)		(A+B)		(C)		(A+B+C)	
事業	班次	人次	總時數	人次	總時數	人次	總時數	人次	總時數	人次	總時數
台電	1,622	48,668	1,294,924	1,456	29,034	50,124	1,323,958	73	17,872	50,197	1,341,830
中油	2,988	82,661	624,070	4,503	55,683	87,164	679,753	10	3,768	87,174	683,521
台糖	831	24,564	139,539	6,276	19,253	30,840	158,792	4	192	30,844	158,984
台水	403	1,676	163,952	2,749	30,530	24,425	194,482	3	252	24,428	194,734
漢翔	2,763	60,555	295,882	520	7,328	61,075	303,210	18	672	61,093	303,882
總計	8,607	238,124	2,518,367	15,504	141,828	253,628	2,660,195	108	22,756	253,736	2,682,951

本部所屬事業 102 年度人員訓練統計圖



表十、本部所屬事業 100 至 102 年度研究發展經費彙計表

單位：新台幣億元

公司	年度	研 究 發 展 支 出				研發支出占 營業收入%
		費用支出	資本支出	合計	營業收入	
台灣 電力 公司	100	26.97	3.28	30.25	5,290.86	0.57
	101	32.97	3.03	36.00	6,633.12	0.62
	102	32.48	1.64	34.12	6013.12	0.57
台灣 中油 公司	100	11.63	1.23	12.86	10,297.72	0.12
	101	11.57	1.54	13.11	11,485.05	0.11
	102	12.64	3.10	15.74	11877.49	0.13
台灣 糖業 公司	100	2.30	0.18	2.48	416.07	0.60
	101	2.31	0.12	2.43	380.90	0.64
	102	2.22	0.12	2.34	367.55	0.64
台灣 自來水 公司	100	0.19	0.00	0.19	264.78	0.08
	101	0.15	0.00	0.15	267.39	0.06
	102	0.08	0.00	0.08	275.25	0.03
漢翔 航空 工業 公司	100	2.81	0.09	2.9	200.96	1.44
	101	3.35	0.13	3.48	226.03	1.54
	102	3.91	0.56	4.47	230.86	1.94
合計	100	43.90	4.78	48.68	16,470.39	0.30
	101	50.35	4.82	55.17	18,992.49	0.29
	102	51.33	5.42	56.75	18,764.27	0.30

註：100—101 年度係審定決算數，102 年度係自編決算數。





## 第三篇 本部直接投資及所屬事業 轉投資事業概況

壹、直接投資事業概況

貳、轉投資事業概況

參、耀管會投資事業概況

## 第三篇 本部直接投資及所屬事業轉投資事業概況

### 壹、直接投資事業概況

- 一、本部直接投資事業有：中鋼公司、台鹽實業公司、唐榮鐵工廠公司、台船公司、華擎機械公司等 5 家。
- 二、本部直接投資事業彙總表、股利分配及營業收支表，如下：

#### 經濟部直接投資事業彙總表

單位：新台幣千元

經濟部直接投資事業名稱	資本總額	經濟部實際投資金額	持股比例 (%)	備註
1.中國鋼鐵公司	154,638,520	13,875,833	20.00	84.04.12 移轉民營
2.台鹽實業公司	2,000,000	694,987	38.88	92.11.14 移轉民營
3.唐榮公司	3,500,000	404,762	11.56	95.07.05 移轉民營
4.台船公司	7,435,652	2,212,951	33.57	97.12.18 移轉民營。
5.華擎機械公司	1,689,000	89,000	5.27	
合計	169,263,172	17,277,533		

註：本表資料至 102 年 12 月 31 日止

#### 經濟部直接投資事業 100 ~ 102 年度獲配股利情形表

單位：新台幣千元

事業名稱	100 年度		101 年度		102 年度	
	現金股利	股票股利	現金股利	股票股利	現金股利	股票股利
中鋼公司	5,717,887	1,436,655	3,047,145	452,546	1,224,892	306,223
台鹽公司	64,881	-	73,532	-	28,115	-
台船公司	467,862	-	242,342	72,702	199,690	-
合計	6,250,630	1,436,655	3,363,019	525,248	1,452,697	306,223



## 經濟部直接投資事業 100 ~ 102 年度盈虧表

單位：新台幣百萬元

事業名稱	100 年度				101 年度				102 度			
	營業收入	營業支出	營業外收支	稅後淨利	營業收入	營業支出	營業外收支	稅後淨利	營業收入	營業支出	營業外收支	稅後淨利
中鋼公司	240,376	225,777	4,895	19,494	207,193	204,450	3,152	5,895	200,726	191,108	6,363	15,981
台船公司	28,966	27,481	251	1,736	30,813	30,134	0.7	680	24,810	24,481	108	437
台鹽公司	2,297	2,061	-42	194	2,291	2,244	32	79	2,402	2,304	28	126
唐榮公司	20,277	20,681	888	484	16,174	16,762	74	-514	15,207	16,143	-36	-900
華擎機械公司	1,460	1,489	32	3	1,490	1,473	7	24	1,015	1,038	30	7

註：資料來源為各該公司年報。

## 貳、轉投資事業概況

本部所屬事業轉投資事業截至 102 年底止計有 40 家，包括國內 26 家、國外 14 家，投資總金額 255 億 4,264 萬元。

### 本部所屬事業轉投資民營事業基本資料表

單位：百萬元

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						100 年度	101 年度	102 年度
台電公司	1.臺灣證券交易所	配合建立證券市場，發展經濟之政策	79.20	18,855,264	3.00	26.26	26.92	22.99
	2.台灣汽電共生	提高能源利用效率，紓解限電壓力，提升國內汽電共生工業	1,196.23	162,954,279	27.66	281.90	170.66	83.07

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						100 年度	101 年度	102 年度
台電公司	3.班卡拉農業	增進燃煤供應安全，獲取煤業商情及創造利潤。	1,826(元)	1,000	10.00	-	-	-
	4.班卡拉礦業	增進燃煤供應安全，獲取煤業商情及創造利潤。	1,827(元)	1,000	10.00	-	-	-
	5.班卡拉銷售	增進燃煤供應安全，獲取煤業商情及創造利潤，各參與人以實物取得產煤。	1,827(元)	1,000	10.00	0.01	0.01	0.01
台電公司轉投資小計			1,275.44			308.17	197.59	106.07
中油公司	1.中美和石油化學(股)公司	發展石化工業，利用中油公司生產之對二甲苯製造 PTA	2,686.18	3,475,337	38.57	1,318.82	-1,059.05	-808.68
	2.中殼潤滑油(股)公司	為引進最新製造技術，提供國內之價廉之潤滑油	1,084.86	84,574	49.00	365.87	-249.11	-308.70
	3.臺灣證券交易所	配合建立證券市場，發展經濟之政策。	79.20	18,855,264	3.00	26.26	26.92	22.99
	4.海外投資開發(股)公司	為加強我國與友好國家之經濟合作關係，集合政府與民間力量開拓海外據點。	52.00	5,200,000	5.78	-	-	-
	5.國光電力(股)公司	掌握未來電業商機、拓展多角化業務，鞏固北部天然氣市場、增加營收。	1,475.10	147,510,000	45.00	345.20	383.08	271.91
	6.淳品實業(股)公司	掌握北部油品市場及建立桃廠油品出口通路，同時確保擁有未來台北港	318.50	31,850,000	49.00	35.22	44.82	42.84

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						100 年度	101 年度	102 年度
中油公司		油品儲運中心深水碼頭之優先使用權。						
	7.國光石化科技公司	為促成煉油及石化上、中、下游垂直整合，並掌握海外市場快速成長需求	235.35	23,534,579	43.00	-27.40	0.14	-0.07
	8.台灣國際造船(股)公司	配合政府政策投資(97.12.18正式移轉民營)	704.54	47,030,687	6.33	82.19	45.66	37.62
	9.越南台海石油公司	有效運用人力、資金及技術，於越南購買或進口 LPG。	105.28	未發行股票	35.00	7.55	6.06	2.11
	10.卡達燃油添加劑公司	提供建廠管理技術，符合本公司多角化經營策略	2,433.15	76,000	20.00	1,582.79	1,604.32	1,422.95
	11.華威天然氣公司	降低 LNG 進口成本，配合長期購氣合約，獲取合理利潤	681.49	400	40.00	290.97	287.93	286.32
	12.尼米克船東控股公司	掌握進口 LNG 運輸船及引進相關營運技術。	2,793.65	82,800,000	45.00	270.33	238.85	220.92
	13.尼米克船舶管理公司	掌握進口 LNG 運輸船及引進相關營運技術。	1.65	45,450	45.00	5.66	4.81	6.34
	14.環能海運(股)公司	為因應國際海事組織對單殼油輪須於 104 年前強制淘汰之規定，以合資新建油輪掌握新運能。	388.80	38,880,000	48.00	-4.80	-13.75	-11.84
	15.台耀石化材料科技(股)公司	除可提升粗汽油品質外，並以輕裂五碳烴生產高值特用化學品，	735	73,500,000	49.00	-	-3.42	-11.85

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						100 年度	101 年度	102 年度
中油公司		提高公司利基。						
	中油公司轉投資小計		13,774.75			4,298.66	1,317.26	1,172.86
台糖公司	1.輝瑞生技(股)公司(原台灣惠氏)	供應公司優惠價格之養豬藥品及農藥	9.61	279,000	45.00	297.66	134.41	194.78
	2.台灣證券交易所	配合建立證券市場，發展經濟之政策。	79.20	18,855,264	3.00	26.26	26.92	22.99
	3.中美嘉吉(股)公司	供應台糖公司高品質低價格之養豬飼料。	56.00	56,000	40.00	34.15	23.52	41.66
	4.中宇環保工程(股)公司	實現環保工業技術生根，建立國內環保工業	19.44	2,888,844	2.33	9.24	10.11	11.24
	5.台灣神隆(股)公司	配合公司轉型發展生技產業	260.00	27,851,200	4.12	2.6	26	32.14
	6.科學城物流(股)公司	配合公司轉型，發展物流事業	132.93	13,293,000	28.48	15.83	26.76	26.52
	7.台灣花卉生物技術(股)公司	配合公司轉型，發展生技產業	270.00	27,000,000	27.00	-13.95	-10.86	0.42
	8.亞洲航空(股)公司	配合公司轉型發展航空事業	215.67	16,301,019	15.40	1.48	5.16	14.67
	9.聯亞生技開發(股)公司	配合政府政策，發展生技產業。	373.80	8,470,000	9.99	-	-	-
	10.台灣高速鐵路(股)公司	結合民間合資經營，參與開發南部站區土地。	5,000.00	500,000,000	4.75	-	-	-
	11.義典科技(股)公司	配合公司轉型，發展科技產業。	17.40	1,740,000	9.34	1.74	2.61	2.61
	12.森霸電力(股)公司	配合電業自由化拓展經營轉型。	1,216.80	120,000,000	20.00	357.19	233.60	209.18

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至102年12月31日止所屬事業投資金額	截至102年12月31日止所屬事業持有股數(股)	截至102年12月31日止所屬事業持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						100年度	101年度	102年度
台糖公司	13.星能電力(股)公司	配合電業自由化拓展經營轉型。	611.27	60,000,000	20.00	171.38	120.39	107.37
	14.越台糖業有限責任公司	為利用閒置製糖設備，創造製糖利潤。	282.78	未發行股票	40.00	130.53	63.13	-4.15
	15.生物科技發展基金(BDF)	推動生物科技產業及技術引進。	676.20	未發行股票	38.08	-0.90	9.32	-0.08
	16.第四期生物科技發展基金	推動生物科技產業及技術引進。	237.22	未發行股票	15.91	-	-	-
	17.第五期生物科技發展基金	推動生物科技產業及技術引進。	364.71	未發行股票	8.5	4.83	74.08	39.28
	18.太景醫藥研發控股公司	配合政府政策，推動生物科技產業升級。	374.97	67,647,058	10.03	-	-	-
	19.碩騰生技(股)公司	提供台糖公司畜殖事業垂直效益。	247.50	2,4750,000	45	-	-	35.95
	台糖公司轉投資合計		10,445.50			1,038.04	745.15	734.58
漢翔公司	1.利翔航太電子公司	結合國內資訊業，提升國內航電產品能量並進軍其市場。	43.20	4,968,000	13.09	-	0.99	0.99
	2.捷邦管理顧問公司	提升漢翔公司技術及競爭力、運用各股東資源，拓展相關業務及亞洲市場等。	3.00	300,000	6.00	0.12	0.15	0.15
	3.國際渦輪引擎公司	引進航空工業引擎製造技術	0.73	未發行股票	成員權益22.05	23.88	77.83	117.41
	漢翔公司轉投資合計		46.93			24.00	78.97	118.55
	轉投資合計		25,542.62			5,668.87	2,338.97	2,132.06

註：所屬事業轉投資僅持有零股部分，因金額微小，未列入本表。

## 參、耀管會投資事業概況

單位：百萬元

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持股比率%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						100 年度	101 年度	102 年度
耀華玻璃股份有限公司管理委員會	Cisco	配合政府政策發展通訊工業政策	6.63	26,864	0.0005	0.14	0.39	0.41
	太景醫藥研發	配合政府政策發展生物科技產業	261.442	39,011,764	6.17	*	*	*
	Emivest Aerospace Co.	配合政府政策推動國內航太產業發展	5,200.54	(普) 41,749,405 (特) 29,734	10.83	*	*	*
	Northern Aquaculture Co.	配合政府政策，藉由投資案拓展中加雙方經貿外交實質關係	177.71	5,000	50	-0.08	*	*
	中華開發金控	配合政府創設一長期貸款及投資之金融機構。	476.46	94,542,650	0.65	55.41	*	17.01
	豐達科技	配合政府扶植航太產業政策。	25.23	1,915,304	4.58	*	0.37	1.90
	月眉國際	配合政府提升國內育樂產業品質政策。	0.07	7,272	0.0023	*	*	*
	保利鍊 100.6.5 經法院裁定解散	配合政府推動光電產業政策。	88.76	8,876,250	7.98	*	*	*
	台平科技基金	促進國內產業(資訊通訊、寬頻網路、無線通訊領域)技術升級	234.616	未發行股票	28.39	2.67	-30.65	-3.81
	台灣花卉生物技術股份有限公司	配合政府推動生技方案，研發引進相關產銷技術，發展成為世界亞熱帶花卉王國	150	15,000,000	15	*	*	*

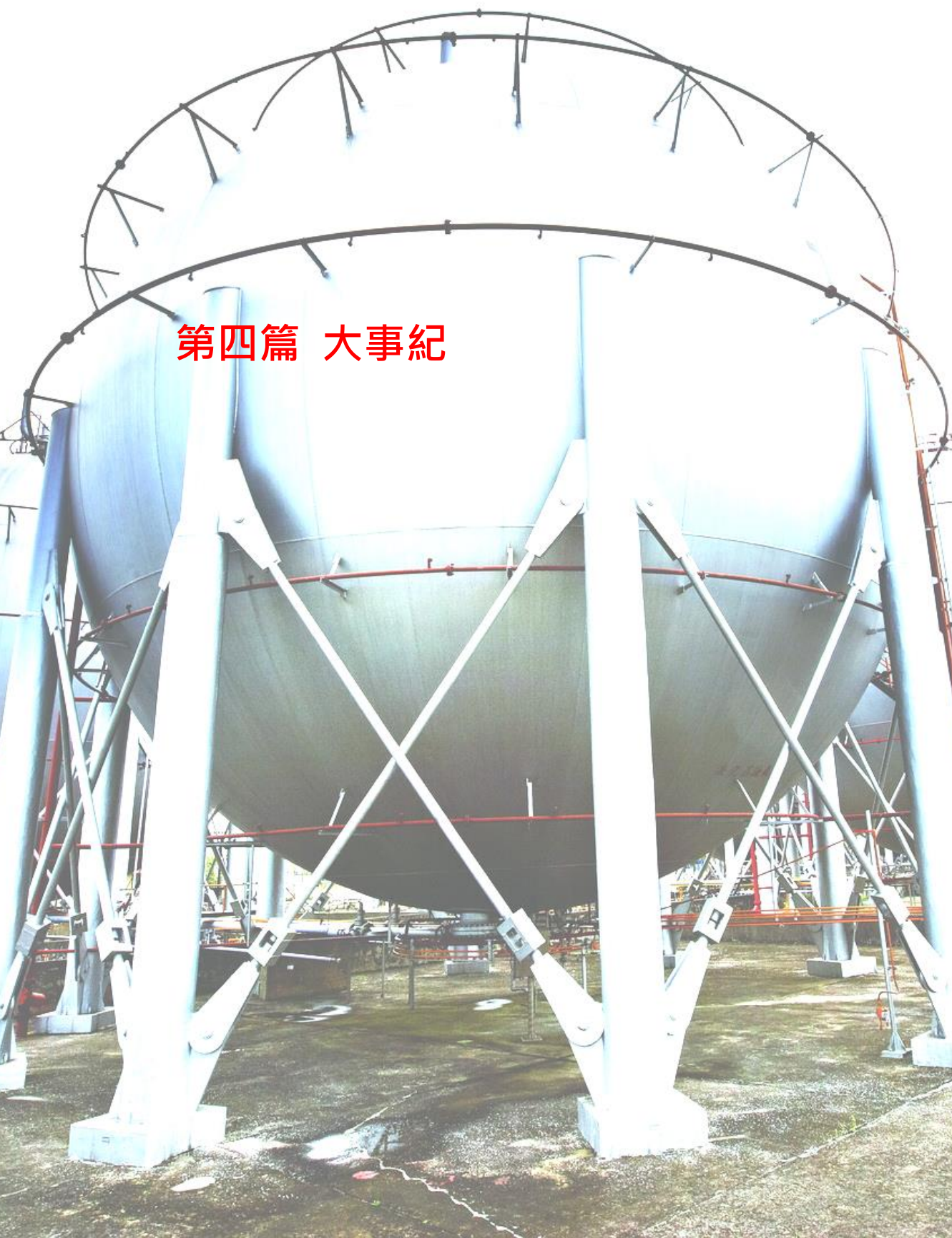


所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持股比率%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						100 年度	101 年度	102 年度
耀華玻璃股份有限公司管理委員會	公準精密工業股份有限公司	精密沖壓及塑膠射出成型模具之專業製造廠商，為美國應用材料公司認證合格之全球次系統供應商，前景樂觀。	100	10,000,000 (特別股)	無表決權 特別股	*	*	*
	國光生物科技股份有限公司	配合政府推動生技方案，國內唯一的人用疫苗廠，前景樂觀。	484	16,878,048	9.17	*	*	*
	緯華航太工業股份有限公司	配合政府發展國內民間航太工業。	12.50	1,250,000	5.95	*	*	*
	台翔航太工業股份有限公司	配合政府發展國內民間航太工業。	4.149	414,856	0.31	0.04	0.29	0.25
	聯亞生技開發(股)公司	配合政府推動之生技製藥產業發展政策	350	8,470,000	9.98	*	*	*
	藥華醫藥股份有限公司	配合政府推動之生技製藥產業發展政策	100	10,000,000	5.94	*	*	*
	Aetas Technology Inc.	研發彩色雷射印表機光電成像核心技術，產品極具市場性	205.35	1,875,000 (特別股)	3.86 有表決權 特別股	*	*	*
	全球策略薩摩亞	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	162.148	8,698,913.07	24.51	*	*	*
	Clarity Partners L.P.	為獲投資最大利益(係由本會投資獲利豐碩之 Global Crossing Ltd. 創辦人之一所設立)	734.23	未發行股票	4.28	*	*	*

所屬事業名稱	轉投資事業名稱	部屬事業轉投資主要目的	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業投資金額	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持有股數(股)	截至 102 年 12 月 31 日止所屬事業持股比率%	現金股利或採權益法認列之投資收益		
						100 年度	101 年度	102 年度
耀華玻璃股份有限公司管理委員會	生物科技發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	0	未發行股票	47.6	33.27	7.09	-15.23
	第二期生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	356.983	未發行股票	36.67	-0.09	-14.09	18.84
	第四期生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	356.701	未發行股票	23.87	-25.78	-30.45	-30.05
	第五期生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	398.775	未發行股票	8.499	4.82	74.09	39.26
	第六期生物技術發展基金	配合政策推動生物科技產業及技術引進。	234.813	未發行股票	4.308	38.73	28.51	45.16
	台灣積體電路(股)公司	為響應政府發展高科技電子工業政策	29.30	99,919,798	0.38	299.71	319.76	299.71
	聯華電子(股)公司	為響應政府發展高科技電子工業政策	0	108,912,211	0.84	121.07	54.43	44.26
	全球策略創投公司	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	58.80	8,400,000	10.84	*	*	*
	全球策略基金	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	323.8	10,000,000	25.16	117	-8.41	-23.57
	建邦創投	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	63.168	6,720,000	20.00	-0.02	-3.31	-1.86
	Taicom	為響應政府促進科技發展及產業升級之規劃	1,553.25	(普)50,000 (特)50,000	(普)57.14 (特)83.33	-56.47	12.60	43.04
合 計			12,149.43			590.42	410.62	435.32

註：\* 表無配發股利或認列收益。

## 第四篇 大事紀



## 第四篇大事紀

### 經濟部國營事業委員會 102 年 1 月至 12 月重大紀事

序號	時間	重大紀事
1	102.01.08	本會劉執行長明忠召開「督導台電公司核安管理改善及核四工程」第 20 次會議。
2	102.01.09	本會劉執行長明忠召開台電及中油公司「興達、南部、大林、通霄等電廠發電用天然氣買賣契約(草案)」會議。
3	102.01.16	本會召開協商「大潭電廠發電用天然氣買賣合約氣價調整方案」第 12 次會議。
4	102.01.16	本會劉執行長明忠召開「台電與中龍鋼鐵公司間躉售電力使用添建線路計費第 2 次協調會議」。
5	102.01.17	本會劉執行長明忠召開「協商台糖公司虎山農場土地以專案方式辦理毛豆替代耕地租用之可行性會議」。
6	102.01.21	本會向施部長顏祥簡報 102 年度第 1 季業務報告。
7	102.01.28	本會劉執行長明忠召開「台糖公司提報優良農地審查會議」。
8	102.01.29	本部梁政次長國新主持「經濟部公共建設推動會報」101 年度第 11 次專案會議。
9	102.02.01	本會劉執行長明忠召開「審查中油公司未來經營策略及 103 年度事業計畫會議」。
10	102.02.05	本會劉執行長明忠召開「審查台糖公司未來經營策略及 103 年度事業計畫會議」。
11	102.02.05	本部梁政務次長國新召開「台水公司經營改善小組第一次委員會議」。
12	102.02.08	本會劉執行長明忠陪同梁政務次長國新赴中油公司石門供油中心、台水公司新山給水廠及台電公司第二核能發電廠瞭解春節期間供油、供水及供電情形。
13	102.02.12	本會劉執行長明忠陪同施部長顏祥赴中油公司基隆供油服務中心、台水公司暖暖淨水場與台電公司台北區域調度中心瞭解春節期間供油、供水及供電情形。
14	102.02.13	本會劉執行長明忠陪同施部長顏祥赴中油公司天然氣事業部永安廠、台水公司大崗山給水廠與台電公司興達發電廠瞭解春節期間供油、供水及供電情形。



序號	時間	重大紀事
15	102.02.18	本部新任部長兼本會主任委員張家祝就職。
16	102.02.19	本會向張部長家祝簡報「核四工程及核安議題」。
17	102.02.22	本會劉執行長明忠召開「研商台水公司所屬澄清湖風景區開放高雄市民入園會議」。
18	102.02.25	本會劉執行長明忠召開「審查台水公司『六年(102~107)經營計畫』及『103年度事業計畫』會議」。
19	102.02.25	本會劉執行長明忠召開「研商 IPP 業者要求台電公司代墊支付 101 年向中油公司提貨量不足之天然氣費用協商事宜」。
20	102.02.26	本部梁政務次長國新陪同國安會鍾堅、李濟平委員巡視台東縣達仁鄉建議候選場址及蘭嶼鄉低放核廢貯存場。
21	102.03.01	本部梁政務次長國新邀集本會與台電、中油、台糖、台水、漢翔公司主持人及工會代表，溝通經營績效獎金制度改善方案進行。
22	102.03.05	本會劉執行長明忠主持「中油公司與乾惠公司 LPG 經銷商合約爭議案協調會議」。
23	102.03.05	本部梁政務次長國新主持本部督導台電公司核能電廠安全管理改善小組第 20 次會議。
24	102.03.12	本會劉執行長明忠召開「研商台水公司修訂『睦鄰工作要點』會議」。
25	102.03.15	本會劉執行長明忠召開「研商本部所屬事業董事、監察人出席董事會議以外之其他會議時，得否支給出席費等問題會議」。
26	102.03.18	本會劉執行長明忠出席立法院經濟委員會「經濟部所屬國營事業資產活化政策之檢討」專案報告。
27	102.03.19	本會劉執行長明忠召開研商核四斷層及地震調查評估事宜會議。
28	102.03.20	本會劉執行長明忠陪同本部張部長家祝列席立法院經濟委員會「中油公司 102 年度營業預算」審查會議。
29	102.03.25	本會劉執行長明忠(陳組長思明代)召開研商中油公司「陳請准許開放大陸地區廠商參與海域 F 構造油氣田開發工程相關採購案投標案」會議。
30	102.03.26	本會劉執行長明忠召開督導台電公司核安管理改善及

序號	時間	重大紀事
		核四工程第 21 次會議。
31	102.03.28	本部梁政務次長國新及本會劉執行長明忠陪同立法院經濟委員會委員考察高雄農經水利設施及當地水情概況。
32	102.04.03	本會劉執行長明忠召開「台電及台水公司申復影響 100 年度決算盈餘政策因素案研商會議」。
33	102.04.03	本會劉執行長明忠主持「審查中油公司 103 年度營業預算會議」。
34	102.04.09	本會劉執行長明忠主持「協商台水公司與台電公司『移用日月潭水力用水補償費契約書』續約案會議」。
35	102.04.09	本會劉執行長明忠主持「審查台糖公司 103 年度營業預算會議」。
36	102.04.12	本部梁政務次長國新主持「台水公司經營改善小組第 2 次委員會議」。
37	102.04.15	本會劉執行長明忠主持「審查台水公司 103 年度營業預算會議」。
38	102.04.16	本會劉執行長明忠召開「本部所屬事業工安查核督導會報第 5 次會議」。
39	102.04.22	本會劉執行長明忠陪同總統接見民間環保團體。
40	102.04.26	本部梁政務次長國新主持「核四對外溝通專家諮詢小組第 2 次會議」。
41	102.04.29	本會劉執行長明忠出席立法院經濟委員會召開「審查國營事業管理法第 20 條修正草案會議」。
42	102.04.29	本會劉執行長明忠召開「101 年度政策因素影響金額計算方式及 103 年度預算編列政策因素項目尋求各事業間一致性」研商會議。
43	102.04.30	本會劉執行長明忠召開「蘭嶼地區回饋情形及效益檢討會議」。
44	102.05.01	本部召開所屬事業經營績效獎金審議委員會審議各事業提報影響 101 年度決算盈餘政策因素項目，由黃召集人俊英主持會議。
45	102.05.02	本部梁政務次長國新主持台電公司新(朱文成)、舊(李漢申)任總經理交接儀式。
46	102.05.03	本會劉執行長明忠召開「研商澎湖開發能源公司風機電



序號	時間	重大紀事
		源線拼接」事宜。
47	102.05.06	本會劉執行長明忠主持「協商中油公司與台電公司 101 年天然氣增購量價格」會議。
48	102.05.07	本會劉執行長明忠召開「督導台電公司核安管理改善及核四工程第 22 次會議」。
49	102.05.08	本會劉執行長明忠主持「研商本部所屬中油公司永安、台中液化天然氣廠及其周邊上空擬劃設禁航區會議」。
50	102.05.10	本會劉執行長明忠召開「審查台中電廠既有機組空汙改善工程計畫可行性會議」。
51	102.05.10	本會劉執行長明忠召開「台電公司辦理低壓智慧型電表讀表器建置採購案，是否涉政府採購協定排除項目適用疑義釐清會議」。
52	102.05.14	召開經濟部公股管理督導小組會議，由梁政務次長國新主持，由直接投資事業報告直接投資事業及其轉投資事業加強公股管理計畫執行情形、技術處報告財團法人具掌控權之轉投資事業加強公股管理計畫執行情形。
53	102.05.15	台機公司辦理債權移轉行政院公營事業民營化基金案，經財政部函復同意簽訂債權讓與契約，台機公司於 5 月 20 日將債權讓與契約、認證請求書等文件資料送請財政部鈐蓋印信，並擇期共同持往臺灣臺北地方法院公證處辦理契約認證。
54	102.05.16	本會劉執行長明忠出席行政院陳政委士魁主持之「民間與官方核廢料處置協調平台籌備會議」。
55	102.05.17	本部梁政務次長國新主持「協商無自來水地區自來水延管工程路修費計收事宜」會議。
56	102.05.17	本部梁政務次長國新主持「協商中油公司函陳本部釋示有關森霸、星能及星元等 3 家 IPP 業者，依約應支付 101 年因天然氣提貨量不足之費用(Take Or Pay)案事宜」會議。
57	102.05.20	本會劉執行長明忠主持「中油公司桃園沙崙海管更新工程擬租用國有林地協調會」。
58	102.05.22	本會劉執行長明忠召開「研商各事業申算 101 年度績效獎金相關之該年度預算揭露政策因素項目調整事宜」會議。
59	102.05.22	本會劉執行長明忠主持「研商本部工業局為雲林科技工

序號	時間	重大紀事
		業區大北勢區擴編案，請台糖公司提供土地以協助大峰牧場遷場之可行措施會議」。
60	102.05.22	本部梁政務次長國新主持台糖公司陳昭義董事長及楊錦榮總經理就任宣誓儀式。
61	102.05.23	本部梁政務次長國新主持研商立法院經委會決議核四廠地質重行調查工作相關事宜。
62	102.05.24	本部梁政務次長國新主持「本部督導台電公司核能電廠安全管理改善小組第 22 次會議」。
63	102.05.24	本部召開「核能電廠除役及籌設放射性廢棄物營運專責機構推動小組第 5 次會議」。
64	102.05.29	張部長家祝聽取台電公司簡報電價新公式。
65	102.06.03	本部梁政務次長國新召開研商「中油公司與台電公司 101 年天然氣增購量價格」會議。
66	102.06.03	馬總統英九視察台電核四廠。
67	102.06.04	本會劉執行長明忠召開督導台電公司核安管理改善及核四工程第 23 次會議。
68	102.06.10	本會劉執行長明忠主持協商大潭電廠發電用天然氣買賣合約氣價調整方案第 14 次會議。
69	102.06.10	本部出席行政院環保署召開之「核一廠乾式中期貯存設施興建計畫環評結論應辦事項監督小組第 17 次委員會議」。
70	102.06.13	本會會同台電、台水公司出席國防部資源規劃司召開「研商現役軍人家屬用水優待付費辦法修正草案」會議。
71	102.06.14	本會劉執行長召開研商台水公司研提「102 至 111 年降低漏水率計畫－汰換管線暨分區計量管網建置計畫」之突破性作法會議。
72	102.06.17	本部梁政務次長國新、本會劉執行長及水利署楊署長出席行政院秘書長召開研商通霄電廠因應苗栗縣長要求回饋事項會議。
73	102.06.20	本部出席監察院高委員、趙委員、陳委員等約詢之「核一廠用過核燃料池滲漏案調查會議」。
74	102.06.21	本會劉執行長明忠監交台水公司胡副總經理南澤升任

序號	時間	重大紀事
		總經理交接典禮。
75	102.06.25	本部梁政務次長國新及本會劉執行長明忠陪同監察院財政及經濟委員會委員巡察台糖公司業務。
76	102.06.28	本部梁政務次長國新主持本部督導台電公司核能電廠安全管理改善小組第 23 次會議。
77	102.06.28	本部部長主持「經濟部公共建設推動會報」102 年度第 4 次專案會議。
78	102.07.01	本部梁政務次長國新召開「台電公司對各電廠所在地方及蘭嶼地區回饋情形及效益檢討」會議。
79	102.07.01	台機、高硫公司清算人代表翁騰玉卸任，改由農工公司清算人代表洪復琴接兼，假本會辦理交接。
80	102.07.02	本會劉執行長召開「研商本部加工出口區管理處經管高雄軟體工業園區內既有大排水溝辦理改道工程，使用中油公司土地會議」。
81	102.07.03	本部張部長家祝與行政院原能會蔡主任委員春鴻共同主持「二部會首長協調會議」。
82	102.07.03	本部張部長家祝聽取台水公司簡報降低漏水率突破性作法。
83	102.07.09	本部出席行政院秘書長召開協商台電公司通霄電廠更新擴建計畫因應苗栗縣長要求通霄苑裡地區建設案。
84	102.07.10	立法委員李應元、張嘉郡及劉建國等人率雲林口湖鄉親約 300 餘人至本部陳情為取消興建台電公司台澎海纜案。
85	102.07.10	本部召開「台電及中油公司經營改善小組」第 9 次委員會議。
86	102.07.12	本會劉執行長明忠召開本會督導台電公司核安管理改善及核四工程第 24 次會議。
87	102.07.15	本部陳報台電公司電價費率計算公式擬議案至行政院。
88	102.07.17	行政院召開中央廉政委員會第 11 次委員會議，由本部作「經濟部公股事業管理檢討改進」專題報告。
89	102.07.24	本部梁政務次長國新召開本部督導台電公司核能電廠安全管理改善小組第 24 次會議。
90	102.07.29	本部梁政務次長國新召開「台水公司經營改善小組第 3 次委員會議」。

序號	時間	重大紀事
91	102.07.30	本會辦理台水公司第五區管理處內部檢核實地查證。
92	102.08.02	本會劉執行長明忠召開「興建國家會展中心(擴建南港展覽館)」追趕計畫工期協商會議。
93	102.08.06	本會召開督導台電公司核安管理改善及核四工程第 25 次會議。
94	102.08.07	本會出席行政院召開審查本部函報所屬台電公司有關電價費率計算公式之擬議會議。
95	102.08.13	台船公司賴董事長三桂向本部張部長家祝報告「台灣國際造船公司業務簡報」。
96	102.08.14	本部張部長家祝主持「成立放射性廢棄物營運專責機構之規劃評估」簡報會議。
97	102.08.14	本部召開「核能電廠除役及籌設放射性廢棄物營運專責機構推動小組」第 6 次會議。
98	102.08.15	本會參加行政院研考會召開國營事業 101 年度工作考成複核會議。
99	102.08.15	本會劉執行長明忠視察「興建國家會展中心(擴建南港展覽館)」工程執行情形。
100	102.08.19	本會召開審查委託台綜院研究台電公司因應電業自由化趨勢提升經營效率之策略分析案期末報告會議。
101	102.08.20	台機公司經報奉本部於 102 年 8 月 6 日同意以本日為清算完結日，並依公司法相關規定著手準備清算完結後續事項。
102	102.08.23	本部張部長家祝出席監察院黃煌雄委員約詢「台電公司對國內核能電廠發電成本估算是否缺失案」會議。
103	102.08.23	本部梁政務次長國新主持本部督導台電公司核安管理改善小組第 25 次會議。
104	102.08.23	本部梁政務次長國新主持「經濟部公共建設推動會報」102 年度第 6 次專案會議。
105	102.08.26	本部張部長家祝接見桃園縣吳縣長、立法委員陳根德及楊麗環等 10 位地方人士，洽商中油公司桃園煉油廠遷廠事宜。
106	102.08.27	本會參與原能會主辦之 102 年度第 19 號核安演習兵推。
107	102.08.27	本會會同能源局出席監察院約詢「政府開放各階段民營

序號	時間	重大紀事
		電廠籌設之決策及審查過程案」會議。
108	102.08.27	本會召開審查委託台綜院研究台糖公司土地管理及民營化之策略分析案期末報告會議。
109	102.08.28	本會出席行政院原住民族委員會召開之「確認我國初次國家人權報告國際審查會議結論性意見與建議」公聽會。
110	102.09.03	召開本部公股事業 102 年第 2 次營運報告會議，邀請本部 4 家直接投資事業公股代表董事長報告 102 年上半年經營狀況，並討論直接投資事業股權釋出問題及公股事業間支援機制等議題。
111	102.09.03	本部召開 101 年度經營績效獎金審議委員會第二次審議會議，就台電、中油、台糖、台水公司申復影響 101 年決算盈餘政策因素項目予以審議，由黃召集委員俊英主持。
112	102.09.09	本部出席經建會召開之「研商漢翔公司於 103 年執行『F16A/B 性能提升維修棚廠』專案計畫需要無償撥用國防部軍備局管有之台中市沙鹿區公館段 333-9 地號等 23 筆約 14 公頃國有土地案」會議
113	102.09.09	本會召開「督導台電公司核安管理改善及核四工程第 26 次會議」。
114	102.09.10	台電公司核三廠辦理核安演習實兵演練。
115	102.09.13	本會參加 102 年國家防災日地震災害狀況推演演習。
116	102.09.13	本會劉執行長明忠參加萬大電廠松林分廠竣工典禮。
117	102.09.13	漢翔公司民營化計畫書報奉行政院核定。
118	102.09.16	本會召開「101 年度核安文化專案小組查證總檢討會」。
119	102.09.16	本會劉執行長明忠聽取中油公司汽、柴油浮動油價機制簡報。
120	102.09.16	本會召開「研商籌備核廢料相關業務營運專責機構任務編組」會議。
121	102.09.17	本會召開「研商辦理蘭嶼地區公共流行病學調查研究計畫相關事宜」會議。
122	102.09.17	本會派員會同台糖公司及台灣銀行前往中央銀行國庫局辦理 101 年度減資案其股票提領存放作業。
123	102.09.18	本會召開「研商低放射性廢棄物境外處置計畫相關實務疑義」會議。



序號	時間	重大紀事
124	102.09.23	本會劉執行長明忠代理主持本部召開「研商農委會提報『黃金廊道農業新方案暨行動計畫』請本部協助於相關經費支應 1.07 億元事宜會議」。
125	102.09.24	本部召開「督導台電公司核能安全管理改善小組第 26 次會議」。
126	102.09.25	本部杜次長紫軍召開「經濟部公共建設推動會報 102 年度第 7 次專案會議」。
127	102.09.25	本會劉執行長明忠代理主持本部召開「台水公司經營改善小組第 4 次委員會議」。
128	102.09.26	本會劉執行長明忠代表本部出席行政院毛副院長治國聽取農委會簡報「有機農業發展策略」會議。
129	102.09.26	台機公司經於 102 年 9 月 10 日召開 102 年度第 1 次股東臨時會，通過承認清算完結之財務報表及其他相關議案，9 月 18 日具狀向台灣高雄地方法院聲報清算完結後，於本日獲台灣高雄地方法院民事庭核復准予備查。
130	102.09.27	本會劉執行長明忠主持「核四廠 1 號機控制棒急停機構異物入侵檢討會」。
131	102.09.27	本會辦理台電公司「大甲溪發電廠青山分廠復建計畫」水土保持計畫實地查證。
132	102.10.01	台車公司黃董事長敏恭於 8 月 20 日向次長報告「台灣軌道工業國產化之評估與建議」案後，本會於本日邀集工業局、技術處、台車公司、中鋼公司、唐榮公司先行會商本部基本看法。
133	102.10.04	本會辦理本部所屬事業(台電、中油、台糖、台水公司)102 年度顧客滿意度調查委託案，於本日開標，由異視行銷公司得標。
134	102.10.07	本會劉執行長明忠出席行政院經建會委員會議審查台水公司「102 至 111 年降低漏水率計畫—汰換管線暨分區計量管網建置計畫—可行性研究報告」(草案)。
135	102.10.07	本部出席行政院馮政務委員燕主持之「民間與官方核廢料處置協商平台」第 2 次會議。
136	102.10.08	本會召開協商大潭電廠發電用天然氣買賣合約氣價調整方案第 15 次會議。



序號	時間	重大紀事
137	102.10.08	本會召開督導台電公司核安管理改善及核四工程第 27 次會議。
138	102.10.11	本部梁政務次長國新聽取台電公司簡報松湖 E/S 推動困難問題。
139	102.10.14	本部梁政務次長國新主持審查台電公司龍門核能發電廠設計變更安全風險報告。
140	102.10.14	本會舉辦本部所屬事業高階主管風險管理講習會，邀請國立台灣師範大學國際人力資源發展研究所施正屏副教授擔任講座，課程主題為「風險管理之作法(風險文化及案例分享)」。
141	102.10.16	本會劉執行長明忠主持大潭電廠以南海岸線保護措施現地勘查會議。
142	102.10.21	本會召開「研商台電公司放射性廢棄物貯存回饋金宜否更名及取消」會議。
143	102.10.22	本會劉執行長明忠召開「檢討國營事業委外代工等制度之管理漏洞事宜會議」。
144	102.10.23	本部召開督導台電公司核安管理改善小組第 27 次會議。
145	102.10.25	本會辦理台電公司「核能四廠第一、二號機發電工程」水土保持計畫實地查證。
146	102.10.29	本會劉執行長明忠召開「研商智能三表(水表、電表及瓦斯表)後端通訊模組之整合及標準化等相關事宜會議」。
147	102.11.06	本部梁政務次長國新召開「研商台電公司放射性廢棄物貯存回饋金宜否更名及取消會議」。
148	102.11.06	本會出席原民會召開之「低放射性最終處置場址選址作業以部落會議行使同意權之機制研商會議」。
149	102.11.07	本會劉執行長召開研商本部各事業使用高雄市大林蒲社區遷村後土地之可行性會議。
150	102.11.13	宜蘭縣政府召開「協議價購中興基地之三方(縣府、中興公司及興中公司)第 2 次協商會議」。
151	102.11.14	漢翔公司召開「公開徵求主辦證券商兼財務顧問」案甄選會議，由富邦證券(股)公司獲選。
152	102.11.15	本部張部長家祝聽取台電公司簡報核一廠用過核子燃料乾式貯存設施興建計畫請求本部協助事項。

序號	時間	重大紀事
153	102.11.19	本部張部長家祝聽取台電公司簡報「台灣~澎湖 161KV 電纜線路工程推動現況與困難突破對策」。
154	102.11.22	本會劉執行長明忠召開「研商彰濱工業區借道福馬圳圳尾供水方案」計畫供水成本及售水價格會議。
155	102.11.22	本會劉執行長明忠主持本會督導核安管理改善及核四工程第 28 次會議。
156	102.12.03	本會劉執行長明忠主持「協商中油公司高雄煉油廠芩雅寮儲運所漏油事件後續處理方案會議」。
157	102.12.06	本會出席行政院環保署召開之「台電公司核二廠中期乾式貯存設施興建計畫環境差異變更對照表審查」會議。
158	102.12.06	本會出席行政院環保署召開之「台電公司核一廠中期乾式貯存設施興建計畫環境差異變更審查結論應辦事項監督小組」第 19 次委員會議。
159	102.12.10	本部梁政務次長國新召開「台水公司經營改善小組」第 5 次委員會議。
160	102.12.11	本部梁政務次長國新主持台電及中油公司就大潭電廠天然氣價格研商第 1 次會議。
161	102.12.13	本部召開「台電及中油公司經營改善小組」第 10 次委員會議。
162	102.12.17	本會出席監察院林鉅銀委員約詢台電公司興達電廠一、二號機空汙改善工程案會議。
163	102.12.20	本會劉執行長明忠主持研商中油公司建議修訂「『非都市土地使用管制規則』、『都市計畫法臺灣省施行細則』及『農業主管機關同意農業用地變更使用審查作業要點』部分條文」會議。
164	102.12.24	本部梁政務次長國新主持台電及中油公司就大潭電廠天然氣價格研商第 2 次會議。
165	102.12.25	本會劉執行長明忠召開協商中油與台電公司 102 年天然氣增購量氣價會議。
166	102.12.26	本會出席監察院高鳳仙、陳永祥及趙昌平委員約詢核安總體檢案會議。
167	102.12.30	本部梁政務次長國新主持本部督導台電公司核安管理改善小組第 28 次會議。

書名：經濟部國營事業委員會年報

著(編、譯)者：經濟部國營事業委員會

出版機關：經濟部國營事業委員會

地址：台北市中正區寶慶路 25 號

網址：<http://www.sec.gov.tw>

電話：(02)2371-3161

初版年月：中華民國 61 年 5 月

出版年月：中華民國 103 年 7 月

電子出版品說明：本書同時登載於本會網頁

<http://www.sec.gov.tw/CNCC/CNCC0700.html>

定價：新台幣 250 元

GPN：2006100027

廉能是政府的核心價值，  
貪腐足以摧毀政府的形象，  
公務員應堅持廉潔，拒絕貪腐。

廉政檢舉專線 0800-286-586

諧音叫做「你爆料我爆料」

